

Rapports financiers 2007



Nestlé

Good Food, Good Life

Comptes consolidés du groupe Nestlé
Comptes annuels de Nestlé S.A.

Comptes consolidés du groupe Nestlé

Principaux cours de conversion.....	2	17. Provisions.....	54
Compte de résultat consolidé de l'exercice 2007.....	3	18. Instruments financiers.....	55
Bilan consolidé au 31 décembre 2007.....	4	19. Risques financiers.....	58
Tableau de financement consolidé pour		20. Capital-actions de Nestlé S.A.....	67
l'exercice 2007.....	6	21. Actions détenues en propre.....	67
Mouvements de fonds propres consolidés.....	8	22. Diminution/(augmentation) du fonds de	
Annexe.....	12	roulement.....	68
Principes comptables.....	12	23. Acquisitions d'activités.....	68
Modifications du périmètre de consolidation.....	23	24. Cessions d'activités.....	69
Notes.....	24	25. Activités abandonnées, Actifs destinés à être	
1. Information sectorielle.....	24	cédés et Passifs directement liés à des actifs	
2. Revenus/(charges) diver(se)s net(te)s.....	28	destinés à être cédés.....	69
3. Coût financier net.....	28	26. Dividende.....	71
4. Charges par nature.....	29	27. Engagements à titre d'investissements en	
5. Impôts.....	29	immobilisations corporelles et en	
6. Sociétés associées.....	30	immobilisations financières.....	71
7. Bénéfice par action provenant des activités		28. Engagements résultant de contrats de	
poursuivies.....	30	crédit-bail (leasing).....	71
8. Clients et autres débiteurs.....	31	29. Transactions avec des entreprises ou des	
9. Instruments financiers dérivés actifs et passifs.....	32	personnes apparentées.....	72
10. Stocks.....	33	30. Garanties.....	73
11. Immobilisations corporelles.....	34	31. Actifs et passifs éventuels.....	73
12. Goodwill.....	36	32. Événements postérieurs à la clôture.....	74
13. Immobilisations incorporelles.....	40	33. Sociétés du Groupe.....	74
14. Engagements envers le personnel (avantages		Rapport des réviseurs des comptes consolidés.....	75
postérieurs à l'emploi).....	42	Renseignements financiers sur 5 ans.....	76
15. Paiement fondé sur des actions.....	47	Sociétés du groupe Nestlé.....	78
16. Impôts différés.....	53		

141^e Comptes annuels de Nestlé S.A.

Compte de résultat de l'exercice 2007.....	98	11. Participations à des sociétés du Groupe.....	104
Bilan au 31 décembre 2007.....	99	12. Prêts à des sociétés du Groupe.....	104
Annexe aux comptes annuels.....	100	13. Propres actions.....	105
Principes comptables.....	100	14. Immobilisations incorporelles.....	105
Notes sur les comptes annuels.....	102	15. Immobilisations corporelles.....	105
1. Revenus de sociétés du Groupe.....	102	16. Dettes à court terme.....	106
2. Produits financiers.....	102	17. Dettes à long terme.....	106
3. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs		18. Provisions.....	106
immobilisés.....	102	19. Capital-actions.....	107
4. Amortissements.....	102	20. Mouvement des fonds propres.....	107
5. Frais d'administration et autres charges.....	102	21. Réserve pour propres actions.....	108
6. Charges financières.....	103	22. Engagements hors-bilan.....	108
7. Impôts.....	103	23. Informations additionnelles.....	109
8. Disponibilités.....	103	Proposition de répartition du bénéfice.....	113
9. Créances.....	103	Rapport de l'organe de révision.....	114
10. Immobilisations financières.....	104		

Principaux cours de conversion

CHF pour		2007	2006	2007	2006
		Cours de fin d'année		Cours moyens annuels	
1 Dollar US	USD	1.126	1.222	1.196	1.250
1 Euro	EUR	1.657	1.609	1.644	1.574
1 Livre Sterling	GBP	2.248	2.400	2.395	2.314
100 Reais brésiliens	BRL	63.200	57.220	61.810	57.820
100 Yens japonais	JPY	1.005	1.027	1.019	1.075
100 Pesos mexicains	MXN	10.320	11.250	10.960	11.470
1 Dollar canadien	CAD	1.151	1.052	1.128	1.104
1 Dollar australien	AUD	0.991	0.967	1.006	0.943
100 Pesos philippins	PHP	2.730	2.492	2.606	2.444

Compte de résultat consolidé de l'exercice 2007

En millions de CHF	Notes	2007	2006
Chiffre d'affaires	1	107 552	98 458
Coût des produits vendus		(45 037)	(40 713)
Frais de distribution		(9 104)	(8 244)
Frais de commercialisation et d'administration		(36 512)	(34 465)
Frais de recherche et développement		(1 875)	(1 734)
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	1	15 024	13 302
Revenus (charges) divers(es) net(te)s	2	(590)	(516)
Bénéfice avant coût financier net et impôts		14 434	12 786
Coût financier net	3		
Produits financiers		576	537
Charges financières		(1 492)	(1 218)
		(916)	(681)
Bénéfice avant impôts et sociétés associées		13 518	12 105
Impôts	5	(3 416)	(3 293)
Quote-part dans les résultats des sociétés associées	6	1 280	963
Bénéfice provenant des activités poursuivies		11 382	9 775
Bénéfice/(perte) net(te) des activités abandonnées	25	–	74
Bénéfice de la période		11 382	9 849
attribuable aux actionnaires minoritaires		733	652
attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		10 649	9 197
En % du chiffre d'affaires			
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *		14,0%	13,5%
Bénéfice de la période attribuable aux actionnaires de la société mère (Bénéfice net)		9,9%	9,3%
Bénéfice par action provenant des activités poursuivies (en CHF)			
Résultat de base par action	7	27.81	23.71
Résultat dilué par action	7	27.61	23.56

* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs

Bilan consolidé au 31 décembre 2007

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2007	2006
Actif			
Actifs courants			
Disponibilités	18		
Liquidités et équivalents de liquidités		6 594	5 278
Placements à court terme		2 902	6 197
		9 496	11 475
Clients et autres débiteurs	8/18	15 421	14 577
Actifs destinés à être cédés	25	22	74
Stocks	10	9 272	8 029
Instruments financiers dérivés actifs	9/18	754	556
Comptes de régularisation actifs		805	594
Total des actifs courants		35 770	35 305
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles	11		
Valeur brute		49 474	47 077
Amortissement et perte de valeur cumulés		(27 409)	(26 847)
		22 065	20 230
Participations dans les sociétés associées	6	8 936	8 430
Impôts différés actifs	16	2 224	2 433
Immobilisations financières	18	4 213	2 778
Préfinancement des régimes de prévoyance	14	811	343
Goodwill	12	33 423	28 513
Immobilisations incorporelles	13	7 217	3 773
Total des actifs non courants		78 889	66 500
Total de l'actif		114 659	101 805

En millions de CHF	Notes	2007	2006
Passif			
Fonds étrangers courants			
Fournisseurs et autres créanciers	18	14 179	12 572
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés	25	7	–
Dettes financières	18	24 541	15 494
Dettes fiscales		856	884
Instruments financiers dérivés passifs	9/18	477	470
Comptes de régularisation passifs		3 266	3 059
Total des fonds étrangers courants		43 326	32 479
Fonds étrangers non courants			
Dettes financières	18	6 129	6 952
Engagements envers le personnel	14	5 165	5 415
Impôts différés passifs	16	1 398	706
Autres créanciers		1 091	366
Provisions	17	3 316	3 039
Total des fonds étrangers non courants		17 099	16 478
Total des fonds étrangers		60 425	48 957
Fonds propres			
Capital-actions ^(a)	20	393	401
Primes et réserves			
Primes à l'émission ^(a)		5 883	5 926
Réserve pour propres actions ^(a)		7 839	4 550
Ecart de conversion		(6 302)	(5 205)
Bénéfices accumulés ^(a)		52 285	49 963
		59 705	55 234
Actions détenues en propre ^(a)	21	(8 013)	(4 644)
Total des fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère		52 085	50 991
Actionnaires minoritaires		2 149	1 857
Total des fonds propres		54 234	52 848
Total du passif		114 659	101 805

^(a) Lors de l'Assemblée générale du 19 avril 2007, les actionnaires ont ratifié l'annulation de 7 663 200 actions.

Tableau de financement consolidé pour l'exercice 2007

En millions de CHF	Notes	2007	2006
Activités d'exploitation			
Bénéfice provenant des activités poursuivies		11 382	9 775
Moins quote-part dans les résultats des sociétés associées		(1 280)	(963)
Amortissement des immobilisations corporelles	11	2 620	2 581
Perte de valeur des immobilisations corporelles	11	225	96
Perte de valeur du goodwill	12	251	38
Amortissement des immobilisations incorporelles	13	591	480
Perte de valeur des immobilisations incorporelles	13	6	-
Augmentation/(diminution) des provisions et des impôts différés		162	(338)
Diminution/(augmentation) du fonds de roulement	22	82	348
Autres cash flow d'exploitation		(600)	(341)
Cash flow d'exploitation ^(a)		13 439	11 676
Activités d'investissement			
Investissements en immobilisations corporelles	11	(4 971)	(4 200)
Investissements en immobilisations incorporelles	13	(619)	(689)
Ventes d'immobilisations corporelles		323	98
Acquisitions d'activités	23	(11 232)	(6 469)
Cessions d'activités	24	456	447
Mouvements de trésorerie avec les sociétés associées		264	323
Autres cash flow des activités d'investissement		26	(30)
Cash flow des activités d'investissement		(15 753)	(10 520)

^(a) Les impôts payés s'élevaient à CHF 3072 millions (2006: CHF 2811 millions). Les intérêts nets payés s'élevaient à CHF 788 millions (2006: CHF 599 millions).

En millions de CHF	2007	2006
Activités de financement		
Dividende payé aux actionnaires de la société mère	(4 004)	(3 471)
Achat de propres actions	(5 455)	(2 788)
Vente de propres actions	980	906
Mouvements de trésorerie avec les actionnaires minoritaires	(205)	(191)
Emissions d'emprunts	2 023	1 625
Remboursements d'emprunts	(2 780)	(2 331)
Augmentation des autres dettes financières non courantes	348	134
Diminution des autres dettes financières non courantes	(99)	(289)
Augmentation/(diminution) des dettes financières courantes	9 851	(14)
Diminution/(augmentation) des investissements courants	3 238	6 393
Autres cash flow des activités de financement	–	(4)
Cash flow des activités de financement	3 897	(30)
<hr/>		
Différences de change sur les flux	(64)	(360)
Augmentation/(diminution) des liquidités et équivalents de liquidités	1 519	766
<hr/>		
Liquidités et équivalents de liquidités au début de l'exercice	5 278	4 658
Effet de la variation des cours de change sur le solde d'ouverture	(203)	(146)
Liquidités et équivalents de liquidités reconvertis au début de l'exercice	5 075	4 512
<hr/>		
Liquidités et équivalents de liquidités à la fin de la période	6 594	5 278
<hr/>		
Dont:		
Liquidités	2 610	2 380
Dépôts à terme ^(a)	3 039	2 579
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	945	319

^(a) Echéance initiale inférieure à 3 mois

Mouvements de fonds propres consolidés

Etat des profits et pertes comptabilisés au bilan pour l'exercice 2006

En millions de CHF

	Capital- actions	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés	Moins: propres actions	Total des fonds propres attribuables aux action- naires de la société mère	Actionnaires minoritaires	Total des fonds propres
Bénéfice de la période comptabilisé au compte de résultat					9 197		9 197	652	9 849
Ecart de conversion				(1 033)			(1 033)	(39)	(1 072)
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente									
– Résultats non réalisés					205		205		205
– Reprise de résultats réalisés au compte de résultat					7		7		7
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie									
– Inscrits dans la réserve de couverture					15		15		15
– Repris de la réserve de couverture					(54)		(54)		(54)
Gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies					472		472	(10)	462
Variation des fonds propres des sociétés associées					27		27		27
Coût des paiements en actions réglés en instruments de capitaux propres					193		193	25	218
Effet fiscal sur éléments de fonds propres					(234)		(234)	4	(230)
Profits et pertes comptabilisés directement dans les fonds propres				(1 033)	631		(402)	(20)	(422)
Total des profits et pertes comptabilisés au bilan pour l'exercice 2006				(1 033)	9 828		8 795	632	9 427

Etat des mouvements des fonds propres pour l'exercice 2006

En millions de CHF

	Capital- actions	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés		Moins: propres actions	Total des fonds propres attribuables aux action- naires de la société mère	Actionnaires minoritaires	Total des fonds propres
Fonds propres ajustés au 31 décembre 2005 tels que publiés l'année dernière	404	5 926	2 616	(4 172)	45 494 ^(a)		(2 770)	47 498	1 570	49 068
Total des profits et pertes comptabilisés au bilan				(1 033)	9 828			8 795	632	9 427
Distributions et transactions avec les actionnaires de la société mère										
Dividende concernant l'exercice précédent					(3 471)			(3 471)		(3 471)
Mouvement net des propres actions			1 934		(1 934)		(1 884)	(1 884)		(1 884)
Résultat sur options et propres actions détenues à des fins de négoce					(3)		3	-		-
Livraison des paiements en actions réglés en instruments de capitaux propres					(4)		4	-		-
Réduction du capital-actions ^(b)	(3)						3	-		-
Prime sur émission de warrants ^(c)					53			53		53
Total des distributions et transactions avec les actionnaires de la société mère	(3)		1 934		(5 359)		(1 874)	(5 302)		(5 302)
Mouvement net avec les actionnaires minoritaires									(345)	(345)
Fonds propres au 31 décembre 2006	401	5 926	4 550	(5 205)	49 963 ^(a)		(4 644)	50 991	1 857	52 848

^(a) Comprend une réserve de couverture de CHF 56 millions (31 décembre 2005: CHF 97 millions).

^(b) Lors de l'Assemblée générale du 6 avril 2006, les actionnaires ont ratifié l'annulation de 2 784 300 actions.

^(c) Aucun investisseur n'ayant demandé le remboursement anticipé de l'emprunt obligataire Turbo Zero Equity-Link, la prime sur émission de warrants de USD 47 millions a été réincorporée dans les bénéfices accumulés alors qu'elle était incluse dans les dettes courantes.

Etat des profits et pertes comptabilisés au bilan pour l'exercice 2007

En millions de CHF

	Capital- actions	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés	Moins: propres actions	Total des fonds propres attribuables aux action- naires de la société mère	Actionnaires minoritaires	Total des fonds propres
Bénéfice de la période comptabilisé au compte de résultat					10 649		10 649	733	11 382
Ecart de conversion				(1 097)			(1 097)	(98)	(1 195)
Ajustements à la juste valeur des instruments financiers destinés à la vente									
– Résultats non réalisés					(15)		(15)		(15)
– Reprise de résultats réalisés au compte de résultat					(18)		(18)		(18)
Ajustements à la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie									
– Inscrits dans la réserve de couverture					94		94		94
– Repris de la réserve de couverture					(168)		(168)		(168)
Gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies					600		600	(3)	597
Variation des fonds propres des sociétés associées					(631)		(631)		(631)
Coût des paiements en actions réglés en instruments de capitaux propres					222		222	24	246
Effet fiscal sur éléments de fonds propres					(213)		(213)	–	(213)
Profits et pertes comptabilisés directement dans les fonds propres				(1 097)	(129)		(1 226)	(77)	(1 303)
Total des profits et pertes comptabilisés au bilan pour l'exercice 2007				(1 097)	10 520		9 423	656	10 079

Etat des mouvements des fonds propres pour l'exercice 2007

En millions de CHF

	Capital- actions	Primes à l'émission	Réserve pour propres actions	Ecart de conversion	Bénéfices accumulés	Moins: propres actions	Total des fonds propres attribuables aux action- naires de la société mère	Actionnaires minoritaires	Total des fonds propres
Fonds propres au 31 décembre 2006 tels que publiés l'année dernière	401	5 926	4 550	(5 205)	49 963 ^(a)	(4 644)	50 991	1 857	52 848
Total des profits et pertes comptabilisés au bilan				(1 097)	10 520		9 423	656	10 079
Distributions et transactions avec les actionnaires de la société mère									
Dividende concernant l'exercice précédent					(4 004)		(4 004)		(4 004)
Mouvement net des propres actions ^(b)			4 442		(4 442)	(4 290)	(4 290)		(4 290)
Résultat sur options et propres actions détenues à des fins de négoce					232	(232)	-		-
Livraison des paiements en actions réglés en instruments de capitaux propres			(14)		(35)	14	(35)	(6)	(41)
Réduction du capital-actions ^(c)	(8)	(43)	(1 139)		51	1 139	-		-
Total des distributions et transactions avec les actionnaires de la société mère	(8)	(43)	3 289		(8 198)	(3 369)	(8 329)	(6)	(8 335)
Mouvement net avec les actionnaires minoritaires								(358)	(358)
Fonds propres au 31 décembre 2007	393	5 883	7 839	(6 302)	52 285 ^(a)	(8 013)	52 085	2 149	54 234

^(a) Comprend une réserve de couverture négative de CHF 21 millions (31 décembre 2006: positive CHF 56 millions).

^(b) 527 210 actions Nestlé S.A. ont été données en échange de l'emprunt obligataire avec warrants sur actions (Turbo Zero Equity-Link) pour USD 155 millions.

^(c) Lors de l'Assemblée générale du 19 avril 2007, les actionnaires ont ratifié l'annulation de 7 663 200 actions.

Annexe

Principes comptables

Principes généraux et normes comptables

Les états financiers consolidés sont conformes aux normes comptables internationales (normes IFRS) publiées par l'International Accounting Standards Board (IASB) ainsi qu'aux interprétations publiées par l'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC).

Les états financiers ont été établis selon la comptabilité d'engagement et selon le principe des coûts historiques, sauf indication contraire. Toutes les sociétés consolidées et associées importantes arrêtent leurs comptes au 31 décembre.

L'établissement des comptes consolidés requiert de la Direction du Groupe qu'elle émette des jugements et qu'elle procède à des estimations et formule des hypothèses ayant une incidence sur l'application des principes, sur les montants reportés au titre de revenus et de charges, d'actifs et passifs ainsi que sur les informations complémentaires fournies. Ces estimations et les hypothèses y relatives sont fondées sur l'expérience passée ainsi que sur divers autres facteurs jugés raisonnables au regard des circonstances. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations.

Les estimations et les hypothèses y relatives sont révisées de manière constante. L'impact ou l'effet de ces révisions est comptabilisé dans l'exercice au cours duquel l'estimation est révisée si la révision en question n'affecte que cet exercice, ou dans l'exercice en cours et les exercices ultérieurs si la révision affecte tant l'exercice en cours que les exercices à venir. Ces éléments touchent principalement les tests de perte de valeur, les engagements envers le personnel et les pertes fiscales non reconnues.

Périmètre de consolidation

Les états financiers consolidés comprennent ceux de Nestlé S.A. ainsi que ceux de ses sociétés affiliées, comprenant les coentreprises et les sociétés associées. Cet ensemble forme le Groupe. La liste des principales sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé».

Sociétés consolidées

Les sociétés sont intégralement consolidées lorsque le Groupe a le pouvoir d'en exercer le contrôle. Cette règle s'applique indépendamment du pourcentage de participation au capital-actions. La notion de contrôle désigne le pouvoir de diriger les politiques financières et opérationnelles d'une société afin d'obtenir des avantages de ses activités. Les intérêts des actionnaires minoritaires sont présentés au bilan comme composante des fonds propres. La part des actionnaires minoritaires au bénéfice est présentée comme composante du bénéfice de l'exercice dans le compte de résultat.

L'intégration proportionnelle est appliquée aux sociétés sur lesquelles le Groupe exerce un contrôle conjoint avec des partenaires (coentreprises). Les actifs, passifs, revenus et charges sont consolidés au prorata de la participation Nestlé au capital-actions (en général 50%).

Les sociétés nouvellement acquises sont consolidées dès la date effective du changement de contrôle selon la méthode de l'acquisition («purchase method»).

Sociétés associées

Les sociétés sur lesquelles le Groupe a le pouvoir d'exercer une influence notable, sans toutefois en exercer le contrôle, sont prises en compte selon la méthode de la mise en équivalence. Les actifs nets et les résultats sont ajustés pour être conformes aux principes comptables du Groupe. La valeur comptable du goodwill qui résulte de l'acquisition de sociétés associées est comprise dans la valeur comptable des investissements consentis dans les sociétés associées.

Fonds d'investissement

Les investissements dans des fonds d'investissements sont comptabilisés selon les méthodes de consolidation décrites ci-dessus, en fonction du niveau de contrôle ou d'influence exercé.

Conversion des monnaies étrangères

La monnaie fonctionnelle des sociétés du Groupe est la monnaie de l'environnement économique dans lequel elles opèrent.

Dans les sociétés du Groupe, les transactions en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées. Les actifs et les passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis aux cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites au compte de résultat.

Lors de la consolidation, les actifs et passifs des sociétés du Groupe exprimés dans les monnaies fonctionnelles desdites sociétés sont convertis en francs suisses, la monnaie de référence du Groupe, au cours de change en vigueur à la date de clôture. Les postes du compte de résultat sont convertis en francs suisses au cours de change annuel moyen ou au cours de change en vigueur à la date de la transaction pour les transactions significatives.

Les différences de change qui surviennent lors de la reconversion des actifs nets des entités du Groupe par rapport au cours de l'exercice précédent, de même que les différences qui surviennent lors de la reconversion au cours de fin d'année des résultats calculés au cours moyen ou effectif, sont imputées aux fonds propres.

Les bilans et les résultats nets des entités du Groupe actives dans les économies hyperinflationnistes sont retraités pour tenir compte des changements du pouvoir d'achat des monnaies locales en utilisant des indices officiels ayant cours à la date du bilan. Ils sont ensuite convertis en francs suisses au cours de change en vigueur à la fin de l'année.

Information sectorielle

L'information sectorielle est établie sur la base de deux secteurs distincts.

Le secteur primaire – par responsabilité de gestion et région géographique – reflète la structure de gestion du Groupe. Les activités Alimentation et Boissons sont gérées au travers de trois zones géographiques et deux activités globales: Nestlé Waters et Nestlé Nutrition. Les activités pharmaceutiques, qui sont aussi gérées à l'échelle mondiale, sont présentées séparément des activités Alimentation et Boissons.

Le secteur secondaire s'applique aux produits, regroupés en six groupes de produits (secteurs).

Les résultats sectoriels représentent la contribution des différents secteurs aux frais de l'organisation centrale, aux frais de recherche et développement et au bénéfice du Groupe. Les frais centraux et de recherche et développement spécifiques sont alloués aux secteurs correspondants.

Les actifs sectoriels comprennent les immobilisations corporelles, les immobilisations incorporelles, le goodwill, les clients et autres débiteurs, les actifs destinés à être cédés ainsi que les stocks et les comptes de régularisation actifs.

Les passifs sectoriels comprennent les fournisseurs et autres créanciers, les passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés ainsi que les comptes de régularisation passifs.

Les éliminations représentent les soldes inter-compagnies entre les différents secteurs.

Les actifs et passifs sectoriels du secteur primaire représentent la situation en fin d'exercice. Les actifs sectoriels du secteur secondaire sont déterminés sur la base d'une moyenne annuelle, ce qui, du point de vue de la gestion, donne une meilleure image du capital investi.

Les acquisitions d'immobilisations représentent le total des coûts encourus pour l'acquisition d'immobilisations corporelles, d'immobilisations incorporelles et de goodwill, y compris ceux qui résultent de regroupements d'entreprises.

L'amortissement des actifs sectoriels comprend l'amortissement des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles. La perte de valeur des actifs sectoriels inclut la perte de valeur des immobilisations corporelles, des immobilisations incorporelles et du goodwill.

Les montants non alloués représentent des éléments non spécifiques dont l'imputation à un secteur serait arbitraire. Il s'agit pour l'essentiel:

- des frais et actifs/passifs centraux
- des frais et actifs/passifs de recherche et développement
- de certains goodwill et immobilisations incorporelles
- des acquisitions d'immobilisations liées aux actifs d'administration et de distribution pour le secteur secondaire
- des actifs destinés à être cédés et des passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés dès lors qu'ils concernent une activité abandonnée.

Méthodes de valorisation et définitions

Produits des activités ordinaires

Les produits des activités ordinaires sont constitués par les montants reçus et recevables de la part de tiers pour des biens fournis aux clients et pour les prestations de services effectuées. Le chiffre d'affaires est enregistré dans le compte de résultat lorsque les risques et les avantages importants inhérents à la propriété des biens sont transférés à l'acheteur, généralement au moment de l'expédition. Il est calculé au prix courant applicable à un canal de distribution donné, déduction faite des rétrocessions, des impôts sur chiffre d'affaires, des abattements tarifaires et des remises commerciales similaires. Les paiements effectués en faveur des clients pour les services commerciaux rendus sont comptabilisés en charges.

Coût financier net

Le coût financier net inclut les charges financières sur les fonds empruntés à l'extérieur du Groupe ainsi que les produits financiers sur les placements de fonds auprès de tiers.

Ce poste comprend également d'autres charges et produits financiers tels que les différences de change sur les prêts et les emprunts, les gains et pertes sur les taux de change et sur les instruments de couverture de taux d'intérêt affectant le compte de résultat. L'actualisation des provisions est imputée au coût financier net.

Impôts

Le Groupe est soumis à imposition dans différents pays partout dans le monde. Les impôts et risques fiscaux reconnus dans les états financiers consolidés reflètent la meilleure estimation de la situation de la Direction du Groupe sur la base des faits connus à la date du bilan dans chaque pays. Toute différence entre les estimations fiscales et les taxations définitives est comptabilisée au compte de résultat de la période durant laquelle elle s'est produite, à moins qu'elle n'ait été anticipée.

Les impôts comprennent les impôts sur les bénéfices et d'autres impôts tels que les impôts sur le capital. Ils incluent également les impôts effectifs et potentiels retenus à la source sur les transferts de fonds courants ou prévus par les sociétés du Groupe et les ajustements d'impôts d'années précédentes. L'effet fiscal sur les éléments comptabilisés dans les fonds propres est également enregistré dans les fonds propres.

Des impôts différés sont enregistrés sur les différences temporelles qui surviennent lorsque les autorités fiscales enregistrent et évaluent les actifs et les passifs avec des règles qui diffèrent de celles qui sont utilisées pour l'établissement des états financiers consolidés. Ils sont aussi comptabilisés sur les différences temporelles qui résultent de pertes fiscales reportables.

Les impôts différés sont calculés selon la méthode du report variable sur la base des taux d'impôts attendus au moment de la concrétisation de la créance ou de l'engagement, à condition que ces taux soient largement appliqués à la date du bilan. Tout changement de taux d'impôt est enregistré au compte de résultat sauf s'il est lié directement aux éléments de fonds propres. Des impôts différés passifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles imposables à l'exception du goodwill non déductible. Des impôts différés actifs sont enregistrés sur toutes les différences temporelles déductibles dans la mesure où il est probable que de futurs bénéfices imposables seront disponibles.

Pour les paiements fondés sur des actions, un impôt différé actif est comptabilisé au compte de résultat durant la période de blocage, pour autant qu'une réduction ultérieure de la charge fiscale soit probable et qu'elle puisse être estimée de manière fiable. L'impôt différé actif pour le montant fiscalement déductible qui dépasse le montant total des paiements fondés sur des actions est imputé aux fonds propres.

Instrument financiers

Catégories d'instruments financiers

Le Groupe classe ses instruments financiers par catégories en fonction de leur nature et de leurs caractéristiques. Les détails sur les instruments financiers par catégorie sont présentés dans les notes.

Actifs financiers

Le Groupe classe ses actifs financiers dans les catégories suivantes: prêts et créances, actifs détenus jusqu'à échéance, actifs financiers à la juste valeur enregistrée au compte de résultat et actifs disponibles à la vente. Les actifs financiers sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, en tenant compte des frais de transaction directement imputables. La réévaluation subséquente des actifs financiers est déterminée par leur classification, laquelle est revue à chaque date de clôture du bilan.

Les instruments dérivés incorporés dans d'autres contrats sont traités séparément en tant que dérivés autonomes lorsque les risques qu'ils comportent et leurs caractéristiques ne sont pas étroitement liés à ceux de leurs instruments primaires et que lesdits instruments primaires ne sont pas valorisés à leur juste valeur.

En cas de vente ou d'achat ordinaire (vente ou achat opéré sur la base d'un contrat dont les termes requièrent une livraison dans un délai fixé par voie réglementaire ou par convention sur le marché), c'est la date de règlement qui est retenue pour la comptabilisation initiale et la décomptabilisation subséquente.

Le Groupe examine la nécessité de réévaluer la valeur de ses actifs financiers à chaque date de clôture du bilan. Les pertes de valeur sont comptabilisées dans le compte de résultat lorsqu'il y a évidence objective d'une perte de valeur. Elles ne sont jamais reprises, à moins qu'elles ne se réfèrent à un instrument d'emprunt évalué à sa juste valeur et considéré comme disponible à la vente et que l'augmentation de la juste valeur peut être liée objectivement à un événement qui s'est produit après la reconnaissance de la perte de valeur.

Les actifs financiers sont décomptabilisés (intégralement ou partiellement) lorsque les droits du Groupe aux flux de trésorerie desdits actifs ont expiré ou ont été transférés et que le Groupe n'est ni exposé aux risques inhérents à ces actifs ni en droit de bénéficier des avantages qui en découlent.

Prêts et créances

Les prêts et les créances sont des actifs financiers non dérivés assortis de paiements déterminés ou déterminables qui ne sont pas cotés sur un marché actif. Ce poste comprend les trois catégories d'actifs financiers suivantes: les prêts, les clients et les autres débiteurs.

Après comptabilisation initiale, les prêts et créances sont valorisés au coût amorti selon la méthode du taux d'intérêt effectif, déduction faite des corrections de valeur pour débiteurs douteux.

Les corrections de valeur pour débiteurs douteux correspondent aux pertes encourues estimées par le Groupe qui résultent du manquement ou de l'incapacité des clients à procéder aux paiements à échéance. Ces estimations sont fondées sur l'évolution des soldes des comptes clients, les circonstances spécifiques de crédit et l'historique du Groupe en matière de débiteurs douteux.

Les prêts et créances sont en outre ventilés en actifs courants et non courants selon qu'ils seront réalisés dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Actifs détenus jusqu'à échéance

Les actifs détenus jusqu'à échéance sont des actifs financiers non dérivés assortis de paiements déterminés ou déterminables et d'une échéance fixe. Le Groupe recourt à cette classification lorsqu'il a l'intention et la capacité de les détenir jusqu'à échéance et que la revente de tels actifs est prohibée.

Après comptabilisation initiale, les actifs détenus jusqu'à échéance sont valorisés au coût amorti, déduction faite des pertes de valeur.

Les actifs détenus jusqu'à échéance sont en outre ventilés en actifs courants et non courants selon qu'ils arriveront à échéance dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Actifs financiers à la juste valeur enregistrée au compte de résultat

Le poste des actifs financiers à la juste valeur enregistrée au compte de résultat comprend les deux catégories d'actifs financiers suivantes: les actifs destinés à être cédés et les dérivés de négoce.

Actifs destinés à être cédés

Les actifs destinés à être cédés comprennent les titres négociables et autres portefeuilles à revenu fixe qui sont gérés dans le but d'obtenir un rendement supérieur aux objectifs de référence. Dès lors, ils sont répertoriés comme instruments de négoce. Les placements à court terme dans des titres et des instruments à revenu fixe sont réalisés en conformité avec la politique de gestion des liquidités et des risques de crédit du Groupe.

Après comptabilisation initiale, les actifs destinés à être cédés sont valorisés à leur juste valeur, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés directement dans le compte de résultat.

Dérivés de négoce

Les dérivés de négoce sont composés de deux catégories. La première comprend les dérivés pour lesquels le Groupe n'applique pas la comptabilité de couverture, car ils ne sont pas désignés comme instruments de couverture ou sont inefficaces en tant que tels. La deuxième catégorie est liée aux dérivés acquis dans le but d'atteindre des objectifs supérieurs de rendement des portefeuilles d'investissement.

Après comptabilisation initiale, les dérivés de négoce sont valorisés à leur juste valeur, et tous les gains et les pertes, réalisés et non réalisés, sont comptabilisés directement dans le compte de résultat. Les deux catégories de dérivés de négoce sont acquis en conformité avec la politique de gestion des risques du Groupe.

Actifs disponibles à la vente

Les actifs disponibles à la vente comprennent les instruments financiers non dérivés qui sont désignés en tant que tels lors de leur comptabilisation initiale ou qui ne sont classés dans aucune des autres catégories d'actifs financiers. Ce poste comprend notamment les catégories d'actifs financiers suivantes: les liquidités et équivalents de liquidités, les billets de trésorerie («Commercial paper») et les dépôts à terme.

Après comptabilisation initiale, les actifs disponibles à la vente sont évalués à leur juste valeur. Tous les gains et les pertes non réalisés sont enregistrés dans les fonds propres jusqu'à la vente de l'actif. Lors de la cession, ces ajustements de valeur sont comptabilisés au compte de résultat.

Les intérêts sur les actifs disponibles à la vente sont calculés selon la méthode du taux d'intérêt effectif et sont imputés comme produits des intérêts au coût financier net dans le compte de résultat.

Les actifs disponibles à la vente sont en outre ventilés en actifs courants et non courants selon qu'ils seront réalisés dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Dettes financières évaluées au coût amorti

Les dettes financières sont comptabilisées initialement à la juste valeur de la contrepartie reçue, déduction faite des frais de transaction directement imputables.

Après comptabilisation initiale, les dettes financières sont évaluées au coût amorti, à moins qu'elles fassent l'objet d'une couverture de juste valeur (voir Couvertures de juste valeur). La différence entre la valeur comptable initiale des dettes financières et leur valeur de remboursement est comptabilisée dans le compte de résultat pour la durée du contrat selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Ce poste comprend les quatre catégories de dettes financières suivantes: les fournisseurs et autres créanciers, les billets de trésorerie, les emprunts obligataires et les autres dettes financières.

Les dettes financières évaluées au coût amorti sont en outre ventilées en passifs courants et non courants selon qu'elles arriveront à échéance dans un délai de douze mois après la date du bilan ou ultérieurement.

Les dettes financières sont décomptabilisées (intégralement ou partiellement) lorsque le Groupe est libéré de son obligation ou lorsque celle-ci expire, est annulée ou remplacée par une nouvelle dette assortie de conditions significativement modifiées.

Instruments financiers dérivés

Un dérivé est un instrument financier dont la valeur varie en fonction de la valeur de son sous-jacent, qui requiert un investissement initial net nul ou faible et qui est réglé à une date future. Les dérivés sont utilisés principalement pour gérer les risques de change, de taux d'intérêt et de prix des matières premières. Certains dérivés sont également utilisés dans le but de gérer le rendement de portefeuilles de titres négociables, mais de tels dérivés sont uniquement acquis avec des actifs financiers sous-jacents. La classification des dérivés est déterminée lors de la comptabilisation initiale et fait l'objet d'un contrôle régulier.

Les dérivés sont comptabilisés initialement à leur juste valeur, en tenant compte des frais de transaction directement imputables. Ils sont réévalués subséquemment à leur juste valeur à intervalles réguliers mais au moins à chaque date de clôture du bilan. La juste valeur des dérivés cotés en bourse se fonde sur les prix respectifs du marché, tandis que la juste valeur des dérivés négociés hors bourse s'appuie sur des modèles mathématiques reconnus basés sur des données du marché et des hypothèses. Les dérivés sont valorisés comme actifs lorsque leur juste valeur est positive et comme passifs lorsque leur juste valeur est négative.

Les gains ou les pertes résultant d'un changement de la juste valeur de dérivés qui ne remplissent pas les conditions requises pour appliquer les traitements de comptabilité de couverture sont comptabilisés directement dans le compte de résultat.

Les dérivés du Groupe consistent principalement en contrats de change à terme, en futures, options et swaps sur devises, en futures et options sur matières premières, en contrats de couverture de taux d'intérêt, et en futures, options et swaps de taux d'intérêt.

Le recours aux dérivés est régi par les politiques du Groupe approuvées par le Conseil d'administration, lequel établit des principes sur l'utilisation des dérivés en conformité avec la stratégie globale de gestion des risques du Groupe.

Comptabilité de couverture

Le Groupe désigne et documente certains dérivés comme instruments de couverture pour couvrir des ajustements de juste valeur d'actifs et passifs comptabilisés (couvertures de juste valeur), des transactions prévues hautement probables (couvertures de flux de trésorerie) et des couvertures d'investissements nets dans des entités étrangères (couvertures d'investissements nets). L'efficacité des couvertures est démontrée au moment de l'émission et vérifiée à intervalles réguliers, au moins une fois tous les trimestres, à l'aide de tests prospectifs et rétrospectifs.

Couvertures de juste valeur

Le Groupe utilise les couvertures de juste valeur pour atténuer les risques de change et de taux d'intérêt liés à ses actifs et passifs comptabilisés.

Les gains ou les pertes résultant de la réévaluation des instruments de couverture sont enregistrés dans le compte de résultat. L'évaluation à la juste valeur des éléments du bilan sous-jacents est effectuée en tenant compte du risque couvert, le gain ou la perte étant comptabilisé dans le compte de résultat.

Couvertures des flux de trésorerie

Le Groupe utilise les couvertures de flux de trésorerie pour atténuer les risques de change liés aux transactions prévues hautement probables telles que les ventes à l'exportation, les achats d'équipements et de matières premières ainsi que les fluctuations de paiements et d'encaissements d'intérêts.

Le gain ou la perte dû à l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé dans les fonds propres si la couverture des risques est efficace. Dans le cas où celle-ci est reconnue comme inefficace, la part inefficace de variation de juste valeur est enregistrée immédiatement dans le compte de résultat. Lorsqu'un actif ou un passif non financier, résultant d'une transaction future couverte, est comptabilisé au bilan, les gains ou les pertes sur l'instrument de couverture précédemment enregistrés aux fonds propres sont transférés au coût d'acquisition de l'actif ou du passif susmentionné. Dans le cas contraire, les ajustements de juste valeur inclus précédemment dans les fonds propres sont transférés au compte de résultat lors de la comptabilisation du sous-jacent.

Couvertures d'investissements nets

Le Groupe utilise les couvertures d'investissements nets pour réduire l'exposition aux risques de change sur les investissements nets dans des sociétés affiliées.

Le gain ou la perte résultant de l'évaluation des instruments de couverture à leur juste valeur est comptabilisé directement dans les fonds propres en même temps que les gains ou les pertes sur la conversion des monnaies étrangères des investissements couverts. Ces modifications de juste valeur sont enregistrées dans les fonds propres jusqu'à la vente ou la sortie de l'investissement net.

Juste valeur

Le Groupe détermine la juste valeur de ses instruments financiers sur la base des prix de marché pour les instruments cotés et des techniques de valorisation largement reconnues pour les autres instruments.

Ces dernières incluent des techniques d'actualisation des flux de trésorerie, des modèles de valorisation standard basés sur des paramètres de marché, des avis de courtiers pour des instruments similaires et l'utilisation de transactions comparables réalisées dans des conditions de concurrence normale.

Lorsque la juste valeur d'instruments non cotés ne peut être évaluée avec une fiabilité suffisante, le Groupe valorise de tels instruments au coût, déduction faite des pertes de valeur, si applicable.

Stocks

Les matières premières sont valorisées au coût d'achat, de même que les produits finis achetés. Les produits en cours de fabrication et finis sont valorisés au coût de revient. Celui-ci comprend les frais directs de production et une allocation de frais communs et d'amortissement des centres de production.

La méthode FIFO («first in, first out» ou premier entré, premier sorti) est appliquée pour la comptabilisation des stocks de matières premières ainsi que des stocks de produits finis achetés. La méthode du coût moyen est utilisée dans les autres cas.

Si la valeur réalisable d'un quelconque article est inférieure à sa valeur établie selon les méthodes ci-dessus, une correction pour ajustement à la valeur nette de réalisation est constituée pour la différence.

Comptes de régularisation actifs

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût historique. L'amortissement est calculé sur les composants qui ont des durées d'utilité homogènes en recourant à la méthode linéaire, de sorte à amortir le coût initial sur les durées d'utilité estimées en tenant compte de valeurs résiduelles. Les valeurs résiduelles sont de 30% pour les sièges sociaux, de 20% pour les centres de distribution de produits non réfrigérés et sont égales à zéro pour toutes les autres catégories d'actifs.

Les durées d'utilité sont les suivantes:

Bâtiments	20 à 35 ans
Machines et équipements	10 à 20 ans
Outillage, mobilier, matériel informatique et divers	3 à 8 ans
Véhicules	3 à 8 ans

Les terrains ne sont pas amortis.

Les durées d'utilité, les composants et les valeurs résiduelles sont revus chaque année en tenant compte de la nature des actifs, de l'usage prévu et de l'évolution technologique.

L'amortissement des immobilisations corporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les intérêts sur le financement des immobilisations en cours de construction sont enregistrés au compte de résultat. Les primes capitalisées à la conclusion de contrats de crédit-bail pour des terrains et bâtiments sont amorties sur la durée des contrats.

Immobilisations en crédit-bail (leasing)

Les immobilisations financées par des contrats de crédit-bail figurent à l'actif et sont amorties en accord avec les principes du Groupe concernant l'évaluation des immobilisations corporelles, à moins que la durée du contrat soit moins longue. Les contrats de crédit-bail portant sur des terrains et des bâtiments sont comptabilisés séparément, pour autant qu'une affectation des paiements de crédit-bail entre ces catégories soit fiable.

Les engagements financiers qui en découlent figurent dans les dettes financières.

Les coûts des contrats de location sont enregistrés au compte de résultat.

Pour les accords ne prenant pas la forme légale d'une location mais qui confèrent le droit d'utiliser un actif, les coûts sont séparés entre paiements du loyer et autres paiements si l'entité détient le contrôle de l'utilisation de l'actif ou de l'accès à celui-ci ou qu'elle prend l'essentiel de sa production. L'entité détermine ensuite si la composante location de l'accord est un leasing financier ou un leasing d'exploitation.

Regroupements d'entreprises et goodwill associé à ces transactions

Depuis le 1er janvier 1995, l'excédent entre le coût d'acquisition et la juste valeur des actifs nets identifiables, des engagements et des engagements éventuels acquis est porté au bilan. Cet écart était précédemment imputé aux fonds propres.

Le goodwill n'est pas amorti mais soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an et lorsqu'il existe des indices révélant une perte de valeur. La procédure de test de perte de valeur du goodwill est décrite dans la rubrique concernée des présents principes.

Le goodwill est enregistré dans les monnaies fonctionnelles des activités acquises.

Tous les actifs, les engagements et les engagements éventuels acquis dans le cadre d'un regroupement d'entreprises sont comptabilisés à la date d'acquisition et évalués à leur juste valeur.

Immobilisations incorporelles

Cette rubrique comprend les immobilisations incorporelles acquises séparément ou dans le cadre d'un regroupement d'entreprises lorsqu'elles sont identifiables et peuvent être évaluées de manière fiable. Les immobilisations incorporelles sont considérées comme identifiables lorsqu'elles résultent de droits contractuels ou d'autres droits ou si elles peuvent être séparées, c'est-à-dire qu'elles peuvent être cédées individuellement ou avec d'autres actifs. Les immobilisations incorporelles comprennent les actifs à durée d'utilité finie et indéterminée.

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée sont celles pour lesquelles aucune limitation d'utilisation n'est prévisible, dans la mesure où elles résultent de droits contractuels ou d'autres droits légaux qui peuvent être renouvelés sans coût excessif et font l'objet d'un support marketing continu.

Elles ne sont pas amorties mais soumises à un test annuel de perte de valeur ou plus fréquemment lorsqu'il existe un indice révélant une perte de valeur. Elles comprennent principalement certaines marques, marques déposées et droits de propriété intellectuelle.

La classification d'immobilisations incorporelles comme actifs à durée d'utilité indéterminée est révisée sur une base annuelle.

Les immobilisations corporelles à durée d'utilité finie sont celles dont la durée d'utilité est limitée par une obsolescence planifiée ou par des droits contractuels ou d'autres droits. Elles sont amorties sur la période la plus courte de leur durée d'utilité juridique ou économique. Elles comprennent principalement les systèmes d'information de gestion, les brevets et les droits d'exercer une activité (i. e. les droits exclusifs de vendre des produits ou de fournir des produits ou des services).

Les immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie sont amorties selon la méthode linéaire sur la base d'une valeur résiduelle égale à zéro: les systèmes d'information de gestion sont amortis sur une période allant de trois à cinq ans et les autres actifs à durée d'utilité finie sur cinq à vingt ans. La période et la méthode d'amortissement sont revues sur une base annuelle en tenant compte du risque d'obsolescence.

L'amortissement des immobilisations incorporelles est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Les immobilisations incorporelles générées en interne sont comptabilisées en tant qu'actifs pour autant qu'elles génèrent des avantages économiques futurs et que leurs coûts soient clairement identifiés.

Recherche et développement

Les frais de recherche sont intégralement inscrits au compte de résultat de l'exercice au cours duquel ils ont été encourus.

Les frais de développement liés à de nouveaux produits ne sont pas comptabilisés en tant qu'actifs, les avantages économiques futurs ne pouvant être déterminés de manière fiable. Tant que les produits n'ont pas été commercialisés, il n'existe aucune preuve fiable qu'ils généreront des flux de trésorerie positifs.

Les autres frais de développement (essentiellement les systèmes d'information de gestion) sont portés au bilan à condition qu'il existe un actif identifiable qui servira à générer des avantages futurs en termes d'économies, de rationalisations, etc.

Perte de valeur du goodwill et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée sont soumis à un test de perte de valeur au moins une fois par an et lorsqu'il existe des indices révélant une possible perte de valeur.

Les tests de perte de valeur sont réalisés chaque année, à la même période, au niveau des unités génératrices de trésorerie (UGT). Le Groupe définit les UGT en se basant sur la manière dont il gère ces actifs et dont il obtiendra les avantages économiques futurs liés aux goodwill et aux immobilisations incorporelles.

Les tests de perte de valeur consistent à comparer la valeur comptable des actifs de ces UGT avec leur valeur recouvrable, sur la base des flux de trésorerie futurs attendus actualisés à un taux de rendement avant impôts approprié. En général, les flux de trésorerie correspondent aux estimations faites par la Direction du Groupe dans ses plans financiers et ses stratégies commerciales pour une période de cinq ans. Ils sont ensuite projetés sur 50 ans en utilisant un taux de croissance stable ou décroissant, les activités du Groupe étant de nature long terme. Le Groupe évalue le caractère incertain de ces estimations en réalisant des analyses de sensibilité. Le taux d'actualisation reflète l'évaluation actuelle de la valeur temporelle de l'argent et les risques spécifiques aux UGT (principalement des risques de pays). Le risque lié à l'activité est compris dans l'évaluation des flux de trésorerie. Les flux de trésorerie et les taux d'actualisation sont exprimés hors inflation.

Perte de valeur des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie

La valeur des immobilisations corporelles et des immobilisations incorporelles à durée d'utilité finie est examinée à la date du bilan afin de déterminer s'il existe des indices révélant une possible perte de leur valeur comptable. Si de tels indices existent, la valeur recouvrable des actifs est estimée et une perte de valeur est constatée lorsque la valeur comptable d'un actif est supérieure à sa valeur recouvrable. La valeur recouvrable est la valeur la plus élevée entre la juste valeur de l'actif, déduction faite des coûts de ventes, et sa valeur d'utilité. Cette dernière est déterminée sur la base de l'estimation des flux financiers futurs générés par l'actif, en escomptant ceux-ci au taux d'emprunt moyen du pays où il est situé, ce taux étant ajusté pour les risques spécifiques inhérents à l'actif.

Actifs destinés à être cédés et activités abandonnées

Les actifs non courants destinés à être cédés (et les groupes destinés à être cédés) sont présentés séparément dans la partie court terme du bilan. Juste avant la classification initiale des actifs (et des groupes) en tant qu'actifs destinés à être cédés, la valeur comptable de ces actifs (ou de tous les actifs et passifs en ce qui concerne les groupes) est évaluée sur la base du principe comptable applicable. Les actifs destinés à être cédés (et les groupes) sont ensuite valorisés au plus bas de leur valeur comptable et de leur juste valeur, sous déduction des coûts de vente. Les actifs destinés à être cédés (et les groupes) ne sont plus amortis.

En cas d'abandon d'activités, le bénéfice/(perte) net(te) des activités abandonnées est présenté dans le compte de résultat consolidé. Les chiffres comparatifs sont ajustés en conséquence. Les éléments du compte de résultat et du tableau de financement relatifs aux activités abandonnées sont indiqués séparément dans les notes.

Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de plans de restructurations, de risques environnementaux, de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsque le Groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable. Les engagements résultant de plans de restructuration sont comptabilisés lorsque des plans détaillés ont été établis et que leur mise en œuvre repose sur une attente fondée qui résulte du démarrage de la phase de réalisation ou de l'annonce de leurs principales caractéristiques. Les engagements résultant de litiges reflètent la meilleure estimation de la Direction du Groupe quant au résultat en fonction des faits connus à la date du bilan.

Engagements envers le personnel

Les engagements du Groupe résultant de régimes à prestations définies, ainsi que leur coût, sont déterminés selon la méthode des unités de crédit projetées. Des évaluations ont lieu chaque année pour les régimes les plus importants et à intervalles réguliers pour les autres régimes. Les conseils actuariels sont fournis par des consultants externes ainsi que par les actuaires employés par le Groupe. Les hypothèses actuarielles utilisées pour déterminer les engagements définis varient selon les conditions économiques prévalant dans le pays dans lequel le régime est situé.

Ces régimes sont soit financés, leurs actifs étant alors gérés séparément et indépendamment de ceux du Groupe, soit non financés, leurs engagements faisant l'objet d'une dette au bilan.

Pour les régimes à prestations définies financés, l'insuffisance ou l'excédent de la juste valeur des actifs par rapport à la valeur actualisée des obligations est comptabilisé comme dette ou actif au bilan, en tenant compte du coût des services passés non encore comptabilisés au compte de résultat. Cependant, un excédent d'actifs n'est comptabilisé au bilan que dans la mesure où il représente des avantages économiques futurs qui sont effectivement disponibles pour le Groupe, par exemple sous la forme de remboursements du régime ou de diminutions des cotisations futures au régime. Si un tel excédent d'actifs n'est pas disponible ou ne représente pas d'avantages économiques futurs, il n'est pas comptabilisé au bilan mais est indiqué dans les notes.

Des écarts actuariels résultent principalement des modifications d'hypothèses et de la différence entre les résultats selon les hypothèses actuarielles et les résultats effectifs des régimes à prestations définies. Ces écarts sont comptabilisés au cours de la période pendant laquelle ils se produisent dans les fonds propres dans l'État des profits et pertes comptabilisés au bilan.

Le Groupe procède à un reporting complet sur les pensions et les prestations de retraites une fois par an, en décembre, et les écarts actuariels de la période sont calculés à ce moment-là.

La charge des prestations comptabilisée au compte de résultat pour les régimes à prestations définies comprend le coût des services rendus au cours de l'exercice, le coût financier, le rendement attendu des actifs et le coût des services passés. La norme IAS 19 n'autorise pas l'imputation au compte de résultat des écarts actuariels cumulés comptabilisés aux fonds propres. Le coût des services passés relatifs aux améliorations de prestations est comptabilisé lorsque ces avantages sont acquis ou lorsqu'ils représentent une obligation implicite.

Certains avantages sont également fournis par des régimes à cotisations définies dont les cotisations sont inscrites en charge lorsqu'elles sont encourues.

Paiement fondé sur des actions

Le Groupe a des transactions dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en instruments de capitaux propres et en trésorerie.

Les rémunérations en actions réglées en instruments de capitaux propres sont comptabilisées dans le compte de résultat en tenant compte de l'augmentation correspondante des fonds propres durant la période de blocage. Elles sont valorisées à leur juste valeur à la date d'attribution, calculée selon le modèle de Black et Scholes. Le coût des rémunérations en actions réglées en instruments de capitaux propres est ajusté annuellement des prévisions d'exercice, en fonction des déchéances résultant du fait que les bénéficiaires ne satisfont plus aux conditions du plan, ainsi que des cas d'exercice anticipé.

Les engagements résultant de rémunérations dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie sont comptabilisés au compte de résultat durant la période de blocage. Ils sont valorisés à leur juste valeur à chaque date de clôture du bilan, calculée selon le modèle de Black et Scholes. Le coût des rémunérations en actions réglées en trésorerie est ajusté en fonction des déchéances résultant du fait que les bénéficiaires ne satisfont plus aux conditions du plan, ainsi que des cas d'exercice anticipé.

Comptes de régularisation passifs

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement.

Dividende

Conformément à la législation suisse et aux statuts du Groupe, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée générale ordinaire et ensuite payés.

Actifs et passifs éventuels

Les actifs et passifs éventuels sont des droits et des engagements possibles qui résultent d'événements passés et dont l'existence sera confirmée uniquement par la survenance ou la non-occurrence d'un ou de plusieurs événements futurs incertains sur lesquels le Groupe n'a pas le contrôle total. Ces éléments sont présentés dans les notes.

Événements postérieurs à la clôture

La valeur des actifs et passifs à la date du bilan est ajustée lorsque des événements subséquents altèrent les montants relatifs aux situations existant à la date de clôture. Ces ajustements ont lieu jusqu'à la date d'approbation des états financiers consolidés par le Conseil d'administration. Les autres événements ne modifiant pas l'état des actifs et passifs à la date de clôture sont présentés dans les notes.

Changements de principes comptables

Le Groupe applique les normes IFRS suivantes depuis le 1er janvier 2007:

IFRS 7 – Instruments financiers: informations à fournir. L'application de cette nouvelle norme n'a entraîné que la publication d'informations supplémentaires sur les instruments financiers.

Interprétations d'IFRIC

IFRIC 9 Réévaluation des dérivés incorporés, IFRIC 10 Information financière intermédiaire et perte de valeur, ainsi que IFRIC 11 IFRS 2 – Actions propres et transactions intra-groupe. La première adoption de ces nouvelles interprétations n'a aucun effet matériel sur les états financiers consolidés au cours de la période courante ou comparative.

Changements de présentation

Information sectorielle

La structure des responsabilités de gestion est susceptible de varier d'une année à l'autre. Le cas échéant, les informations sectorielles sont retraitées et alignées avec la structure au 1er janvier de l'exercice sous revue afin de présenter des informations comparables et d'assurer la cohérence par rapport au reporting interne.

Modifications des normes IFRS susceptibles d'affecter le Groupe après le 31 décembre 2007

IFRS 8 – Secteurs opérationnels

Cette norme sera appliquée en 2009. Le Groupe a évalué l'impact d'IFRS 8 et déterminé qu'elle ne devrait pas modifier significativement ses secteurs d'activité, précédemment identifiés dans le cadre d'IAS 14 Information sectorielle.

IAS 1 révisée – Présentation des états financiers

Cette norme révisée introduit un état de résultat global, «Statement of comprehensive income», mais offre l'option aux préparateurs d'états financiers, de présenter un compte de résultat et les autres éléments du résultat global distinctement. Elle inclut également des modifications non obligatoires apportées aux titres des états financiers. Dans la mesure où le Groupe publie déjà un Etat des profits et pertes comptabilisés au bilan, il appliquera l'option offerte par la norme révisée et, par conséquent, ne changera pas la présentation des états financiers du Groupe. Le Groupe décide aussi de ne pas

changer les titres actuels de ses états financiers. Cette norme n'aura donc aucun impact sur les états financiers consolidés lorsqu'elle entrera en vigueur en 2009.

IAS 23 – Coûts d'emprunt

La norme révisée supprime l'option de comptabiliser en charges les coûts d'emprunt directement attribuables à l'acquisition, à la construction ou à la production d'un actif qualifié. La norme révisée IAS 23 ne devrait pas avoir un effet significatif lorsque le Groupe la mettra en application en 2009.

IFRIC 13 – Programmes de fidélisation des clients

Le Groupe appliquera cette interprétation en 2009. Elle requiert que la juste valeur de la contrepartie affectée aux avantages consentis aux clients soit prise en compte comme un composant identifiable séparément de la vente et comptabilisée lorsque ces avantages sont utilisés par les clients et que les obligations y relatives sont remplies par le Groupe. De tels programmes ne sont pas nombreux au sein du Groupe, si bien que cette interprétation ne devrait avoir aucun effet matériel sur ses résultats.

IFRIC 14 – IAS 19 – Limitation de l'actif au titre de prestations définies, obligations de financement minimum et leur interaction

Le Groupe appliquera cette interprétation en 2008. Elle requiert de déterminer la disponibilité d'un remboursement ou d'une diminution des cotisations futures en conformité avec les conditions des régimes et les dispositions réglementaires des différentes juridictions. Le Groupe évalue actuellement l'impact de cette interprétation.

Modifications du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation a été modifié par les acquisitions et cessions intervenues en 2007. Les principales affaires sont mentionnées ci-après.

Affaires consolidées par intégration globale

Acquisitions:

Novartis Medical Nutrition, activités mondiales, nutrition médicale, 100% (juillet)

Gerber, activités mondiales, aliments pour nourrissons, produits pour bébés et polices d'assurance-vie pour jeunes, 100% (septembre)

1. Information sectorielle

Par responsabilité de gestion et région géographique

En millions de CHF

2007

	Zone Europe	Zone Amériques	Zone Asie, Océanie et Afrique	Nestlé Waters	Nestlé Nutrition
Revenus et résultat sectoriels					
Chiffre d'affaires	28 464	32 917	16 556	10 404	8 434
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	3 412	5 359	2 697	851	1 447
Actifs et passifs sectoriels					
Actifs sectoriels	15 794	19 503	9 153	9 298	13 990
Actifs non sectoriels					
Total de l'actif					
incluant le goodwill et les immobilisations incorporelles	3 457	7 702	2 113	2 859	10 070
Passifs sectoriels	6 096	4 067	2 595	2 220	1 385
Passifs non sectoriels					
Total des fonds étrangers					
Autres informations sectorielles					
Acquisitions d'immobilisations	1 118	1 667	811	1 382	9 768
incluant les investissements en immobilisations corporelles	932	1 371	675	1 043	271
Amortissement des actifs sectoriels	878	753	458	527	155
Perte de valeur des actifs sectoriels	85	66	13	243	–
Frais de restructuration	89	15	60	237	46

2006 (c)

Revenus et résultat sectoriels					
Chiffre d'affaires	26 652	31 287	15 504	9 636	5 964
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	3 109	4 946	2 571	834	1 009
Actifs et passifs sectoriels					
Actifs sectoriels	15 566	19 191	8 741	8 884	3 774
Actifs non sectoriels					
Total de l'actif					
incluant le goodwill et les immobilisations incorporelles	3 416	8 141	2 102	2 822	1 480
Passifs sectoriels	6 057	4 003	2 214	2 229	795
Passifs non sectoriels					
Total des fonds étrangers					
Autres informations sectorielles					
Acquisitions d'immobilisations	1 493	1 604	1 174	1 207	1 206
incluant les investissements en immobilisations corporelles	812	1 125	588	923	194
Amortissement des actifs sectoriels	800	751	418	465	88
Perte de valeur des actifs sectoriels	52	–	9	61	–
Frais de restructuration	366	37	43	42	6

* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs

(c) Principalement Nespresso et coentreprises des activités Alimentation et Boissons gérées sur un plan mondial.

L'analyse des ventes par région géographique est présentée selon la localisation des clients. Les ventes intersectorielles ne sont pas significatives.

Autres activités Alimentation et Boissons ^(a)	Non alloué ^(b)	Eliminations intersectorielles	Total Alimentation et Boissons	Pharma	Total	
						Revenus et résultat sectoriels
3 458			100 233	7 319	107 552	Chiffre d'affaires
548	(1 725)		12 589	2 435	15 024	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *
						Actifs et passifs sectoriels
1 792	13 140	(1 565)	81 105	7 120	88 225	Actifs sectoriels
					26 434	Actifs non sectoriels
					114 659	Total de l'actif
237	10 667		37 105	3 535	40 640	incluant le goodwill et les immobilisations incorporelles
768	796	(1 565)	16 362	1 090	17 452	Passifs sectoriels
					42 973	Passifs non sectoriels
					60 425	Total des fonds étrangers
						Autres informations sectorielles
272	135		15 153	1 483	16 636	Acquisitions d'immobilisations
269	134		4 695	276	4 971	incluant les investissements en immobilisations corporelles
31	146		2 948	263	3 211	Amortissement des actifs sectoriels
4	-		411	71	482	Perte de valeur des actifs sectoriels
7	-		454	27	481	Frais de restructuration
						Revenus et résultat sectoriels
2 728			91 771	6 687	98 458	Chiffre d'affaires
371	(1 674)		11 166	2 136	13 302	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *
						Actifs et passifs sectoriels
1 473	13 878	(1 745)	69 762	6 028	75 790	Actifs sectoriels
					26 015	Actifs non sectoriels
					101 805	Total de l'actif
240	11 306		29 507	2 779	32 286	incluant le goodwill et les immobilisations incorporelles
622	408	(1 745)	14 583	1 048	15 631	Passifs sectoriels
					33 326	Passifs non sectoriels
					48 957	Total des fonds étrangers
						Autres informations sectorielles
400	131		7 215	1 411	8 626	Acquisitions d'immobilisations
141	131		3 914	286	4 200	incluant les investissements en immobilisations corporelles
72	208		2 802	259	3 061	Amortissement des actifs sectoriels
8	-		130	4	134	Perte de valeur des actifs sectoriels
17	3		514	-	514	Frais de restructuration

^(b) Voir la section Information sectorielle des Principes comptables pour la définition des montants non alloués.

^(c) Les comparatifs 2006 ont été ajustés pour refléter les changements internes de la structure des responsabilités de gestion intervenus au 1^{er} janvier 2007.

Par groupe de produits

En millions de CHF

2007

	Boissons	Produits laitiers Nutrition et Glaces	Plats préparés et produits pour cuisiner	Confiserie ^(a)
Revenus et résultat sectoriels				
Chiffre d'affaires	28 245	29 106	18 504	12 248
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	4 854	3 744	2 414	1 426
Actifs sectoriels				
Actifs sectoriels	17 937	23 047	10 959	6 663
incluant le goodwill et les immobilisations incorporelles	3 374	10 318	4 167	1 021
Autres informations sectorielles				
Acquisitions d'immobilisations	1 678	10 519	313	304
incluant les investissements en immobilisations corporelles	1 409	933	305	316
Perte de valeur des actifs sectoriels	243	112	47	(1)
Frais de restructuration	288	91	20	53

2006

Revenus et résultat sectoriels				
Chiffre d'affaires	25 882	25 435	17 635	11 399
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	4 475	3 003	2 323	1 309
Actifs sectoriels				
Actifs sectoriels	16 640	17 970	10 553	6 319
incluant le goodwill et les immobilisations incorporelles	3 231	6 398	4 178	897
Autres informations sectorielles				
Acquisitions d'immobilisations	1 406	2 169	493	658
incluant les investissements en immobilisations corporelles	1 105	702	272	258
Perte de valeur des actifs sectoriels	60	28	1	47
Frais de restructuration	89	140	95	178

* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs

^(a) Chocolat, sucreries et biscuits

^(b) Voir la section Information sectorielle des Principes comptables pour la définition des montants non alloués.

Produits pour animaux de compagnie	Produits pharmaceutiques	Total des secteurs	Non alloué (b)	Total	
					Revenus et résultat sectoriels
12 130	7 319	107 552		107 552	Chiffre d'affaires
1 876	2 435	16 749	(1 725)	15 024	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *
					Actifs sectoriels
15 652	6 704	80 962			Actifs sectoriels
11 347	3 286	33 513			incluant le goodwill et les immobilisations incorporelles
					Autres informations sectorielles
496	1 363	14 673	1 963	16 636	Acquisitions d'immobilisations
402	155	3 520	1 451	4 971	incluant les investissements en immobilisations corporelles
10	71	482	-	482	Perte de valeur des actifs sectoriels
2	27	481	-	481	Frais de restructuration
					Revenus et résultat sectoriels
11 420	6 687	98 458		98 458	Chiffre d'affaires
1 730	2 136	14 976	(1 674)	13 302	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *
					Actifs sectoriels
15 763	5 492	72 737			Actifs sectoriels
11 687	2 371	28 762			incluant le goodwill et les immobilisations incorporelles
					Autres informations sectorielles
345	1 246	6 317	2 309	8 626	Acquisitions d'immobilisations
345	122	2 804	1 396	4 200	incluant les investissements en immobilisations corporelles
(6)	4	134	-	134	Perte de valeur des actifs sectoriels
9	-	511	3	514	Frais de restructuration

2007

2006

2. Revenus/(charges) diver(se)s net(te)s

En millions de CHF	Notes	2007	2006
Charges diverses			
Pertes sur cessions d'immobilisations corporelles	11	(9)	(27)
Pertes sur cessions d'activités	24	(59)	(92)
Frais de restructuration	17	(481)	(514)
Perte de valeur d'immobilisations corporelles	11	(225)	(96)
Perte de valeur du goodwill	12	(251)	(38)
Perte de valeur d'immobilisations incorporelles	13	(6)	–
Autres		(254)	(249)
		(1 285)	(1 016)
Revenus divers			
Gains sur cessions d'immobilisations corporelles	11	185	29
Gains sur cessions d'activités	24	318	257
Autres		192	214
		695	500
Revenus/(charges) diver(se)s net(te)s		(590)	(516)

3. Coût financier net

En millions de CHF	2007	2006
Produits financiers		
Produits des intérêts	418	420
Gains/(pertes) résultant d'instruments comptabilisés dans le compte de résultat à leur juste valeur	158	117
	576	537
Charges financières		
Charges des intérêts	(1 481)	(1 198)
Actualisation des provisions	(11)	(20)
	(1 492)	(1 218)
Coût financier net	(916)	(681)

4. Charges par nature

Les charges par nature suivantes sont réparties dans les rubriques appropriées du compte de résultat par fonction:

En millions de CHF	2007	2006
Amortissement des immobilisations corporelles	2 620	2 581
Amortissement des immobilisations incorporelles	591	480
Salaires et charges sociales	16 831	15 472
Contrats de location	625	561
Différences de change	146	45

5. Impôts

En millions de CHF	2007	2006
Composants de la charge d'impôts		
Impôts courants	3 400	2 845
Impôts différés	229	647
Impôts reclassifiés dans les fonds propres	(213)	(230)
Impôts reclassifiés dans les activités abandonnées	–	31
	3 416	3 293

Impôts différés par catégorie

Immobilisations corporelles	3	82
Goodwill et immobilisations incorporelles	(36)	(43)
Engagements envers le personnel	266	261
Stocks, créances, fournisseurs et provisions	(31)	(6)
Pertes fiscales et crédits d'impôts non utilisés	14	194
Autres	13	159
	229	647

Explication de la charge d'impôts

Impôts sur le résultat comptable des entités du Groupe calculés aux taux locaux théoriques ^(a)	3 134	3 051
Effet fiscal sur les postes non déductibles ou non imposables	(225)	(152)
Impôts concernant des exercices antérieurs	(58)	(105)
Transferts aux impôts différés actifs non enregistrés	62	42
Transferts des impôts différés actifs non enregistrés	(46)	(80)
Différences de taux d'impôts	–	46
Impôt à la source prélevé sur les transferts de revenus	403	312
Autres ^(b)	146	179
	3 416	3 293

^(a) Le taux d'impôt applicable du Groupe varie d'une année sur l'autre en fonction du poids de chaque société dans les résultats du Groupe.

^(b) Comprend les impôts sur le capital

6. Sociétés associées

La quote-part dans les résultats des sociétés associées se présente comme suit:

En millions de CHF	2007	2006
Quote-part dans les résultats avant impôts	1 692	1 198
Moins quote-part dans les impôts	(412)	(235)
Quote-part dans les résultats	1 280	963

L'Oréal est le principal investissement du Groupe, la participation aux fonds propres de 30% ^(a) (représentant 178 381 021 actions détenues par Nestlé) se montant à CHF 8197 millions (2006: CHF 7795 millions). Sa valeur boursière au 31 décembre 2007 s'élève à CHF 28 961 millions (2006: CHF 21 784 millions). En 2007, la quote-part de Nestlé dans le résultat s'élève à CHF 1302 millions (2006: CHF 947 millions). Des informations plus détaillées peuvent être obtenues dans le Rapport Annuel 2007 du groupe L'Oréal.

^(a) Compte tenu des actions propres détenues par L'Oréal pour leur programme de rémunérations en options au personnel et leur programme de rachat d'actions.

7. Bénéfice par action provenant des activités poursuivies

	2007	2006
Bénéfice de base par action (en CHF)	27.81	23.71
Bénéfice net provenant des activités poursuivies (en millions de CHF)	10 649	9 123
Nombre moyen d'actions en circulation	382 880 947	384 801 089
Bénéfice dilué par action (en CHF)	27.61	23.56
Bénéfice net provenant des activités poursuivies, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires (en millions de CHF)	10 678	9 152
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation, net de l'effet potentiel dilutif des actions ordinaires	386 787 626	388 509 548
Rapprochement du bénéfice net provenant des activités poursuivies (en millions de CHF)		
Bénéfice net utilisé pour calculer le bénéfice de base par action	10 649	9 123
Elimination des charges d'intérêts, nettes d'impôts, liées à l'emprunt Turbo Zero Equity-Link émis avec des warrants sur des actions Nestlé S.A.	29	29
Bénéfice net utilisé pour calculer le bénéfice dilué par action	10 678	9 152
Rapprochement du nombre moyen pondéré d'actions en circulation		
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice de base par action	382 880 947	384 801 089
Correction pour l'exercice supposé de warrants, en cas d'effet dilutif	1 966 621	2 230 249
Correction pour les plans de rémunération fondés sur des actions, en cas d'effet dilutif	1 940 058	1 478 210
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation utilisé pour calculer le bénéfice dilué par action	386 787 626	388 509 548

8. Clients et autres débiteurs

Par type

En millions de CHF	2007	2006
Clients	12 025	11 693
Autres débiteurs	3 396	2 884
	15 421	14 577

Les cinq principaux clients du Groupe représentent 9% (2006: 8%) des comptes clients et autres débiteurs, aucun d'eux n'excédant 3%.

Créances échues et débiteurs douteux

En millions de CHF	2007	2006
Non échues	12 708	11 772
Echues depuis 1–30 jours	1 638	1 619
Echues depuis 31–60 jours	396	404
Echues depuis 61–90 jours	177	188
Echues depuis 91–120 jours	150	208
Echues depuis plus de 120 jours	858	839
Correction de valeur pour débiteurs douteux	(506)	(453)
	15 421	14 577

Correction de valeur pour débiteurs douteux

En millions de CHF	2007	2006
Au 1er janvier	453	491
Différences de conversion	3	2
Correction de valeur de la période	58	22
Montants utilisés et dissolutions	(46)	(61)
Modifications du périmètre de consolidation	38	(1)
Au 31 décembre	506	453

Le Groupe considère que la correction de valeur pour débiteurs douteux, qui est déterminée sur la base d'une tendance historique et de la performance des clients, couvre le risque de défaut de paiement d'une manière adéquate.

9. Instruments financiers dérivés actifs et passifs

Par type

En millions de CHF	2007			2006		
	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs	Montants contractuels ou notionnels	Juste valeur des actifs	Juste valeur des passifs
Couvertures de juste valeur						
Contrats de change à terme, futures et swaps	5 282	35	64	1 972	8	43
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures et swaps	2 844	73	2	3 421	34	10
Swaps de devises et de taux d'intérêts	2 904	250	–	2 799	106	24
Couvertures des flux de trésorerie						
Contrats de change à terme, futures et swaps	2 494	50	44	1 959	27	25
Options sur devises	82	5	7	138	9	–
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures et swaps	4 849	22	74	5 312	67	27
Futures sur matières premières	386	22	5	639	47	33
Options sur matières premières	80	8	3	149	14	12
Couvertures d'investissements nets dans des entités étrangères (Contrats de change à terme, futures et swaps)						
	3 889	118	114	2 158	18	141
Négoce						
Contrats de change à terme, futures, swaps et options	2 065	13	–	1 359	13	9
Swaps de devises et de taux d'intérêts	3 357	133	135	3 411	181	106
Contrats de couverture de taux d'intérêts, futures, swaps et options	3 651	17	22	3 946	24	33
Futures et options sur matières premières	69	8	7	211	8	7
	31 952	754	477	27 474	556	470
dont déterminés à l'aide de modèles mathématiques		716	462		487	418

Certains instruments dérivés, bien qu'en conformité avec la politique de gestion des risques financiers du Groupe de gérer les risques de la volatilité des marchés financiers, ne remplissent pas les conditions requises pour appliquer les traitements de comptabilité de couverture et sont en conséquence classifiés comme des instruments dérivés de négoce.

Impact sur le compte de résultat des couvertures de juste valeur

En millions de CHF	2007	2006
sur des éléments couverts	(127)	132
sur des instruments de couverture	94	(105)

Part inefficace des gains/(pertes) enregistrée dans le compte de résultat

En millions de CHF	2007	2006
sur des couvertures de flux de trésorerie	2	(1)
sur des couvertures d'investissements nets	4	(4)

10. Stocks

En millions de CHF	2007	2006
Matières premières, produits en cours de fabrication et matériaux divers	3 590	3 102
Produits finis	5 957	5 164
Correction pour ajustement à la valeur nette de réalisation	(275)	(237)
	9 272	8 029

Des stocks s'élevant à CHF 153 millions (2006: CHF 114 millions) sont donnés en garantie de dettes financières.

11. Immobilisations corporelles

En millions de CHF

2006

	Terrains et bâtiments	Machines et équipements	Outils, mobilier et matériel divers	Véhicules	Total
Valeur brute					
Au 1er janvier	12 756	24 525	7 087	874	45 242
Différences de conversion	(210)	(344)	(87)	(11)	(652)
Investissements	774	2 242	1 024	160	4 200
Cessions	(129)	(997)	(369)	(103)	(1 598)
Reclassée en actif destiné à être cédé	(69)	(99)	(11)	–	(179)
Modifications du périmètre de consolidation	123	128	(198)	11	64
Au 31 décembre	13 245	25 455	7 446	931	47 077
Amortissements et pertes de valeur cumulés					
Au 1er janvier	(5 111)	(15 501)	(5 159)	(481)	(26 252)
Différences de conversion	63	155	55	5	278
Amortissements	(408)	(1 295)	(769)	(109)	(2 581)
Pertes de valeur	19	(106)	(9)	–	(96)
Reprises d'amortissements sur cessions	117	910	341	82	1 450
Reclassés en actif destiné à être cédé	48	49	8	–	105
Modifications du périmètre de consolidation	21	56	170	2	249
Au 31 décembre	(5 251)	(15 732)	(5 363)	(501)	(26 847)
Net au 31 décembre	7 994	9 723	2 083	430	20 230

Au 31 décembre 2006, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours de construction à hauteur de CHF 770 millions. La valeur nette des immobilisations financées par des contrats de crédit-bail s'élève à CHF 492 millions. Des immobilisations corporelles nettes s'élevant à CHF 224 millions sont données en garantie de dettes financières. Les risques d'incendie ont été raisonnablement estimés et couverts en conséquence, en fonction des différentes obligations locales.

En millions de CHF

2007

	Terrains et bâtiments	Machines et équipements	Outils, mobilier et matériel divers	Véhicules	Total
Valeur brute					
Au 1er janvier	13 245	25 455	7 446	931	47 077
Différences de conversion	(156)	(478)	(171)	(86)	(891)
Investissements	860	2 695	1 209	207	4 971
Cessions	(258)	(884)	(492)	(78)	(1 712)
Reclassée en actif destiné à être cédé	(30)	(38)	(3)	–	(71)
Modifications du périmètre de consolidation	90	51	3	(44)	100
Au 31 décembre	13 751	26 801	7 992	930	49 474
Amortissements et pertes de valeur cumulés					
Au 1er janvier	(5 251)	(15 732)	(5 363)	(501)	(26 847)
Différences de conversion	60	284	60	14	418
Amortissements	(398)	(1 307)	(800)	(115)	(2 620)
Pertes de valeur	(26)	(148)	(50)	(1)	(225)
Reprises d'amortissements sur cessions	165	758	468	67	1 458
Reclassés en actif destiné à être cédé	22	30	3	–	55
Modifications du périmètre de consolidation	80	228	12	32	352
Au 31 décembre	(5 348)	(15 887)	(5 670)	(504)	(27 409)
Net au 31 décembre	8 403	10 914	2 322	426	22 065

Au 31 décembre 2007, les immobilisations corporelles comprennent des immobilisations en cours de construction à hauteur de CHF 1178 millions. La valeur nette des immobilisations financées par des contrats de crédit-bail s'élevé à CHF 354 millions. Des immobilisations corporelles nettes s'élevant à CHF 117 millions sont données en garantie de dettes financières. Les risques d'incendie ont été raisonnablement estimés et couverts en conséquence, en fonction des différentes obligations locales.

12. Goodwill

En millions de CHF	2007	2006
Valeur brute ^(a)		
Au 1er janvier	30 007	28 478
Différences de conversion	(1 620)	(1 200)
Goodwill provenant d'acquisitions ^(b)	6 903	2 581
Cessions	(148)	(130)
Reclassée en actif destiné à être cédé	–	278
Au 31 décembre	35 142	30 007
Pertes de valeur cumulées		
Au 1er janvier	(1 494)	(1 488)
Différences de conversion	9	29
Pertes de valeur	(251)	(38)
Cessions	17	3
Au 31 décembre	(1 719)	(1 494)
Net au 31 décembre	33 423	28 513

^(a) Conformément à IFRS 3 Regroupements d'entreprises, la valeur brute inclut l'amortissement accumulé des années précédentes.

^(b) Voir Note 23

Perte de valeur de la période

Nestlé Waters Home and Office Delivery business en Europe

Le goodwill provenant de l'acquisition de Powwow en 2003 a été attribué à l'unité génératrice de trésorerie (UGT) «Nestlé Waters Home and Office Delivery (HOD) business in Europe» (marché des fontaines à eau livrées à domicile et au bureau en Europe) pour le test de perte de valeur. Les valeurs comptables de tous les éléments du goodwill attribués à cette UGT sont exprimées en différentes monnaies européennes pour un montant équivalent au 31 décembre 2007 à CHF 1119 millions avant perte de valeur (31 décembre 2006: CHF 1117 millions).

L'évolution défavorable de l'activité dans différents pays, en particulier au Royaume-Uni, ainsi que l'augmentation des taux d'intérêt depuis le début de l'année ont révélé des signes de perte de valeur. En conséquence, un test de perte de valeur a été conduit pendant le premier semestre de cette année. La valeur recouvrable de l'UGT s'étant avérée inférieure à sa valeur comptable, une perte de valeur du goodwill a été comptabilisée en 2007 pour un montant de CHF 210 millions.

La valeur recouvrable de l'UGT a été déterminée sur la base du calcul de la valeur d'utilité. Ce calcul tenait compte des projections des flux de trésorerie corrigées de l'inflation sur une période de 50 ans, avec un taux d'actualisation moyen pondéré de 5,0%. Les flux de trésorerie pour les cinq premières années étaient basés sur des plans financiers approuvés par la Direction du Groupe, ceux pour les 6e à 10e années sur les meilleures estimations de la Direction du Groupe. Il a été considéré une croissance de 1% des flux de trésorerie pour les 11e à 50e années, cette croissance étant cohérente avec le taux de croissance moyen à long terme du marché du HOD en Europe. Les flux de trésorerie ont été ajustés de manière à tenir compte des risques spécifiques liés à la marche des affaires.

Voici les principales hypothèses, fondées sur l'expérience passée et les initiatives en cours:

- ventes: croissance annuelle entre 0,5% (en 2008) et 5,3% (en 2009 et 2010), et entre 4,0 et 4,2% au cours des six années suivantes;
- évolution de la marge EBIT: cohérente avec l'évolution des ventes et l'amélioration de la gestion des coûts et de l'efficacité, avec une croissance plus forte pendant les trois premières années et en progression régulière de 8-9% au cours des années suivantes.

Tests annuels de perte de valeur

La perte de valeur du goodwill a été évaluée pour plus de 200 éléments attribués à quelques 50 unités génératrices de trésorerie (UGT). Il n'y a pas de goodwill significatif attribué à des UGT multiples.

Les résultats détaillés des tests de perte de valeur sont présentés ci-dessous pour les trois éléments du goodwill les plus matériels, représentant plus de 50% de la valeur nette comptable au 31 décembre 2007. Dans le cadre des tests, ils ont été attribués aux UGT suivantes: «PetCare» (Produits pour animaux de compagnie), Gerber et «Ice Cream USA» (Glaces).

PetCare

Le goodwill provenant de l'acquisition de Ralston Purina en 2001 a été attribué à l'UGT «PetCare» au niveau mondial pour le test de perte de valeur. Au 31 décembre 2007, les valeurs comptables, exprimées dans différentes monnaies, représentent un montant équivalent à CHF 10 618 millions (2006: CHF 11 218 millions) pour le goodwill et de CHF 29 millions (2006: néant) pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée.

La valeur recouvrable de l'UGT est supérieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée sur la base du calcul de la valeur d'utilité. Ce calcul tenait compte des projections des flux de trésorerie corrigées de l'inflation sur une période de 50 ans, avec un taux d'actualisation moyen pondéré de 5,7%. Les flux de trésorerie pour les 5 premières années étaient basés sur des plans financiers approuvés par la Direction du Groupe, ceux pour les 6e à 10e années sur les meilleures estimations de la Direction du Groupe, qui sont cohérentes avec la stratégie approuvée du Groupe pour cette période. Il a été considéré que les flux de trésorerie pour les 11e à 50e années étaient constants, bien que la Direction du Groupe table sur une croissance continue. Les flux de trésorerie ont été ajustés de manière à tenir compte des risques spécifiques liés à la marche des affaires.

Voici les principales hypothèses, fondées sur l'expérience passée et les initiatives en cours:

- ventes: croissance annuelle entre 3 et 7% pour l'Amérique du Nord et pour l'Europe au cours des 10 premières années;
- évolution de la marge EBIT: stable pour l'Amérique du Nord et en légère progression pour l'Europe, ce qui concorde avec la progression des ventes et la rationalisation du portefeuille.

Les hypothèses utilisées pour le calcul sont cohérentes avec le taux de croissance moyen à long terme prévu des affaires de produits pour animaux de compagnie dans les régions concernées.

Le principal facteur d'influence pour le test de perte de valeur est la croissance des ventes et de la marge EBIT. En admettant une progression nulle des projections de flux de trésorerie, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable.

Une hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ne modifierait pas les résultats du test de perte de valeur.

Gerber

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée provenant de l'acquisition de Gerber en 2007 ont été déterminés sur des bases provisoires. Au 31 décembre 2007, les valeurs comptables, exprimées dans différentes monnaies, représentent un montant équivalent à CHF 4227 millions pour le goodwill et CHF 1497 millions pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée.

Dans le cadre des tests de perte de valeur faits en 2007, ces éléments ont été attribués à une UGT provisoire qui représente l'intégralité de l'activité acquise de Gerber. Les UGT appropriées seront redéfinies en 2008 une fois que le processus d'intégration de Gerber dans l'activité Nutrition existante sera complet.

La valeur recouvrable de l'UGT est supérieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée sur la base du calcul de la valeur d'utilité. Ce calcul tenait compte des projections des flux de trésorerie corrigées de l'inflation sur une période de 50 ans, avec un taux d'actualisation moyen pondéré de 5,5%. Les flux de trésorerie pour les 5 premières années étaient basés sur les documents fournis pendant le processus d'acquisition, documents approuvés par la Direction du Groupe. Il a été considéré que les flux de trésorerie étaient constants ensuite, bien que la Direction du Groupe table sur une croissance continue.

Voici les principales hypothèses qui ont été prises en compte:

- ventes: croissance annuelle entre 5 et 11% au cours des cinq premières années;
- évolution de la marge EBIT: en progression constante sur la période, dans une fourchette de 50 à 90 points en moyenne par an.

Le principal facteur d'influence pour le test de perte de valeur est la croissance des ventes et de la marge EBIT. En admettant une progression nulle des ventes à partir de 2011 et une hausse nulle de la marge EBIT sur toute la période, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable.

Une hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ne modifierait pas les résultats du test de perte de valeur.

Ice Cream USA

Le goodwill et les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée provenant des affaires de glaces du Groupe aux Etats-Unis (Nestlé Ice Cream Company et Dreyer's) ont été attribués à l'UGT «Ice Cream USA» pour le test de perte de valeur. Au 31 décembre 2007, les valeurs comptables, exprimées en USD, représentent un montant équivalent à CHF 3301 millions (2006: CHF 3581 millions) pour le goodwill et CHF 81 millions (2006: CHF 70 millions) pour les immobilisations incorporelles à durée d'utilité indéterminée.

La valeur recouvrable de l'UGT est supérieure à sa valeur comptable. La valeur recouvrable a été déterminée sur la base du calcul de la valeur d'utilité. Ce calcul tenait compte des projections des flux de trésorerie corrigées de l'inflation sur une période de 50 ans, avec un taux d'actualisation de 5,5%. Les flux de trésorerie pour les 5 premières années étaient basés sur des plans financiers approuvés par la Direction du Groupe, ceux pour les 6e à 10e années sur les meilleures estimations de la Direction du Groupe, qui sont cohérentes avec la stratégie approuvée du Groupe pour cette période. Il a été considéré que les flux de trésorerie pour les 11e à 50e années étaient constants, bien que la Direction du Groupe table sur une croissance continue. Les flux de trésorerie ont été ajustés de manière à tenir compte des risques spécifiques liés à la marche des affaires.

Voici les principales hypothèses, fondées sur l'expérience passée et les initiatives en cours:

- ventes: croissance annuelle entre 5 et 10% au cours des 10 premières années;
- évolution de la marge EBIT: en progression constante sur la période, dans une fourchette de 50 à 90 points en moyenne par an, ce qui concorde avec une forte progression des ventes ainsi qu'une amélioration de la gestion des coûts et de l'efficacité.

Le principal facteur d'influence pour le test de perte de valeur est la croissance des ventes et de la marge EBIT. En limitant la croissance annuelle à 6% jusqu'en 2015 et à 0% ultérieurement, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable. Si l'on atteignait 80% des estimations en termes d'évolution de l'EBIT, la valeur comptable ne serait pas supérieure à la valeur recouvrable.

Une hausse de 100 points de base du taux d'actualisation ne modifierait pas les résultats du test de perte de valeur.

13. Immobilisations incorporelles

En millions de CHF

2006

	Marques et droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total
Valeur brute				
Au 1er janvier	841	708	2 932	4 481
dont à durée d'utilité indéterminée	468	-	-	468
Différences de conversion	7	(40)	(23)	(56)
Investissements	11	36	642	689
Cessions	-	(7)	(7)	(14)
Reclassée en actif destiné à être cédé	-	-	(5)	(5)
Modifications du périmètre de consolidation	691	56	(6)	741
Au 31 décembre	1 550	753	3 533	5 836
dont à durée d'utilité indéterminée	1 167	-	-	1 167
Amortissements et pertes de valeur cumulés				
Au 1er janvier	(202)	(478)	(949)	(1 629)
Différences de conversion	(1)	23	10	32
Amortissements	(21)	(73)	(386)	(480)
Cessions	-	7	7	14
Au 31 décembre	(224)	(521)	(1 318)	(2 063)
Net au 31 décembre	1 326	232	2 215	3 773

En millions de CHF

2007

	Marques et droits de propriété intellectuelle	Droits d'exploitation et divers	Systèmes d'information de gestion	Total
Valeur brute				
Au 1er janvier	1 550	753	3 533	5 836
dont à durée d'utilité indéterminée	1 167	–	–	1 167
Différences de conversion	(153)	(38)	(24)	(215)
Investissements	11	61	547	619
Cessions	(8)	(18)	(58)	(84)
Modifications du périmètre de consolidation	3 129	478	(6)	3 601
Au 31 décembre	4 529	1 236	3 992	9 757
dont à durée d'utilité indéterminée ^(a)	4 133	–	–	4 133
Amortissements et pertes de valeur cumulés				
Au 1er janvier	(224)	(521)	(1 318)	(2 063)
Différences de conversion	–	29	12	41
Amortissements	(16)	(90)	(485)	(591)
Pertes de valeur	(2)	(2)	(2)	(6)
Cessions	8	14	56	78
Modifications du périmètre de consolidation	–	1	–	1
Au 31 décembre	(234)	(569)	(1 737)	(2 540)
Net au 31 décembre	4 295	667	2 255	7 217

^(a) Tests de perte de valeur annuels faits en relation avec le goodwill (voir Note 12)

Les immobilisations incorporelles générées à l'interne sont principalement constituées par les systèmes d'information de gestion.

14. Engagements envers le personnel (avantages postérieurs à l'emploi)

Pensions et prestations de retraites

La majorité du personnel du Groupe est au bénéfice de prestations de retraites octroyées par divers régimes à prestations définies; elles sont usuellement basées sur la rémunération assurée de fin de carrière et la durée de service.

Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres prestations en faveur du personnel

Des sociétés du Groupe, principalement aux Etats-Unis et au Canada, offrent des régimes d'assurance maladie en faveur des retraités. Les engagements résultant d'autres avantages consistent principalement en indemnités de départ qui n'ont pas le caractère de pensions.

Actifs et passifs comptabilisés au bilan

En millions de CHF	2007			2006		2005
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Valeur actualisée des obligations des régimes financés	22 664	434	23 098	23 020	448	23 468
Juste valeur des actifs des régimes	(24 572)	(277)	(24 849)	(23 560)	(259)	(23 819)
Excédent des obligations/(actifs) des régimes financés	(1 908)	157	(1 751)	(540)	189	1 049
Valeur actualisée des obligations des régimes non financés	1 176	1 517	2 693	1 161	1 466	2 627
Services passés non encore comptabilisés des prestations non acquises	5	–	5	(3)	(2)	(5)
Actifs nets non comptabilisés	1 869	4	1 873	1 390	–	1 390
Engagements/(préfinancements) nets des régimes à prestations définies	1 142	1 678	2 820	2 008	1 653	3 661
Engagements des régimes à cotisations définies et rémunérations différées à moyen/long terme			1 369			1 294
Engagements résultant de paiements fondés sur des actions réglés en trésorerie ^(a)			165			117
Engagements nets			4 354			5 072
Reflétés au bilan comme suit:						
Préfinancement des régimes à prestations définies			(811)			(343)
Engagements envers le personnel			5 165			5 415
Engagements nets			4 354			5 072

^(a) La valeur intrinsèque des engagements résultant de rémunérations en actions et réglées en trésorerie dont les prestations sont acquises se monte à CHF 72 millions (2006: CHF 39 millions; 2005: CHF 3 millions).

Mouvement de la juste valeur des actifs des régimes à prestations définies

En millions de CHF	2007			2006		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	(23 560)	(259)	(23 819)	(21 623)	(191)	(21 814)
Différences de conversion	615	9	624	(66)	9	(57)
Rendement attendu des actifs des régimes	(1 412)	(17)	(1 429)	(1 218)	(17)	(1 235)
Cotisations des employés	(110)	–	(110)	(99)	–	(99)
Cotisations des employeurs	(518)	(34)	(552)	(678)	(23)	(701)
(Gains)/pertes actuariel(le)s	(423)	2	(421)	(1 020)	(7)	(1 027)
Prestations versées des régimes financés	1 188	24	1 212	1 132	17	1 149
Modification du périmètre de consolidation	(336)	–	(336)	(29)	–	(29)
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	(16)	(2)	(18)	41	(47)	(6)
Au 31 décembre	(24 572)	(277)	(24 849)	(23 560)	(259)	(23 819)

Les actifs des régimes comprennent des terrains et des immeubles occupés par des sociétés du Groupe pour une juste valeur de CHF 31 millions (2006: CHF 32 millions) et des actifs prêtés à des sociétés affiliées pour une juste valeur de CHF 24 millions (2006: CHF 20 millions).

Le rendement effectif net des actifs des régimes à prestations définies se monte à CHF 1850 millions (2006: CHF 2261 millions).

Le Groupe prévoit de verser CHF 501 millions à ses régimes de pensions financés à prestations définies en 2008.

Les principales catégories d'actifs des régimes exprimées en pourcentage du total des actifs des régimes se présentent comme suit:

Au 31 décembre	2007	2006
Actions	46%	48%
Obligations	27%	26%
Immobilier	7%	6%
Placements alternatifs	16%	18%
Liquidités/Dépôts	4%	2%

La politique et la stratégie d'investissement pour les régimes de pensions financés à prestations définies du Groupe se fondent sur l'objectif de réaliser un rendement sur investissement qui, associé aux cotisations payées, soit suffisant pour garder un contrôle raisonnable sur les différents risques de financement des régimes. Les conseillers en placement, nommés par les administrateurs des régimes, sont chargés de déterminer la pondération des catégories d'actifs et les allocations cibles, lesquelles sont révisées en permanence par les administrateurs des régimes. L'allocation effective des actifs est déterminée par une série de conditions économiques et de marché et en considération des risques spécifiques aux catégories d'actifs.

Les taux de rendement des actifs attendus à long terme sont basés sur les prévisions à long terme d'inflation, de taux d'intérêt, de primes de risque et d'allocations cibles des catégories d'actifs. Ces prévisions tiennent compte des rendements historiques des catégories d'actifs et sont déterminées en collaboration avec les conseillers en placement et les actuaires des régimes.

Mouvement des valeurs actualisées des obligations des régimes à prestations définies

En millions de CHF	2007			2006		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Au 1er janvier	24 181	1 914	26 095	23 699	1 820	25 519
dont régimes non financés	1 161	1 466	2 627	1 185	1 471	2 656
Différences de conversion	(608)	(104)	(712)	85	(101)	(16)
Coût des services rendus	677	76	753	675	70	745
Coût financier	1 132	110	1 242	1 042	106	1 148
Pré-retraites, réductions, liquidations	8	(4)	4	(40)	(1)	(41)
Coût des services passés des prestations acquises	11	1	12	22	(4)	18
Coût des services passés des prestations non acquises	(9)	–	(9)	11	1	12
(Gains)/pertes actuariel(le)s	(616)	(42)	(658)	(29)	73	44
Prestations versées des régimes financés	(1 188)	(24)	(1 212)	(1 132)	(17)	(1 149)
Prestations versées des régimes non financés	(89)	(107)	(196)	(99)	(101)	(200)
Modification du périmètre de consolidation	332	174	506	4	5	9
Transfert de/(à) régimes à cotisations définies	9	(43)	(34)	(57)	63	6
Au 31 décembre	23 840	1 951	25 791	24 181	1 914	26 095
dont régimes non financés	1 176	1 517	2 693	1 161	1 466	2 627

Gains/(pertes) actuariel(le)s des régimes à prestations définies enregistré(e)s dans l'Etat des profits et pertes comptabilisés au bilan

En millions de CHF	2007			2006			2005
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Total
Ajustements empiriques qui découlent des actifs des régimes	423	(2)	421	1 020	7	1 027	1 522
Ajustements empiriques qui découlent des passifs des régimes	(291)	(6)	(297)	(38)	59	21	16
Modification des hypothèses quant aux passifs des régimes	907	48	955	67	(132)	(65)	(1 133)
Transfert de/(à) actifs nets non comptabilisés	(478)	(4)	(482)	(521)	–	(521)	(427)
Gains/(pertes) actuariel(le)s résultant des régimes à prestations définies	561	36	597	528	(66)	462	(22)

Les transferts à actifs nets non comptabilisés représentent les excédents de rendement qui ne peuvent être reconnus comme actifs dans le cadre des régimes de pension dont la couverture excède les engagements. Ils comprennent également l'excédent entre les cotisations versées à ces régimes et les coûts annuels.

Au 31 décembre, les pertes actuarielles des régimes à prestations définies enregistrées dans l'Etat des profits et pertes s'élèvent à CHF 2489 millions (2006: CHF 3222 millions; 2005: CHF 3689 millions).

Charges comptabilisées au compte de résultat

En millions de CHF	2007			2006		
	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total	Régimes de pensions à prestations définies	Prestations de maladie postérieures à l'emploi et autres	Total
Coût des services rendus	677	76	753	675	70	745
Cotisations des employés	(110)	–	(110)	(99)	–	(99)
Coût financier	1 132	110	1 242	1 042	106	1 148
Rendement attendu des actifs des régimes	(1 412)	(17)	(1 429)	(1 218)	(17)	(1 235)
Pré-retraites, réductions, liquidations	8	(4)	4	(40)	(1)	(41)
Coût des services passés des prestations acquises	11	1	12	22	(4)	18
Coût des services passés des prestations non acquises	–	2	2	(1)	2	1
Coût des régimes à prestations définies	306	168	474	381	156	537
Coût des régimes à cotisations définies			392			408

Les charges liées aux régimes à prestations et à cotisations définies sont enregistrées dans les rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

Principales hypothèses actuarielles

Les principales hypothèses actuarielles sont présentées par zone géographique. Chaque élément constitue une moyenne pondérée en relation avec le composant sous-jacent.

Au 31 décembre	2007	2006
Taux d'actualisation		
Europe	5,1%	4,2%
Amériques	6,3%	6,0%
Asie, Océanie et Afrique	5,5%	5,3%
Rendement à long terme attendu des actifs des régimes		
Europe	6,9%	6,5%
Amériques	8,3%	8,5%
Asie, Océanie et Afrique	6,8%	6,9%
Augmentations futures des salaires		
Europe	3,3%	3,3%
Amériques	2,9%	3,2%
Asie, Océanie et Afrique	3,8%	3,8%
Augmentations futures des retraites		
Europe	2,2%	2,0%
Amériques	0,2%	0,3%
Asie, Océanie et Afrique	2,0%	2,2%
Augmentation du coût des dépenses de santé		
Amériques	6,3%	6,3%

L'augmentation de l'espérance de vie est prise en compte dans les engagements définis sur la base de tables de mortalité actualisées du pays dans lequel le régime est situé. Si ces tableaux ne reflètent plus l'évolution récente, ils sont ajustés en conséquence.

Analyse de sensibilité sur les taux d'évolution du coût des dépenses de santé

Une augmentation d'un pourcent des taux d'évolution supposés du coût des dépenses de santé ferait augmenter de CHF 101 millions l'obligation des régimes à prestations définies et de CHF 9 millions le cumul du coût des services rendus et du coût financier.

Une diminution d'un pourcent des taux d'évolution supposés du coût des dépenses de santé ferait diminuer de CHF 85 millions l'obligation des régimes à prestations définies et de CHF 7 millions le cumul du coût des services rendus et du coût financier.

15. Paiement fondé sur des actions

Le coût des paiements fondés sur des actions, présenté ci-dessous, est imputé aux rubriques appropriées de charge par fonction du compte de résultat.

En millions de CHF	2007	2006
Coût des paiements fondés sur des actions, réglés en instruments de capitaux propres	246	218
Coût des paiements fondés sur des actions, réglés en trésorerie	118	67
Total des paiements fondés sur des actions	364	285

Voici les plans de rémunération fondés sur des actions dont bénéficient actuellement les membres de la Direction du Groupe et les cadres supérieurs:

Management Stock Option Plan (MSOP)

Les membres de la Direction du Groupe et les cadres supérieurs bénéficient d'un plan d'intéressement annuel au capital, sans paiement. Les avantages consistent en le droit d'acquérir des actions Nestlé S.A. (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en instruments de capitaux propres) à un prix fixe prédéterminé (options). A partir de 2005, l'octroi de tels avantages a été limité aux membres de la Direction du Groupe.

Ce plan d'options porte sur une durée de sept ans. L'exercice des options est lié à une durée de service de trois ans.

Mouvements des options

	2007	2006
	Nombre d'options	Nombre d'options
En circulation au 1er janvier	4 153 228	5 870 831
dont droits acquis et exerçables	2 277 526	2 601 100
Droits émis	115 500	104 475
Droits exercés ^(a)	(1 531 317)	(1 810 278)
Droits annulés	-	(11 000)
Droits échus	-	(800)
En circulation au 31 décembre	2 737 411	4 153 228
dont droits acquis et exerçables au 31 décembre	2 457 936	2 277 526
options supplémentaires exerçables en 2008	59 500	

^(a) Prix d'exercice moyen: CHF 332.93 (2006: CHF 318.00); prix moyen de l'action à la date d'exercice: CHF 490.74 (2006: CHF 411.67)

Les droits sont exercés tout au long de l'année selon les modalités du plan.

Informations sur les options

Date d'attribution	Expirant le	Prix d'exercice en CHF	Volatilité attendue	Taux d'intérêts hors risque	Rendement attendu	2007		2006
						Juste valeur à la date d'attribution en CHF	Nombre d'options en circulation	Nombre d'options en circulation
01.03.2001	29.02.2008	343.20					145 309	549 504
01.03.2002	28.02.2009	367.35					512 923	814 254
01.02.2003	31.01.2010	278.55	27,16%	1,78%	2,25%	57.44	604 419	818 427
01.10.2003	30.09.2010	308.55	20,58%	2,11%	2,30%	49.26	16 400	27 428
01.02.2004	31.01.2011	329.10	19,41%	2,05%	2,11%	50.50	1 154 235	1 747 015
01.10.2004	30.09.2011	289.40	20,83%	2,09%	2,50%	45.19	17 650	25 625
01.02.2005	31.01.2012	309.20	20,13%	1,84%	2,29%	43.88	66 500	66 500
01.02.2006	31.01.2013	379.50	19,00%	2,20%	2,11%	52.90	104 475	104 475
01.02.2007	31.01.2014	445.00	16,78%	2,72%	2,54%	67.62	115 500	–
							2 737 411	4 153 228

Le prix d'exercice correspond au prix moyen pondéré des dix derniers jours de cotation précédant la date d'attribution.

La Direction du Groupe est partie du principe qu'en règle générale, les bénéficiaires exercent leurs options après 5 ans. La volatilité attendue est basée sur la volatilité historique, corrigée de tout changement prévu de la volatilité future du fait d'informations accessibles au public.

Restricted Stock Unit Plan (RSUP)

Depuis le 1er mars 2005, les membres de la Direction du Groupe bénéficient de «Restricted Stock Units (RSU)», unités d'actions de négociation restreinte, chaque RSU donnant droit à une action Nestlé S.A. L'exercice de ces unités est lié à une durée de service de trois ans. Le Groupe distribue des actions Nestlé S.A. (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en instruments de capitaux propres) ou verse les rémunérations équivalentes en espèces (comptabilisé comme un paiement fondé sur des actions réglé en trésorerie).

Mouvement des Restricted Stock Units

	2007	2006
	Nombre de RSU	Nombre de RSU
En circulation au 1er janvier	764 886	429 853
RSU émises	373 920	376 995
RSU livrées ^(a)	(51 985)	(35 587)
RSU annulées	(9 695)	(6 375)
En circulation au 31 décembre	1 077 126	764 886
dont acquises au 31 décembre	4 147	5 200
dont considérées comme réglées en trésorerie	79 813	110 663

^(a) Prix moyen à la date de livraison: CHF 478.63 (2006: CHF 399.93)

Informations sur les Restricted Stock Units

Date d'attribution	Expirant le	Taux d'intérêts hors risque	Rendement attendu	Juste valeur à la date d'attribution en CHF	2007	2006
					Nombre de RSU en circulation	Nombre de RSU en circulation
01.03.2005	29.02.2008	1,59%	2,45%	318.00	362 532	390 669
01.10.2005	30.09.2008	1,50%	2,15%	371.60	5 827	6 187
01.02.2006	31.01.2009	2,10%	2,13%	374.70	339 564	363 390
01.10.2006	30.09.2009	2,40%	2,15%	439.25	4 640	4 640
01.02.2007	31.01.2010	2,71%	2,15%	463.90	359 095	–
01.10.2007	30.09.2010	3,02%	2,00%	538.95	5 468	–
					1 077 126	764 886

La juste valeur correspond au prix du marché à la date d'attribution, corrigé de la période de restriction de trois ans.

Plans d'intéressement américains

Les sociétés affiliées américaines ont des plans d'attribution de droits à la plus-value d'actions («Share Appreciation Rights» [SAR]). Ces plans donnent droit, au moment de l'exercice des droits, au paiement en espèces de la différence entre le cours du marché d'une action Nestlé S.A. et le prix d'exercice. Ils sont comptabilisés en tant que rémunérations dont le paiement est fondé sur des actions et qui sont réglées en trésorerie.

A compter de 2006, les sociétés affiliées américaines ont un Restricted Stock Unit Plan séparé qui sera réglé en espèces.

Plan d'intéressement Alcon

Selon les termes du plan d'intéressement d'Alcon de 2002, le Conseil d'administration d'Alcon peut octroyer aux dirigeants, aux directeurs et aux personnes clés du Groupe une rémunération basée sur des actions, y compris:

- des options d'achat d'actions («stock options»)
- des droits en actions à la plus-value d'actions («share-settled stock appreciation rights» – SSARs)
- des actions dont l'exercice des droits est restreint durant une certaine période («restricted shares»)
- des unités d'actions de négociation restreinte, chacune de ces unités donnant droit à une action Alcon («restricted shares units» – RSU)

et certaines rémunérations en espèces (dont des droits en espèces à la plus-value d'actions, «cash-settled liability awards»).

Le nombre total d'actions d'Alcon qui peuvent être émises en relation avec ces rémunérations ne peut dépasser le seuil maximum de 30 millions d'actions Alcon ou de 10% des actions Alcon émises ou en circulation. Alcon entend régler toutes les rémunérations en actions attribuées avant le 31 décembre 2003 par l'émission de nouvelles actions du capital conditionnel autorisé par le plan d'intéressement d'Alcon de 2002. Ces actions sont émises au prix d'attribution des options, lors de leur exercice.

Le Conseil d'administration d'Alcon a approuvé l'acquisition sur le marché d'actions Alcon, entre autre pour régler l'exercice d'options et de SSARs et pour permettre l'émission des restricted shares et RSU attribués dans le cadre du plan d'intéressement d'Alcon de 2002.

Options et SSARs Alcon

Mouvement des options et SSARs Alcon

	2007	2006	2007	2006
	Nombre d'options	Nombre d'options	Nombre de SSARs	Nombre de SSARs
En circulation au 1er janvier	12 154 336	15 095 417	1 326 945	-
dont droits acquis et exerçables	5 433 353	3 326 147	407	-
Droits émis	187 551	176 455	1 477 132	1 345 604
Droits exercés ^(a)	(3 977 693)	(2 986 379)	(947)	-
Droits annulés	(140 685)	(130 357)	(105 819)	(18 659)
Droits échus	-	(800)	-	-
En circulation au 31 décembre	8 223 509	12 154 336	2 697 311	1 326 945
dont droits acquis et exerçables au 31 décembre	4 977 306	5 433 353	3 852	407
avantages supplémentaires exerçables en 2008	2 890 605		-	

^(a) Prix d'exercice moyen pondéré des options: USD 47.71 (2006: USD 36.78); prix moyen pondéré de l'action à la date d'exercice des options: USD 134.60 (2006: USD 109.68). Prix d'exercice moyen pondéré des SSARs: USD 122.90 (2006: néant); prix moyen pondéré de l'action à la date d'exercice des SSARs: USD 138.01 (2006: néant)

Les droits sont exercés tout au long de l'année selon les modalités du plan.

Informations sur les options Alcon

Date d'attribution	Expirant le	Prix d'exercice en USD	Nombre d'années restantes	Volatilité attendue	Taux d'intérêts hors risque	Rendement attendu	2007		2006
							Juste valeur à la date d'attribution en USD	Nombre d'options en circulation	Nombre d'options en circulation
21.03.2002	21.03.2012	33.00	4,22	33,00%	4,75%	1,00%	10.03	743 329	1 437 655
18.02.2003	18.02.2013	36.39	5,14	33,00%	2,92%	1,00%	10.06	1 623 011	3 211 531
Divers 2003	Divers 2013	48.03	5,55	33,00%	3,01%	1,00%	13.37	20 600	49 500
11.02.2004	11.02.2014	63.32	6,12	33,00%	2,99%	1,00%	19.59	2 334 890	3 878 185
Divers 2004	Divers 2014	77.07	6,70	33,00%	3,23%	1,00%	22.96	58 000	62 000
09.02.2005	09.02.2015	79.00	7,11	33,00%	3,60%	1,00%	25.48	3 059 413	3 299 481
Divers 2005	Divers 2015	90.84	7,23	33,00%	3,80%	1,00%	30.26	46 000	46 000
08.02.2006	08.02.2016	122.90	8,11	33,00%	4,56%	1,00%	42.54	156 459	169 984
12.02.2007	12.02.2017	130.56	9,11	31,00%	4,80%	1,50%	40.37	181 807	-
							8 223 509	12 154 336	

Le prix d'attribution des options est fixé par le Conseil d'administration d'Alcon et ne doit pas être inférieur à la valeur boursière des actions en cours à la date d'attribution.

Informations sur les SSARs Alcon

Date d'attribution	Expirant le	Prix d'exercice en USD	Nombre d'années restantes	Volatilité attendue	Taux d'intérêts hors risque	Rendement attendu	2007		2006
							Juste valeur à la date d'attribution en USD	Nombre de SSARs en circulation	Nombre de SSARs en circulation
08.02.2006	08.02.2016	122.90	8,11	33,00%	4,56%	1,00%	41.51	1 261 036	1 311 895
Divers 2006	Divers 2016	100.42	8,40	33,00%	5,03%	1,00%	32.67	15 050	15 050
12.02.2007	12.02.2017	130.56	9,11	31,00%	4,80%	1,50%	40.37	1 399 823	-
Divers 2007	Divers 2017	135.08	9,52	31,00%	4,41%	1,50%	40.81	21 402	-
							2 697 311	1 326 945	

Les taux de volatilité attendue sont estimés sur la base des données historiques quotidiennes de trading des actions ordinaires d'Alcon de mars 2002 aux dates d'attribution. L'historique d'Alcon en tant que groupe coté étant de courte durée, d'autres facteurs sont pris en compte tels que la volatilité des prix des actions ordinaires d'autres sociétés opérant dans le domaine pharmaceutique et chirurgical.

Restricted shares et RSU Alcon

Mouvement des Restricted shares et des RSU Alcon

Les restricted shares et les RSU sont reconnues au prix de clôture du marché, à la date d'attribution, pour la durée de service. Elles donnent lieu au versement de l'équivalent d'un dividende pendant la période de blocage prévue pour trois ans.

	2007	2006	2007	2006
	Nombre de Restricted shares	Nombre de Restricted shares	Nombre de RSU	Nombre de RSU
En circulation au 1er janvier	185 939	530 872	27 705	–
Emissions ^(a)	184 884	191 113	27 249	29 658
Livraisons ^(b)	(7 612)	(532 309)	(846)	(1 239)
Annulations	(18 969)	(3 737)	(2 622)	(714)
En circulation au 31 décembre	344 242	185 939	51 486	27 705

^(a) Juste valeur moyenne pondérée des Restricted shares à la date d'attribution: USD 130.63 (2006: USD 122.59); juste valeur moyenne pondérée des RSU à la date d'attribution: USD 130.65 (2006: USD 121.90)

^(b) Prix moyen pondéré des Restricted shares à la date de livraison: USD 124.80 (2006: USD 134.11); prix moyen pondéré des RSU à la date de livraison: USD 115.60 (2006: USD 106.94)

La juste valeur correspond au prix du marché à la date d'attribution.

16. Impôts différés

En millions de CHF	2007	2006
Impôts actifs par catégories de différences temporelles		
Immobilisations corporelles	277	317
Goodwill et immobilisations incorporelles	285	297
Engagements envers le personnel	1 823	1 905
Stocks, créances, fournisseurs et provisions	962	997
Pertes fiscales et crédits d'impôts non récupérés	278	288
Autres	608	565
	4 233	4 369
Impôts passifs par catégories de différences temporelles		
Immobilisations corporelles	1 168	1 239
Goodwill et immobilisations incorporelles	1 342	952
Engagements envers le personnel	241	52
Stocks, créances, fournisseurs et provisions	71	99
Autres	585	300
	3 407	2 642
Total net	826	1 727
Montré comme suit au bilan:		
Impôts différés actifs	2 224	2 433
Impôts différés passifs	(1 398)	(706)
Total net	826	1 727
Différences temporelles pour lesquelles aucun impôt différé n'a été enregistré:		
sur participations dans les sociétés affiliées (différence temporelle imposable)	22 270	19 436
sur pertes fiscales et crédits d'impôts non récupérés et autres ^(a)	1 743	2 175

^(a) Dont CHF 115 millions (2006: CHF 223 millions) ont une échéance de moins d'un an, CHF 739 millions (2006: CHF 930 millions) de 1 à 5 ans, et CHF 890 millions (2006: CHF 1022 millions) de plus de 5 ans.

17. Provisions

En millions de CHF

	Restructuration	Environnement	Litiges	Autres	2006 Total
Au 1er janvier	950	41	2 070	286	3 347
Différences de conversion	6	(2)	(59)	(6)	(61)
Constitutions de provisions	437	2	327	73	839
Emplois	(326)	(3)	(591)	(87)	(1 007)
Dissolutions	(34)	–	(100)	(80)	(214)
Modifications du périmètre de consolidation	1	–	103	31	135
Au 31 décembre	1 034	38	1 750	217	3 039

En millions de CHF

	Restructuration	Environnement	Litiges	Autres	2007 Total
Au 1er janvier	1 034	38	1 750	217	3 039
Différences de conversion	2	(2)	(44)	–	(44)
Constitutions de provisions	392	7	510	121	1 030
Emplois	(393)	(4)	(77)	(64)	(538)
Dissolutions	(28)	–	(271)	(47)	(346)
Modifications du périmètre de consolidation	–	–	131	44	175
Au 31 décembre	1 007	39	1 999	271	3 316

Restructuration

Les provisions pour restructuration résultent d'initiatives prises dans l'ensemble du Groupe. Elles englobent notamment des plans d'optimisation des structures de production, de vente et d'administration, principalement en Europe. Ces provisions pour restructuration devraient engendrer des sorties de trésorerie lors de leur mise en œuvre (en règle générale au cours des deux-trois prochaines années) et par conséquent ne sont pas escomptées.

Litiges

Des provisions pour litiges ont été constituées afin de couvrir les procédures légales et administratives qui résultent de la conduite normale des affaires. Ces provisions concernent nombre de cas qui ne sont pas connus du public et dont la présentation détaillée pourrait sérieusement porter préjudice aux intérêts du Groupe. Les reprises de ces provisions concernent les cas de dénouement favorable au Groupe. L'échéance des sorties de trésorerie résultant des provisions pour litiges est incertaine car elle dépend du résultat des procédures. Ces provisions ne sont par conséquent pas escomptées car leur valeur actuelle ne représenterait pas une information fiable. La Direction du Groupe ne pense pas qu'il soit possible d'émettre des hypothèses sur l'évolution des cas au-delà de la date du bilan.

Autres

Les autres provisions consistent principalement en contrats déficitaires, engagements relatifs à des remboursements partiels du prix d'affaires cédées et en diverses réclamations relatives à des sinistres survenus durant l'exercice mais non couverts par les sociétés d'assurance. Les contrats déficitaires résultent d'engagements de leasing ou d'accords d'approvisionnement au-dessus des prix du marché et qui ne génèrent aucun avantage ou pour lesquels les coûts inévitables auxquels le Groupe doit faire face pour tenir ses obligations contractuelles sont supérieurs aux avantages économiques prévus. Ces accords ont été passés dans le cadre de la vente ou de la fermeture d'installations devenues déficitaires. La durée de ces contrats correspond à une moyenne de 2,5 ans.

18. Instruments financiers

Actifs et passifs financiers

En millions de CHF	2007	2006
Disponibilités	9 496	11 475
Clients et autres débiteurs	15 421	14 577
Actifs financiers non courants	4 213	2 778
Instruments financiers dérivés actifs	754	556
Total des actifs financiers	29 884	29 386
Fournisseurs et autres créanciers	14 179	12 572
Passifs financiers courants	24 541	15 494
Passifs financiers non courants	6 129	6 952
Instruments financiers dérivés passifs	477	470
Total des passifs financiers	45 326	35 488
Position financière nette	(15 442)	(6 102)

Par catégorie

En millions de CHF	2007	2006
Prêts et créances	15 927	14 714
Actifs destinés à être cédés	1 510	445
Instruments financiers dérivés actifs ^(a)	754	556
Actifs disponibles à la vente	11 693	13 671
Total des actifs financiers	29 884	29 386
Dettes financières évaluées au coût amorti	39 271	29 144
Dettes financières évaluées à la juste valeur en comptabilité de couverture	5 578	5 874
Instruments financiers dérivés passifs ^(a)	477	470
Total des passifs financiers	45 326	35 488
Position financière nette	(15 442)	(6 102)

^(a) Ce poste comprend les dérivés classés en tant que dérivés de négoce (voir Note 9).

Le Groupe n'applique pas l'option de la juste valeur.

Emprunts obligataires

En millions de CHF

2007 2006

Emetteur	Valeur nominale en millions	Taux d'intérêt		Année d'émission et d'échéance	Commentaires	2007	2006
		Nominal	Effectif				
Nestlé Holdings, Inc., Etats-Unis	USD 535	0,00%	6,25%	2001–2008	(a)	587	783
	USD 300	5,13%	5,24%	2001–2007		–	367
	USD 500	4,75%	4,98%	2002–2007		–	611
	NOK 2000	5,25%	5,16%	2003–2007	(b)	–	393
	USD 250	3,88%	3,42%	2003–2009	(c)	281	305
	USD 400	3,50%	3,81%	2005–2008	(b)	449	477
	EUR 250	2,13%	2,97%	2005–2009	(b)(d)	392	378
	USD 300	4,38%	4,49%	2005–2009	(b)	339	362
	AUD 300	5,50%	5,68%	2005–2009	(b)(e)	286	280
	USD 300	5,00%	5,19%	2006–2008	(b)	338	363
	GBP 100	5,13%	5,24%	2006–2009	(b)	222	238
	AUD 200	6,00%	6,23%	2006–2010	(b)	195	190
	CHF 450	2,50%	2,57%	2006–2013	(b)	435	449
	GBP 100	5,13%	5,53%	2007–2009	(b)	221	–
	CHF 400	2,75%	2,75%	2007–2010	(f)	398	–
	NOK 1000	4,75%	4,80%	2007–2010	(b)	188	–
	AUD 100	6,00%	6,62%	2007–2010	(b)	90	–
	HUF 10000	6,88%	7,20%	2007–2010	(b)	64	–
	USD 500	4,75%	4,90%	2007–2011	(b)	572	–
	CHF 200	3,00%	3,03%	2007–2012	(b)	199	–
CHF 250	2,63%	2,75%	2007–2018	(b)	235	–	
Nestlé Purina Petcare Company, Etats-Unis	USD 83	9,25%	5,90%	1989–2009		98	110
	USD 63	9,30%	6,46%	1991–2021		89	98
	USD 79	8,63%	6,46%	1992–2022		107	116
	USD 44	8,13%	6,47%	1993–2023		57	62
	USD 48	7,75%	6,25%	1995–2015		59	64
	USD 51	7,88%	6,45%	1995–2025		66	72
Nestlé Finance-France S.A., France	EUR 370	4,75%	3,22%	2002–2007	(b)(g)	–	598
	EUR 147	3,38%	3,38%	2002–2007	(b)(h)(i)	–	235
	EUR 500	3,50%	3,51%	2003–2008	(b)	828	802
	EUR 150	2,50%	2,55%	2003–2007	(b)(j)	–	238
	USD 100	2,25%	2,33%	2003–2007	(b)	–	119
	AUD 200	6,00%	6,03%	2004–2008	(b)	198	192
	HUF 25000	7,00%	7,00%	2004–2009	(b)	163	158
	EUR 100	3,50%	3,52%	2006–2009	(b)	164	159
Nestlé Japan Holding Ltd, Japon	USD 200	4,13%	4,14%	2005–2007	(b)	–	241
Nestlé (Thai) Ltd, Thaïlande	THB 5000	2,16%	2,16%	2003–2008		167	169
Autres emprunts obligataires						56	79
Total						7 543	8 708
Remboursable dans le délai d'un an						2 601	2 807
Remboursable après un an						4 942	5 901

Les emprunts faisant l'objet de couvertures de juste valeur sont comptabilisés à la valeur de marché pour CHF 5578 millions (2006: CHF 5874 millions). Les instruments financiers dérivés y relatifs sont inclus à l'actif du bilan pour un montant de CHF 340 millions (2006: CHF 134 millions) et au passif pour un montant de CHF 0 million (2006: CHF 33 millions). La juste valeur totale des emprunts obligataires s'élève à CHF 7560 millions (2006: CHF 8739 millions).

- (a) Turbo Zero Equity-Link, émission avec warrants sur actions de Nestlé S.A.
L'emprunt (composant à caractère de dette) a été émis pour USD 451 millions, alors que la prime de USD 123 millions, encaissée sur l'émission des warrants, a été comptabilisée dans les fonds propres. En juin 2003 et juin 2006, les investisseurs avaient l'option de demander le remboursement des deux composantes à Nestlé Holdings, Inc. et Nestlé S.A. respectivement, pour leur valeur accumulée à ces dates.

Conditions d'exercice des warrants (bons de souscription d'actions): 70 000 warrants sur actions Nestlé S.A. Chaque warrant donne le droit de souscrire à 31,9065 actions. Les détenteurs de warrants peuvent les exercer pour souscrire à des actions Nestlé S.A. soit:

- 1) pendant la période d'exercice des obligations, qui court de juillet 2001 à juin 2008, en apportant un warrant et une obligation en échange d'actions sur le principe qu'une obligation est nécessaire pour exercer chaque warrant; ou
- 2) le jour d'exercice en numéraire, le 11 juin 2008, en remettant des warrants et en versant en numéraire le montant correspondant au prix d'exercice.

Le prix initial effectif d'exercice est de USD 261.119 par action (ou CHF 455.- basé sur un taux de change fixe de CHF 1.7425 pour 1 USD), croissant de 2,625% par an, avant tout ajustement anti-dilutif. En juin 2003, suite à la demande d'un titulaire de cette émission, 100 unités (de USD 10 000 chacune) lui ont été remboursées en numéraire à la date et au prix convenus par les termes et les conditions de l'emprunt. En 2006, 1 warrant a été exercé. En 2007, 16 524 warrants ont été exercés. L'emprunt, valorisé au coût amorti de USD 155 millions (nominal: USD 165 millions), a été échangé contre 527 210 actions de Nestlé S.A.

- (b) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et/ou de devises qui crée un engagement à taux variable dans la devise de l'émetteur.
- (c) «Step-up fixed rate callable medium term note»
Actuellement un swap y relatif crée synthétiquement un engagement à taux variable. Cependant l'émetteur de cette note a vendu à la contrepartie du swap une option qui lui donne le droit de résilier ce swap annuellement à partir du 31 mars 2005. De plus, le taux d'intérêt de la note augmente au 31 mars comme suit: 2005: 3,25%, 2007: 3,75%, 2008: 4%. Le swap actuel prend en considération ces augmentations de taux («step-up»), et, s'il n'est pas résilié par son émetteur avant son échéance en 2009, créerait synthétiquement un engagement à taux variable en continu.
- (d) L'émission obligataire initiale de EUR 150 millions effectuée en 2005 a été augmentée de EUR 100 millions en 2006.
- (e) L'émission obligataire initiale de AUD 200 millions effectuée en 2005 a été augmentée de AUD 100 millions en 2006.
- (f) Fait l'objet d'un swap de taux d'intérêt et de devises qui crée un engagement à taux fixe dans la devise de l'émetteur.
- (g) EUR 30 millions de l'émission obligataire initiale de EUR 400 millions effectuée en 2002 ont été rachetés en 2004. Le swap a été ajusté en conséquence.
- (h) EUR 3 millions de l'émission obligataire initiale de EUR 150 millions effectuée en 2002 ont été rachetés en 2004. Le swap a été ajusté en conséquence.
- (i) Emission Uridashi vendue à des investisseurs individuels au Japon.
- (j) L'émission obligataire initiale de EUR 100 millions effectuée en 2003 a été augmentée de EUR 50 millions en 2004.

19. Risques financiers

Dans le cadre de ses activités opérationnelles, le Groupe est exposé à un certain nombre de risques financiers, à savoir le risque de crédit, le risque de liquidité, le risque de marché (y compris les risques de change et de taux d'intérêt), le risque de prix des matières premières et d'autres risques (tels que les risques de cours et de règlement). Cette note présente les objectifs, les politiques et les processus poursuivis par le Groupe pour gérer son risque financier et son capital.

La gestion du risque financier fait partie intégrante de la gestion du Groupe. Le Conseil d'administration définit la politique financière et l'Administrateur délégué en établit les objectifs. En outre, un «Asset and Liability Management Committee (ALMC)» (Comité de Gestion des Actifs et Passifs Financiers), sous la supervision du Directeur Financier, est responsable de la définition des stratégies financières qui sont ensuite appliquées par la Trésorerie centrale, les centres de trésorerie régionaux et, dans certains cas spécifiques, les sociétés affiliées. Les activités de la Trésorerie centrale et des centres de trésorerie régionaux sont supervisées par un Middle Office indépendant qui est chargé de vérifier la conformité des stratégies proposées et/ou des opérations effectuées selon les règles et limites fixées par l'ALMC. Les directives de gestion de trésorerie, approuvées par les instances ci-dessus, définissent et classifient les risques et déterminent, par catégories de transactions, les procédures d'autorisations spécifiques, de limites et de contrôle. En accord avec les politiques susmentionnées, le Groupe s'engage dans des transactions d'instruments dérivés uniquement dans le cadre de transactions d'actifs ou de passifs, ou de transactions anticipées.

Risque de crédit

Gestion du risque de crédit

Le risque de crédit représente le risque qu'une contrepartie ne remplisse pas ses engagements. Le Groupe est exposé au risque de crédit afférant aux instruments financiers tels que les disponibilités, les instruments financiers dérivés actifs et les portefeuilles de créances commerciales.

L'objectif du Groupe est de fixer des limites de crédit sur la base de la valeur de la contrepartie en tenant compte de la probabilité de défaut de cette dernière. Les limites de contrepartie sont définies à l'aide de la valeur de l'entreprise (VE), pour autant qu'elle soit disponible, et des notations de crédit (NC) attribuées à la contrepartie. L'évolution des limites ainsi que celle de la VE et des NC font l'objet d'un contrôle permanent.

Le Groupe évite de concentrer les risques de crédit sur ses disponibilités en les répartissant sur plusieurs secteurs et institutions.

Notation du risque de crédit des actifs financiers (hors prêts et créances)

En millions de CHF	2007	2006
Investissements notés A et plus	13 119	14 013
Investissements notés BBB+, BBB et BBB-	416	186
Investissements avec une notation inférieure à BBB (BB+ et inférieur)	160	70
Sans notation	262	403
	13 957	14 672

La source des notations de crédit est principalement Standard & Poor's ou, à défaut, les notations équivalentes produites par Moody's et Fitch's. Le Groupe traite essentiellement avec des établissements financiers situés en Suisse, dans l'Union Européenne et en Amérique du Nord.

Dans toutes les sociétés affiliées, les créances commerciales sont soumises à des limites de crédits et à des procédures de contrôle et d'approbation. En raison de sa répartition géographique et du nombre de ses clients, le Groupe n'est pas exposé à des concentrations significatives de risque de crédit sur ses créances commerciales (voir Note 8).

Risque de liquidité

Gestion du risque de liquidité

Le risque de liquidité survient lorsqu'une société rencontre des difficultés à remplir ses obligations associées à des dettes et autres engagements de paiement. Un tel risque peut résulter d'un manque de liquidité, de la perturbation des marchés ou encore de problèmes de refinancement. L'objectif du Groupe est de gérer ce type de risque en limitant l'exposition à des instruments financiers pour lesquels des problèmes de liquidité pourraient survenir et en maintenant des facilités de crédit suffisantes. Le Groupe ne prévoit aucun problème de refinancement.

Echéance des instruments financiers

En millions de CHF

2006

	Au cours de la 1 ^{ère} année	Au cours de la 2 ^e année	Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	Au-delà de la 5 ^e année	Valeur contractuelle	Valeur comptable
Actifs financiers (hors dérivés sur devises)						
Liquidités	2 380	–	–	–	2 380	2 380
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	5 731	–	–	–	5 731	5 731
Dépôts à terme	2 670	–	–	–	2 670	2 670
Clients et autres débiteurs	14 577	–	–	–	14 577	14 577
Portefeuilles de négoce	445	–	–	–	445	445
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	94	24	71	6	195	194
Autres actifs financiers	249	176	185	1 311	1 921	1 921
	26 146	200	256	1 317	27 919	27 918
Investissements financiers sans échéance contractuelle						1 106
	26 146	200	256	1 317	27 919	29 024
Dettes financières (hors dérivés sur devises)						
Fournisseurs et autres créanciers	12 572	–	–	–	12 572	12 572
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	10 402	–	–	–	10 402	10 332
Emprunts obligataires ^(a)	3 158	3 133	2 485	1 147	9 923	8 708
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	57	–	55	15	127	122
Autres dettes financières	2 387	37	693	648	3 765	3 406
	28 576	3 170	3 233	1 810	36 789	35 140
Dérivés actifs et passifs sur devises						
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	8 935	295	4 840	–	14 070	13 772
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(8 928)	(285)	(4 809)	–	(14 022)	(13 758)
	7	10	31	–	48	14
Position financière nette	(2 423)	(2 960)	(2 946)	(493)	(8 822)	(6 102)
dont couvertures de flux de trésorerie ^(b)						
Instruments financiers dérivés actifs	96	4	59	5		164
Instruments financiers dérivés passifs	67	–	19	11		97

^(a) L'échéance des billets de trésorerie (dettes) d'un montant de CHF 9326 millions et des emprunts obligataires à hauteur de CHF 1575 millions est de moins de trois mois.

^(b) Les périodes au cours desquelles les couvertures de flux de trésorerie affectent le compte de résultat ne diffèrent pas significativement des échéances indiquées ci-dessus.

En millions de CHF

2007

	Au cours de la 1 ^{ère} année	Au cours de la 2 ^e année	Au cours de la 3 ^e et jusqu'à la 5 ^e année	Au-delà de la 5 ^e année	Valeur contractuelle	Valeur comptable
Actifs financiers (hors dérivés sur devises)						
Liquidités	2 610	-	-	-	2 610	2 610
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	2 071	-	-	-	2 071	2 071
Dépôts à terme	3 144	-	-	-	3 144	3 144
Clients et autres débiteurs	15 421	-	-	-	15 421	15 421
Portefeuilles de négoce	1 510	-	-	-	1 510	1 510
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	76	19	52	3	150	150
Autres actifs financiers	213	208	163	2 689	3 273	3 273
	25 045	227	215	2 692	28 179	28 179
Investissements financiers sans échéance contractuelle						1 101
	25 045	227	215	2 692	28 179	29 280
Dettes financières (hors dérivés sur devises)						
Fournisseurs et autres créanciers	14 179	-	-	-	14 179	14 179
Billets de trésorerie («Commercial paper») ^(a)	18 647	-	-	-	18 647	18 544
Emprunts obligataires ^(a)	2 909	2 312	2 167	1 345	8 733	7 543
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	40	17	45	7	109	113
Autres dettes financières	3 738	500	590	505	5 333	4 583
	39 513	2 829	2 802	1 857	47 001	44 962
Dérivés actifs et passifs sur devises						
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	14 655	4 417	1 819	701	21 592	21 411
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(14 669)	(4 447)	(1 401)	(664)	(21 181)	(21 171)
	(14)	(30)	418	37	411	240
Position financière nette	(14 482)	(2 632)	(2 169)	872	(18 411)	(15 442)
dont couvertures de flux de trésorerie ^(b)						
Instruments financiers dérivés actifs	71	-	34	2		107
Instruments financiers dérivés passifs	66	14	47	6		133

^(a) L'échéance des billets de trésorerie (dettes) d'un montant de CHF 17 436 millions et des emprunts obligataires à hauteur de CHF 1621 millions est de moins de trois mois.

^(b) Les périodes au cours desquelles les couvertures de flux de trésorerie affectent le compte de résultat ne diffèrent pas significativement des échéances indiquées ci-dessus.

Risque de marché

Le Groupe est exposé à des risques découlant de variations de taux de change, de taux d'intérêt et de prix du marché touchant ses actifs, ses passifs et ses transactions anticipées.

Risque de change

Gestion du risque de change

Le risque de change auquel le Groupe est exposé est lié à des transactions et à des opérations de conversion. Le risque inhérent aux transactions est la conséquence d'opérations en devises réalisées par les sociétés affiliées. Le risque de conversion provient de la consolidation des comptes du Groupe en francs suisses, laquelle n'est pas couverte.

L'objectif du Groupe est de gérer le risque de change en recourant à des contrats de change à terme ainsi qu'à des futures, à des swaps et à des options sur devises.

Instruments financiers par devise

En millions de CHF	CHF	EUR	USD	GBP	AUD	Autres	2006 Total
Actifs financiers (hors dérivés sur devises)							
Disponibilités	3 374	733	5 691	600	6	1 071	11 475
Clients et autres débiteurs	258	5 114	2 813	779	271	5 342	14 577
Actifs financiers non courants	986	188	1 423	2	2	177	2 778
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	–	49	79	9	–	57	194
	4 618	6 084	10 006	1 390	279	6 647	29 024
Dettes financières (hors dérivés sur devises)							
Fournisseurs et autres créanciers	422	4 930	3 275	387	230	3 328	12 572
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	298	2 121	6 878	488	–	547	10 332
Obligations	449	2 415	3 925	238	662	1 019	8 708
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	–	31	45	5	–	41	122
Autres dettes financières	72	442	327	238	113	2 214	3 406
	1 241	9 939	14 450	1 356	1 005	7 149	35 140
Dérivés actifs et passifs sur devises							
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	3 133	2 937	2 827	352	1 599	2 924	13 772
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(2 076)	(3 739)	(3 655)	(258)	(1 232)	(2 798)	(13 758)
	1 057	(802)	(828)	94	367	126	14
Position financière nette	4 434	(4 657)	(5 272)	128	(359)	(376)	(6 102)

En millions de CHF							2007
	CHF	EUR	USD	GBP	AUD	Autres	Total
Actifs financiers (hors dérivés sur devises)							
Disponibilités	1 663	711	5 213	347	7	1 555	9 496
Clients et autres débiteurs	463	5 324	2 923	637	290	5 784	15 421
Actifs financiers non courants	966	246	2 753	2	3	243	4 213
Instruments financiers dérivés actifs non monétaires	–	49	84	5	–	12	150
	3 092	6 330	10 973	991	300	7 594	29 280
Dettes financières (hors dérivés sur devises)							
Fournisseurs et autres créanciers	1 098	5 379	3 248	495	213	3 746	14 179
Billets de trésorerie («Commercial paper»)	740	1 647	15 361	66	–	730	18 544
Obligations	1 268	1 383	3 080	444	768	600	7 543
Instruments financiers dérivés passifs non monétaires	–	21	84	5	–	3	113
Autres dettes financières	126	1 135	463	88	156	2 615	4 583
	3 232	9 565	22 236	1 098	1 137	7 694	44 962
Dérivés actifs et passifs sur devises							
Montant brut à encaisser sur dérivés sur devises	5 504	3 437	5 507	607	2 072	4 284	21 411
Montant brut à payer sur dérivés sur devises	(2 785)	(8 402)	(3 554)	(452)	(1 235)	(4 743)	(21 171)
	2 719	(4 965)	1 953	155	837	(459)	240
Position financière nette	2 579	(8 200)	(9 310)	48	–	(559)	(15 442)

Risque de taux d'intérêt

Gestion du risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt comprend d'une part le risque de fluctuation de la valeur des instruments financiers à taux fixes et, d'autre part, le risque de variation des flux de trésorerie afférant aux emprunts à taux variables.

L'objectif du Groupe est de gérer le risque de taux d'intérêt auquel il est exposé en recourant à des contrats à terme, à des futures et à des swaps sur taux d'intérêt.

Taux d'intérêt moyens

	2006			
	USD	CHF	EUR	GBP
Disponibilités	5,00%	1,40%	2,70%	4,80%
Passifs financiers (hors emprunts obligataires)	5,10%	1,70%	3,00%	4,80%

	2007			
	USD	CHF	EUR	GBP
Disponibilités	5,29%	2,17%	3,81%	5,30%
Passifs financiers (hors emprunts obligataires)	5,27%	2,49%	4,07%	5,99%

Les taux d'intérêt des emprunts obligataires sont présentés dans la note 18.

Structure des taux d'intérêt des passifs financiers non courants

En millions de CHF	2007	2006
Passifs financiers à taux fixes	5 603	6 673
Passifs financiers à taux variables	526	279
	6 129	6 952

Risque de prix des matières premières

Gestion du risque de prix des matières premières

De par ses activités, le Groupe est exposé au risque d'une variation des prix des matières premières. L'objectif du Groupe est de minimiser l'impact des fluctuations de prix des matières premières, l'exposition à ce risque étant couverte en application des politiques de gestion du risque de prix des matières premières définies par le Conseil d'administration.

Les «Commodity Purchasing Competence Centres» régionaux (Centres de compétence en achats de matières premières) sont chargés de gérer les risques de prix des matières premières sur la base de directives internes et de limites fixées de manière centralisée. Ils s'assurent que le Groupe bénéficie de la performance de contrat garantie en recourant à des dérivés sur matières premières traités en bourse.

Risque de prix des matières premières

Le risque de prix des matières premières provient des transactions sur les marchés mondiaux, principalement pour assurer l'approvisionnement en café vert, en fèves de cacao et en autres matières premières nécessaires à la fabrication de certains produits du Groupe.

L'exposition au risque de prix des matières premières sur les futurs achats anticipés est gérée en utilisant une combinaison d'instruments dérivés (futures et options) et de contrats «non (entièrement) exécutés» (différentiels et ratios). La grande majorité de ces contrats sont destinés à des livraisons physiques, tandis que les contrats réglés en trésorerie sont traités comme des dérivés de négoce.

En raison du cycle d'exploitation de courte durée du Groupe, la majorité des transactions anticipées sur matières premières ouvertes à la date du bilan se réalise pendant l'exercice suivant.

Autres risques

Risque de cours

Le Groupe est exposé à un risque de cours sur des placements à court terme détenus en tant qu'actifs destinés à être cédés et actifs disponibles à la vente. Pour gérer le risque de prix auquel il est exposé du fait de placements dans des titres, le Groupe diversifie son portefeuille conformément aux règles fixées par le Conseil d'administration.

Les placements externes du Groupe sont réalisés uniquement moyennant des contreparties cotées en bourse bénéficiant d'une notation de l'une des agences de notation reconnues.

Risque de règlement

Le risque de règlement des transactions provient du fait que le Groupe pourrait ne pas recevoir les instruments financiers de ses contreparties dans les délais prescrits. Ce risque est géré en surveillant les activités des contreparties et leur délai de règlement.

Valeur en risque (Value at Risk – VaR)

Description de la méthode

La VaR est une mesure unique qui permet d'évaluer le risque de marché. Elle estime l'importance des pertes en tenant compte des positions en cours et des changements possibles sur les marchés financiers. Le Groupe recourt à une simulation pour calculer la VaR en se fondant sur des données historiques portant sur une période de 250 jours.

Le calcul de la VaR repose sur un niveau de confiance de 95% et, par conséquent, ne tient pas compte des pertes susceptibles de survenir au-delà de ce niveau.

La VaR est calculée sur la base des expositions en cours en fin de séance et ne reflète pas nécessairement les expositions intra-journalières.

Objectif de la méthode

Le Groupe recourt à l'analyse de la VaR décrite précédemment pour estimer la perte journalière potentielle de la juste valeur de ses instruments financiers et de ses instruments sur matières premières.

Le Groupe ne peut pas anticiper les mouvements effectifs futurs des taux du marché et des prix des matières premières, si bien que les VaR indiquées ci-dessous ne correspondent pas aux pertes effectives et ne tiennent pas compte des évolutions favorables des variables sous-jacentes. Elles n'ont donc qu'une valeur indicative de l'évolution à venir dans la mesure où les schémas se répètent sur le marché.

Chiffres

Le résultat obtenu comprend les actifs et passifs financiers du Groupe qui sont soumis aux risques de change, de taux d'intérêt et de prix des matières premières.

Calculée sur la base d'un historique de données de perte tel que décrit ci-dessus, la perte journalière potentielle estimée sur la base des instruments exposés aux risques de change et de taux d'intérêt se présente comme suit:

En millions de CHF	2007	2006
Monnaies étrangères	15	10
Taux d'intérêt	44	27
Monnaies étrangères et taux d'intérêt combinés	41	36

Calculée sur la base d'un historique de données de perte tel que décrit ci-dessus, la perte journalière potentielle estimée sur la base des instruments exposés aux risques de prix des matières premières se présente comme suit:

En millions de CHF	2007	2006
Prix des matières premières	2	5

Gestion du risque de capital

La gestion du capital du Groupe est guidée par l'impact sur les actionnaires du niveau du capital total employé. La politique du Groupe vise à maintenir une base de capital solide pour soutenir le développement continu de ses affaires.

Le Conseil d'administration cherche à conserver un équilibre prudent entre les différentes composantes du capital du Groupe. L'ALMC contrôle le capital sur la base du cash flow d'exploitation en pourcentage des dettes financières nettes. Les dettes financières nettes correspondent aux dettes financières courantes et non courantes moins les disponibilités, telles que présentées dans le Bilan consolidé.

Au 31 décembre 2007, le ratio cash flow d'exploitation/dettes financières nettes était de 63,5% (2006: 106,4%).

Si nécessaire, les sociétés affiliées du Groupe se sont soumises aux exigences externes locales imposées sur le capital.

20. Capital-actions de Nestlé S.A.

	2007	2006
Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 1.– chacune	393 072 500	400 735 700
En millions de CHF	393	401

Lors de l'Assemblée générale du 19 avril 2007, les actionnaires ont ratifié l'annulation de 7 663 200 actions. Le capital-actions comprend la valeur nominale des actions détenues en propre (voir Note 21).

21. Actions détenues en propre

Ce poste représente les actions Nestlé S.A. détenues par le Groupe:

Nombre d'actions	Note	2007	2006
Affectation			
Pour permettre l'exercice de droits d'options par des membres de la Direction du Groupe ^(a)		2 737 411	4 153 228
Restricted Stock Units ^(a)		1 077 126	764 886
Futurs plans de participation à long terme		1 116 441	1 601 764
Pour permettre l'exercice des warrants émis avec l'emprunt Turbo de Nestlé Holdings Inc., USA	18	1 703 059	2 230 269
Programme de rachat d'actions		8 294 000	7 663 200
A des fins de négoce		1 872 705	600 279
Total au 31 décembre		16 800 742	17 013 626

^(a) Le Groupe achète ou transfère des portefeuilles existants d'actions détenues en propre le nombre d'actions nécessaire pour satisfaire toute obligation potentielle liée au Management Stock Option Plan (MSOP) et au Restricted Stock Unit Plan (RSUP) au moment de l'attribution. Il les conserve jusqu'à l'échéance du plan ou l'exercice/la livraison des RSU.

En millions de CHF	2007	2006
Valeur comptable au 31 décembre	8 013	4 644
Valeur de marché au 31 décembre	8 736	7 367

22. Diminution/(augmentation) du fonds de roulement

Abstraction faite de l'effet des différences de conversion, des acquisitions et des cessions.

En millions de CHF	2007	2006
Stocks	(1 001)	(43)
Clients	(108)	(673)
Fournisseurs	968	1 183
Autres actifs courants	(363)	(297)
Autres fonds étrangers courants	586	178
	82	348

23. Acquisitions d'activités

En millions de CHF	Gerber	Novartis Medical Nutrition	Autres acquisitions	2007	2006
Juste valeur des actifs nets acquis					
Immobilisations corporelles	327	98	108	533	407
Immobilisations incorporelles	1 886	1 518	206	3 610	749
Autres actifs	2 282	579	204	3 065	287
Actionnaires minoritaires	–	–	(2)	(2)	(20)
Rachat d'actionnaires minoritaires dans affaires existantes	–	–	130	130	19
Dettes financières	(13)	(51)	(14)	(78)	(275)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	(1 050)	(49)	(26)	(1 125)	(299)
Autres passifs	(1 266)	(198)	(122)	(1 586)	(179)
	2 166	1 897	484	4 547	689
Goodwill	4 515	1 186	1 202 ^(a)	6 903	2 581
Coût total des acquisitions	6 681	3 083	1 686	11 450	3 270
Liquidités et équivalents de liquidités acquis	(75)	(24)	(33)	(132)	(18)
A payer lors d'exercices ultérieurs	(80)	(50)	(2)	(132)	(151)
Paiements résultant d'acquisitions d'années antérieures	–	–	46	46	3 368
Flux du fonds résultant des acquisitions	6 526	3 009	1 697	11 232	6 469

^(a) Dont CHF 1006 millions (2006: CHF 1099 millions) résultent de l'acquisition d'actions propres par Alcon pour satisfaire aux obligations du plan d'intéressement offert à son personnel et au programme de rachat d'actions.

La valorisation des actifs et passifs récemment acquis étant encore en cours, les valeurs présentées ci-dessus sont déterminées sur des bases provisoires. Les valeurs comptables des actifs et passifs déterminées selon les normes IFRS juste avant le regroupement ne diffèrent pas de manière significative de celles présentées ci-dessus, à l'exception des immobilisations incorporelles générées à l'interne et des goodwill qui n'étaient pas reconnus. Le goodwill représente des éléments qui ne peuvent être reconnus comme des actifs incorporels, tels que les synergies, la complémentarité des parts de marché et la position concurrentielle.

Les bénéfices de la période pour Gerber et Novartis Medical Nutrition intégrés dans les Comptes consolidés du groupe Nestlé s'élèvent respectivement à CHF 0,09 et CHF 0,05 milliard. Si les acquisitions avaient pris effet au 1er janvier 2007, le chiffre d'affaires aurait été de CHF 109,8 milliards et le bénéfice de la période de CHF 10,9 milliards.

24. Cessions d'activités

En millions de CHF	2007	2006
Valeur des actifs nets cédés		
Immobilisations corporelles	81	94
Goodwill et immobilisations incorporelles	139	135
Autres actifs	297	128
Actionnaires minoritaires ^(a)	(29)	(155)
Dettes financières	(18)	(59)
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	36	14
Autres passifs	(244)	(147)
	262	10
Bénéfice/(perte) sur cessions année en cours ^(a)	259	165
Produit total des cessions	521	175
Liquidités et équivalents de liquidités cédés	(30)	(16)
A encaisser lors d'exercices ultérieurs	(41)	(33)
Encaissements résultant de cessions d'années antérieures	6	321
Flux du fonds résultant des cessions	456	447

^(a) Résultant principalement de l'exercice d'options d'achat d'actions par le personnel d'Alcon et de la dilution correspondante sur l'émission de nouvelles actions

25. Activités abandonnées, Actifs destinés à être cédés et Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés

Activités abandonnées: Produits laitiers réfrigérés en Europe

Le 15 décembre 2005, le Groupe a annoncé la création d'une entreprise commune nommée Lactalis Nestlé Produits Frais (LNPF) avec le Groupe Lactalis, basé en France. LNPF a démarré son activité dans le secteur des produits laitiers réfrigérés le 1er novembre 2006. La nouvelle organisation est gérée par un conseil d'administration composé de dirigeants des deux groupes, Lactalis détenant la majorité.

La Commission européenne a approuvé l'opération le 19 septembre 2006. Suite aux discussions menées avec cette dernière, les affaires de fromage frais en Italie, regroupées sous la marque MIO, n'ont pas été transférées à LNPF mais ont été intégrées dans le secteur Nutrition du Groupe.

Au 31 décembre 2005, les actifs et passifs de l'activité européenne des produits laitiers réfrigérés du Groupe ont été classifiés en Actifs destinés à être cédés et Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés. Au 1er novembre 2006, ils ont été transférés à LNPF. La prise de participation du Groupe dans LNPF (40%) est considérée comme un investissement dans une société associée. Cet investissement a été comptabilisé à un coût initial de CHF 434 millions. La différence entre cette valeur et la valeur des actifs nets transférés a été comptabilisée comme bénéfice pour la partie de la transaction réalisée avec Lactalis.

Les actifs et passifs résultant de l'activité européenne des produits laitiers réfrigérés du Groupe ayant été échangés contre des actions dans notre société associée LNPF, le transfert n'avait généré aucun mouvement de trésorerie.

Le résultat et le tableau de financement au 31 octobre 2006 des activités abandonnées s'analysent comme suit:

En millions de CHF	2006
Chiffre d'affaires	1 678
Coûts	(1 642)
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	36
Revenus/(charges) divers(es) net(te)s	(12)
Bénéfice/(perte) avant impôts	24
Impôts	(8)
Bénéfice/(perte) provenant des activités	16
Bénéfice/(perte) sur la cession des actifs et passifs avant impôts	19
Impôts	39
Bénéfice/(perte) net(te) provenant de la cession des actifs et passifs constituant les activités abandonnées	58
Bénéfice/(perte) net(te) des activités abandonnées	74

Bénéfice par action provenant des activités abandonnées (en CHF)

Bénéfice de base par action	0.19
Bénéfice dilué par action	0.19

Tableau de financement des activités abandonnées

Cash flow d'exploitation	10
Cash flow des activités d'investissement	(15)

* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs

Actifs destinés à être cédés et Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés

En millions de CHF	2007	2006
Immobilisations corporelles	10	57
Immobilisations financières	2	-
Fonds de roulement	5	17
Engagements envers le personnel, impôts différés et provisions	(2)	-
Actifs nets destinés à être cédés	15	74
Montré comme suit au bilan:		
Actifs destinés à être cédés	22	74
Passifs directement liés à des actifs destinés à être cédés	(7)	-
Actifs nets destinés à être cédés	15	74

26. Dividende

Le dividende à payer n'est comptabilisé qu'après ratification par l'Assemblée générale. Lors de l'Assemblée du 10 avril 2008, il sera proposé de verser le dividende suivant concernant 2007:

Dividende par action CHF 12.20
représentant un dividende total de ^(a) CHF 4 690 888 105.–

^(a) Nombre d'actions ayant droit au dividende: voir Comptes annuels de Nestlé S.A.

Les comptes consolidés au 31 décembre 2007 ne tiennent pas compte de cette proposition. Le dividende sera traité comme distribution des bénéfices durant l'exercice se terminant le 31 décembre 2008.

27. Engagements à titre d'investissements en immobilisations corporelles et en immobilisations financières

Au 31 décembre 2007, le Groupe s'était engagé à hauteur de CHF 497 millions (2006: CHF 482 millions).

28. Engagements résultant de contrats de crédit-bail (leasing)

Contrats de leasing d'exploitation

En millions de CHF	2007	2006
	Paiements minimaux de leasing Valeur non escomptée	
Au cours de la 1ère année	559	480
Au cours de la 2e année	425	389
Au cours de la 3e et jusqu'à la 5e année y compris	859	702
Au delà de la 5e année	571	555
	2 414	2 126

Contrats de leasing financier

En millions de CHF	2007		2006	
	Valeur actualisée	Paiements minimaux de leasing Valeur non escomptée	Valeur actualisée	Valeur non escomptée
Au cours de la 1ère année	78	88	78	87
Au cours de la 2e année	100	120	81	97
Au cours de la 3e et jusqu'à la 5e année y compris	146	208	166	229
Au delà de la 5e année	122	264	159	331
	446	680	484	744

La différence entre la somme des paiements minimaux de leasing et leur valeur actualisée correspond à l'escompte sur les engagements de leasing.

29. Transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées

Rémunération du Conseil d'administration et de la Direction du Groupe

Conseil d'administration

Les membres du Conseil d'administration ont reçu une rémunération annuelle variable selon les responsabilités exercées au sein du Conseil d'administration et de ses comités: membres du Conseil d'administration: CHF 280 000; membres du Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise: CHF 200 000 additionnels; membres du Comité de rémunération et nomination: CHF 50 000 additionnels (Président: CHF 150 000); membres du Comité de contrôle: CHF 100 000 additionnels (Président: CHF 150 000).

La moitié de la rémunération est payée sous forme d'actions Nestlé S.A. au cours de clôture ex-dividende du jour de paiement du dividende. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de deux ans.

Les membres du Conseil d'administration ont également reçu une indemnité forfaitaire de CHF 15 000. Cette indemnité couvre les frais de déplacement et d'hébergement en Suisse ainsi que d'autres frais divers. Pour les membres du Conseil d'administration provenant de pays extra-européens, la Société rembourse en plus les billets d'avion. Lorsque le Conseil d'administration se réunit en dehors de Suisse, tous les frais sont pris en charge et réglés directement par la Société.

Le Président du Conseil d'administration/Administrateur délégué a eu droit en plus à un salaire, à un bonus, à des options sur actions et à des «Restricted Stock Units».

Membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe a inclus un salaire, une indemnité pour divers frais, un bonus (basé sur la performance individuelle et l'atteinte des objectifs du Groupe), des options sur actions ainsi que des «Restricted Stock Units». Les membres de la Direction du Groupe peuvent choisir de recevoir une partie ou la totalité de leur bonus sous forme d'actions de Nestlé S.A. valorisées au cours moyen des dix derniers jours ouvrables du mois de janvier de l'année durant laquelle ces actions sont octroyées. Ces actions sont sujettes à une période de blocage de trois ans.

	2007		2006	
	Nombre	CHF millions	Nombre	CHF millions
Conseil d'administration				
Rémunération en espèces		3		3
Actions	5 875	3	7 463	3
Membres de la Direction du Groupe				
Rémunération en espèces		15		14
Bonus		6		6
Actions	24 517	10	23 260	9
Options ^(a)	115 500	8	104 475	6
Restricted Stock Units ^(a)	24 250	11	25 020	9
Contributions au Fonds de pension		5		4

^(a) Les options et «Restricted Stock Units» sont des transactions dont le paiement est fondé sur des instruments de capitaux propres. Leur coût est comptabilisé durant leur période de blocage.

Autres transactions avec des entreprises ou des personnes apparentées

Nestlé Capital Management Ltd, l'une des sociétés affiliées du Groupe, est un gestionnaire de fonds autorisé et réglementé par la Financial Services Authority au Royaume-Uni. Depuis 2007, elle a pour mandat de gérer certains actifs des fonds de pension du Groupe. Dans le cadre de cette fonction, elle effectue des transactions de négoce et de placement directement pour le compte de ces fonds de pension ou pour celui des Robusta Funds. En 2007, les honoraires perçus au titre de ces activités se sont élevés à CHF 13 millions (2006: néant). Au 31 décembre 2007, les actifs sous gestion directe se chiffraient à CHF 8,4 milliards (2006: néant).

Robusta Asset Management Ltd (RAML), une autre société affiliée du Groupe, est chargée de sélectionner et de surveiller les gestionnaires de portefeuilles pour les véhicules d'investissement des Robusta Funds. Elle ne facture aucun honoraire pour cette activité. Les actifs sous la surveillance de RAML, y compris les actifs gérés directement par Nestlé Capital Management Ltd (CHF 6,3 milliards), s'élevaient à CHF 10,6 milliards au 31 décembre 2007 (2006: néant).

En outre, durant toute l'année 2007, aucun administrateur n'a été, ou n'était, intéressé à titre personnel à une transaction significative pour les affaires du Groupe.

30. Garanties

Le Groupe n'a pas accordé de garanties significatives en faveur de tiers.

31. Actifs et passifs éventuels

Le Groupe est exposé à des passifs éventuels s'élevant à CHF 1016 millions (2006: CHF 957 millions) relatifs à des litiges potentiels (CHF 956 millions) et à d'autres éléments (CHF 60 millions).

Les actifs éventuels, résultant de litiges en faveur du Groupe, s'élèvent à CHF 252 millions (2006: CHF 267 millions).

32. Événements postérieurs à la clôture

Litiges dans le marché de la confiserie

Les autorités de la concurrence au Canada ont ouvert une enquête impliquant Nestlé Canada et d'autres sociétés actives sur le marché de la confiserie. Deux plaintes de type class action ont été déposées contre Nestlé Canada.

Aux Etats-Unis, le département de justice rassemble également des informations. Jusqu'au 20 février 2008, plusieurs plaintes de type class action ont été déposées contre Nestlé USA et d'autres sociétés du Groupe.

Au sein de l'Union Européenne, la direction générale de la concurrence a envoyé une demande d'information au sujet du marché de la confiserie.

En Allemagne, Nestlé Allemagne et d'autres sociétés actives sur ce marché font également l'objet d'une enquête de la part du bureau fédéral des cartels.

A ce stade, une estimation sur l'issue et le coût de ces poursuites est prématurée, compte tenu du nombre d'éléments dont la Direction du Groupe n'a pas encore connaissance.

Autres événements postérieurs

Jusqu'au 20 février 2008, date d'approbation des comptes par le Conseil d'administration, le Groupe n'a eu connaissance d'aucun événement postérieur qui nécessite la modification de la valeur des actifs et passifs ou une indication complémentaire dans les notes.

33. Sociétés du Groupe

La liste des sociétés figure dans le chapitre «Sociétés du groupe Nestlé».

Rapport des réviseurs des comptes consolidés

à l'Assemblée générale des actionnaires de Nestlé S.A.

En notre qualité de réviseurs des comptes consolidés, nous avons vérifié les comptes consolidés (bilan, compte de résultat, tableau de financement, mouvements de fonds propres et annexe) du groupe Nestlé pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2007.

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes consolidés et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les normes d'audit suisse ainsi que selon les International Standards on Auditing. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes consolidés puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes consolidés et les indications figurant dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les International Financial Reporting Standards (IFRS), et sont conformes à la loi suisse.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

 Klynveld Peat Marwick Goerdeler SA



Mark Baillache
Réviseur responsable



Stéphane Gard

Londres et Zurich, le 20 février 2008

Renseignements financiers sur 5 ans

En millions de CHF (sauf pour les données par action et l'effectif du personnel)

2007 2006

Résultats

Chiffre d'affaires consolidé	107 552	98 458
EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *	15 024	13 302
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	14,0%	13,5%
Impôts	3 416	3 293
Bénéfice de la période attribuable aux actionnaires de la société mère (bénéfice net)	10 649	9 197
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	9,9%	9,3%
<i>en % des fonds propres moyens attribuables aux actionnaires de la société mère</i>	20,7%	18,7%
Montant total du dividende	4 691 ^(c)	4 004
Amortissement des immobilisations corporelles	2 620	2 581
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	2,4%	2,6%

Bilan et tableau de financement

Actifs courants	35 770	35 305
dont disponibilités	9 496	11 475
Actifs non courants	78 889	66 500
Total de l'actif	114 659	101 805
Fonds étrangers courants	43 326	32 479
Fonds étrangers non courants	17 099	16 478
Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère	52 085	50 991
Actionnaires minoritaires	2 149	1 857
Dette financière nette	21 174	10 971
Cash flow d'exploitation	13 439	11 676
<i>en % de la dette financière nette</i>	63,5%	106,4%
Cash flow libre ^(d)	8 231	7 018
Investissements en immobilisations corporelles	4 971	4 200
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	4,6%	4,3%

Données par action

Nombre moyen pondéré d'actions en circulation	382 880 947	384 801 089
Bénéfice de base par action provenant des activités poursuivies	27.81	23.71
Bénéfice de base par action provenant des activités abandonnées	–	0.19
Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère	136.03	132.51
Dividende	12.20 ^(e)	10.40
Payout ratio basé sur le bénéfice par action total	43,9% ^(e)	43,5%
Cours de bourse extrêmes (haut)	553.50	448.30
Cours de bourse extrêmes (bas)	426.50	355.00
Rendement ^(f)	2,2/2,9 ^(e)	2,3/2,9

Capitalisation boursière	195 661	166 152
--------------------------	---------	---------

Effectif du personnel (en milliers)	276	265
-------------------------------------	-----	-----

* Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts, frais de restructuration et perte de valeur d'actifs

(a) Comparatifs 2005 ajustés suite à la première application de l'option de IAS 19 Avantages du personnel § 93A ss., de IFRIC 4 Déterminer si un accord contient une location, ainsi que suite à la décision de transférer les activités de fromage frais en Italie à Nestlé Nutrition.

(b) Résultats 2004 ajustés suite à la première application de IFRS 2 Paiement fondé sur des actions et de l'activité abandonnée suite à l'annonce faite en décembre 2005 concernant les activités de produits laitiers réfrigérés en Europe.

(c) Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A. Ce montant comprend les dividendes à payer sur les actions ayant droit au dividende à la date du bilan (CHF 4591 millions) ainsi que ceux potentiellement à payer sur des titres objets de droits d'option et ceux détenus à des fins de négoce (CHF 100 millions).

2005 (a)	2004 (b)	2003	
Résultats			
91 115	84 690	87 979	Chiffre d'affaires consolidé
11 876	10 760	11 006	EBIT Earnings Before Interest, Taxes, restructuring and impairments *
13,0%	12,7%	12,5%	<i>en % du chiffre d'affaires</i>
2 647	2 404	2 307	Impôts
8 081	6 621	6 213	Bénéfice de la période attribuable aux actionnaires de la société mère (bénéfice net)
8,9%	7,8%	7,1%	<i>en % du chiffre d'affaires</i>
18,6%	17,4%	17,3%	<i>en % des fonds propres moyens attribuables aux actionnaires de la société mère</i>
3 471	3 114	2 800	Montant total du dividende
2 382	2 454	2 408	Amortissement des immobilisations corporelles
2,6%	2,9%	2,7%	<i>en % du chiffre d'affaires</i>
Bilan et tableau de financement			
41 765	35 285	36 233	Actifs courants
17 393	15 282	15 128	dont disponibilités
60 953	51 832	53 328	Actifs non courants
102 718	87 117	89 561	Total de l'actif
35 854	29 075	30 365	Fonds étrangers courants
17 796	17 743	21 373	Fonds étrangers non courants
47 498	39 236	36 880	Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère
1 570	1 063	943	Actionnaires minoritaires
9 725	10 171	14 355	Dette financière nette
10 205	10 412	10 125	Cash flow d'exploitation
104,9%	102,4%	70,5%	<i>en % de la dette financière nette</i>
6 557	6 640	6 361	Cash flow libre (d)
3 375	3 260	3 337	Investissements en immobilisations corporelles
3,7%	3,8%	3,8%	<i>en % du chiffre d'affaires</i>
Données par action			
388 812 564	388 449 957	387 018 429	Nombre moyen pondéré d'actions en circulation
20.82	16.97	16.05	Bénéfice de base par action provenant des activités poursuivies
(0.04)	0.07	–	Bénéfice de base par action provenant des activités abandonnées
122.16	101.01	95.29	Fonds propres attribuables aux actionnaires de la société mère
9.00	8.00	7.20	Dividende
43,3%	46,9%	44,8%	Payout ratio basé sur le bénéfice par action total
404.30	346.00	314.50	Cours de bourse extrêmes (haut)
298.30	276.00	233.30	Cours de bourse extrêmes (bas)
2,2/3,0	2,3/2,9	2,3/3,1	Rendement (f)
152 576	115 237	119 876	Capitalisation boursière
250	244	253	Effectif du personnel (en milliers)

(d) Cash flow d'exploitation après investissements et ventes d'immobilisations corporelles, acquisitions et ventes d'immobilisations incorporelles et mouvement avec les sociétés associées et les actionnaires minoritaires.

(e) Selon proposition du Conseil d'administration de Nestlé S.A.

(f) Calculé sur la base du dividende pour l'exercice en question, mais payé l'année suivante.

Sociétés du groupe Nestlé

Sociétés opérationnelles

Principales sociétés affiliées ^(a) et associées, opérationnelles dans le secteur de l'Alimentation et des Boissons, à l'exception de celles marquées d'un astérisque * qui sont actives dans le secteur pharmaceutique, et celles marquées d'un ° qui sont actives dans le secteur Santé et Beauté.

^(a) Dans le cadre de la Directive de la SWX Swiss Exchange concernant les informations relatives au Gouvernement d'entreprise, les seuils d'importance sont les suivants:

- sociétés opérationnelles: chiffres d'affaires supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent;
- sociétés financières: fonds propres supérieurs à CHF 10 millions ou équivalent et/ou somme du bilan supérieure à CHF 50 millions ou équivalent.

Les pays listés sous les continents sont classés par ordre alphabétique anglais.

Le pourcentage de participation correspond au droit de vote sauf indication contraire.

Toutes les sociétés mentionnées ci-après sont consolidées selon la méthode d'intégration globale, sauf mention contraire.

1) Sociétés affiliées consolidées selon la méthode d'intégration proportionnelle.

2) Principales sociétés associées consolidées selon la méthode d'intégration par mise en équivalence.

△ Sociétés cotées en Bourse

◇ Sociétés sous-holdings, financières et immobilières

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Europe				
Autriche				
Alcon Ophthalmika GmbH*	Wien	77,4%	EUR	36 336.42
C.P.A. Cereal Partners Handelsgesellschaft M.B.H. & Co. OHG	¹⁾ Wien	50%	EUR	145 345.64
Nespresso Österreich GmbH & Co. OHG	Wien	100%	EUR	35 000.00
Nestlé Austria Holding GmbH	◇ Wien	100%	EUR	7 270 000.00
Nestlé Österreich GmbH	Wien	100%	EUR	3 000 000.00
Novartis Nutrition GmbH	Wien	100%	EUR	364 000.00
Schöller Lebensmittel GmbH	Wien	100%	EUR	7 231 000.00
Belgique				
Centre de Coordination Nestlé S.A.	◇ Bruxelles	100%	EUR	7 596 391 600.00
Davigel Belgilux S.A.	Bruxelles	100%	EUR	1 487 361.15
N.V. Alcon Coordination Center*	◇ Puurs	77,4%	EUR	415 000 000.00
Nespresso Belgique S.A.	Bruxelles	100%	EUR	550 000.00
Nestlé Belgilux S.A.	Bruxelles	100%	EUR	8 924 200.00
Nestlé Catering Services N.V.	Bruxelles	100%	EUR	10 535 500.00
Nestlé European Information Technology Operations (ITOC) Center S.A.	Bruxelles	100%	EUR	62 000.00
Nestlé Purina PetCare Belgilux SPRL	Bruxelles	100%	EUR	2 961 854.76
Nestlé Waters Benelux S.A.	Etalle	100%	EUR	19 924 000.00
S.A. Alcon-Couvreur N.V.*	Puurs	77,4%	EUR	4 491 830.67
Bosnie-Herzégovine				
Nestlé Ice Cream B&H d.o.o. Bijeljina	Bijeljina	100%	BAM	2 432 357.00
Nestlé Adriatic BH d.o.o.	Sarajevo	100%	BAM	2 000.00

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Bulgarie				
Alcon Bulgaria EOOD*	Sofia	77,4%	BGN	850 000.00
Nestlé Ice Cream Bulgaria S.A.	Sofia	75,8%	BGN	37 524 118.00
Nestlé Bulgaria A.D.	Sofia	100%	BGN	8 786 941.00
Croatie				
Nestlé Adriatic doo	Zagreb	100%	HRK	14 685 500.00
République tchèque				
Cereal Partners Czech Republic	1) Praha	50%	CZK	23 100 000.00
Nestlé Cesko s.r.o.	Praha	100%	CZK	1 154 000 000.00
Nestlé Zmrzlina CR, spol. s.r.o.	Praha	100%	CZK	35 209 000.00
Danemark				
Alcon Danmark A/S*	Rodovre	77,4%	DKK	500 000.00
Food Specialities A/S	Esbjerg	100%	DKK	15 000 000.00
Hjem-IS Europa A/S	∅ Esbjerg	100%	DKK	17 235 000.00
Nestlé Danmark A/S	Copenhague	100%	DKK	42 000 000.00
Nestlé Danmark Holding A/S	∅ Copenhague	100%	DKK	203 015 000.00
Finlande				
Alcon Finland Oy*	Vantaa	77,4%	EUR	84 093.96
Kotijäätelö Oy	Helsinki	100%	EUR	500 000.00
Suomen Nestlé Oy	Helsinki	100%	EUR	3 363 758.53
France				
Cereal Partners France	1) Noisiel	50%	EUR	3 000 000.00
Davigel S.A.S.	Dieppe	100%	EUR	7 681 250.00
Eau Minérale Naturelle de Plancoët «Source Sassay» S.A.S.	Plancoët	100%	EUR	430 028.00
Galderma International SAS°	1) Courbevoie	50%	EUR	931 905.00
Herta S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	12 908 610.00
Houdebine S.A.S.	Pontivy	50%	EUR	726 000.00
Δ L'Oréal S.A.°	2) Paris	30%	EUR	127 923 282.00
<i>Cotée à la bourse de Paris, capitalisation boursière EUR 60,5 milliards, numéro de valeur (code ISIN) FR0000120321</i>				
Laboratoires Alcon S.A.*	Rueil-Malmaison	77,4%	EUR	12 579 102.00
Laboratoires Innéov SNC°	1) Asnières	50%	EUR	500 000.00
Lactalis Nestlé Produits Frais SAS	2) Laval	40%	EUR	69 208 831.78
Nespresso France S.A.S.	Paris	100%	EUR	1 360 000.00
Nestlé Clinical Nutrition France S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	57 943 072.00
Nestlé Entreprises SAS	∅ Noisiel	100%	EUR	739 559 392.00
Nestlé Finance France S.A.	∅ Noisiel	100%	EUR	440 000.00
Nestlé France S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	129 130 560.00
Nestlé Grand Froid S.A.	Noisiel	100%	EUR	6 674 000.00
Nestlé HomeCare S.A.S.	Noisiel	100%	EUR	1 077 860.00
Nestlé Purina PetCare France S.A.S.	Rueil-Malmaison	100%	EUR	21 091 872.00
Nestlé Waters Direct France S.A.S.	Rungis	100%	EUR	8 864 000.00
Nestlé Waters France S.A.S.	∅ Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	44 856 149.00

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
France (suite)				
Nestlé Waters Marketing & Distribution	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	26 740 940.00
Nestlé Waters SAS	◊ Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	154 893 080.00
Nestlé Waters Supply Centre	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	2 577 000.00
Nestlé Waters Supply Est	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	17 539 660.00
Nestlé Waters Supply Sud	Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	8 130 105.17
S.A. des Eaux Minérales de Ribeaupillé	Ribeaupillé	100%	EUR	846 595.13
Schöller Glaces et Desserts S.A.S.	Vitry-sur-Seine	100%	EUR	104 400.00
Société de Bouchages Emballages Conditionnement Moderne	²⁾ Lavardac	50%	EUR	10 200 000.00
Société Financière Menier	◊ Noisiel	100%	EUR	53 964 945.00
Société Française des Eaux Régionales	◊ Issy-les-Moulineaux	100%	EUR	1 490 098.00
Société Immobilière de Noisiel	◊ Noisiel	100%	EUR	22 753 550.00
Société Industrielle de Transformation de Produits Agricoles «SITPA» S.A.S.	Dijon	100%	EUR	9 718 000.00
Allemagne				
Alcon Pharma GmbH*	Freiburg/Breisgau	77,4%	EUR	511 291.88
Alois Dallmayr Kaffee OHG	²⁾ München	25%	EUR	10 250 000.00
C.P.D. Cereal Partners Deutschland GmbH & Co. OHG	¹⁾ Frankfurt am Main	50%	EUR	511 291.88
Distributa Gesellschaft für Lebensmittel Logistik mbH	Wildau	70%	EUR	515 000.00
Erlenbacher Backwaren GmbH	Gross-Gerau	100%	EUR	2 582 024.00
FUCATUS Vermietungsgesellschaft mbH & Co. Objekt Mainz OHG	Düsseldorf	100%	EUR	71 785.39
Galderma Laboratorium GmbH°	¹⁾ Düsseldorf	50%	EUR	800 000.00
Geti Wilba GmbH & Co. KG	Bremervörde	100%	EUR	6 135 502.57
Gut Adlersreuth Wildspezialitäten GmbH & Co. KG	Oberreute	100%	EUR	511 291.88
Herta GmbH	Herten	100%	EUR	51 129.19
Nespresso Deutschland GmbH	Düsseldorf	100%	EUR	25 000.00
Nestlé Deutschland AG	Frankfurt am Main	100%	EUR	214 266 628.49
Nestlé Purina PetCare Deutschland GmbH	Euskirchen	100%	EUR	30 000.00
Nestlé Schöller GmbH & Co. KG	Nürnberg	100%	EUR	60 000 000.00
Nestlé Schöller Produktions GmbH	Nürnberg	100%	EUR	30 000.00
Nestlé Unternehmungen Deutschland GmbH	◊ Frankfurt am Main	100%	EUR	1 000 000.00
Nestlé Versorgungskasse GmbH	◊ Frankfurt am Main	100%	EUR	60 000.00
Nestlé Waters Deutschland AG	Mainz	100%	EUR	10 566 000.00
Nestlé Waters Direct Deutschland GmbH	Neuss	100%	EUR	31 000.00
Novartis Nutrition GmbH	München	100%	EUR	23 520 000.00
PowerBar Europe GmbH	München	100%	EUR	25 000.00
Schöller Holding GmbH & Co KG	◊ Nürnberg	100%	EUR	167 669 861.39
Trinks GmbH	²⁾ Goslar	49%	EUR	2 360 000.00
Trinks Süd GmbH	²⁾ München	49%	EUR	260 000.00
Wagner Tiefkühlprodukte GmbH	Nonnweiler	49%	EUR	511 291.88
<i>Nestlé exerce le contrôle, les investissements financiers subséquents sont sujets à une revue par les autorités de régulation.</i>				
Δ WaveLight AG*	Erlangen	59,9%	EUR	6 577 026.00
<i>Cotée à la Xetra bourse, capitalisation boursière EUR 0,1 milliard, numéro de valeur (code ISIN) DE0005125603</i>				
WCO Kinderkost GmbH Conow	Conow	100%	EUR	26 000.00

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Grèce				
Alcon Laboratories Hellas Commercial and Industrial S.A.*	Maroussi	77,4%	EUR	1 657 189.05
C.P. Hellas E.E.I.G.	¹⁾ Maroussi	50%	EUR	146 735.14
Nestlé Hellas Ice Cream S.A.	Tavros-Attica	100%	EUR	12 655 458.00
Nestlé Hellas S.A.	Maroussi	100%	EUR	18 656 726.00
Hongrie				
Alcon Hungary Pharmaceuticals Trading LLC*	Budapest	77,4%	HUF	75 000 000.00
Cereal Partners Hungária Kft.	¹⁾ Budapest	50%	HUF	22 000 000.00
Kékkúti Ásványvíz Rt.	Budapest	100%	HUF	238 326 000.00
Nestlé Hungária Kft.	Budapest	100%	HUF	6 000 000 000.00
Nestlé Ice Cream Hungária Kft.	Törökbálint	100%	HUF	3 762 470 000.00
Italie				
Acqua Claudia S.r.l.	Milano	99,6%	EUR	7 910 000.00
Alcon Italia S.p.A.*	Milano	77,4%	EUR	1 300 000.00
Fastlog S.p.A.	Milano	99,6%	EUR	154 935.00
Galderma Italia S.p.A.°	¹⁾ Milano	50%	EUR	112 000.00
Koiné S.p.A.	Madone (Bergamo)	50,9%	EUR	258 230.00
Nespresso Italiana S.p.A.	Milano	100%	EUR	250 000.00
Nestlé Italiana S.p.A.	Milano	100%	EUR	25 582 492.00
Nestlé Purina PetCare Italia S.p.A.	Milano	100%	EUR	10 000 000.00
Nestlé Vera s.r.l.	Castronovo di Sicilia, Palermo	99,6%	EUR	5 000 000.00
Novartis Medical Nutrition s.r.l.	Varese	100%	EUR	2 000 000.00
Sanpellegrino S.p.A.	Milano	99,6%	EUR	58 742 145.00
Kazakhstan				
Nestle Food Kazakhstan LLP	Almaty	100%	KZT	91 900.00
Lituanie				
UAB "Nestlé Baltics"	Vilnius	100%	LTL	110 000.00
Luxembourg				
Balkan Ice Cream Holding S.A.	∅ Luxembourg	100%	EUR	52 425 000.00
Compagnie Financière du Haut-Rhin	∅ Luxembourg	100%	EUR	105 200 000.00
Nestlé Waters Powwow European Investments Sàrl	∅ Luxembourg	100%	EUR	12 525.00
NTC-Europe S.A.	∅ Luxembourg	100%	EUR	3 565 000.00
Macédoine				
Nestlé Ice Cream A.D. Skopje	Skopje	100%	MKD	100 301 200.00
Nestlé Adriatik Makedonija d.o.o.e.l.	Skopje-Karpos	100%	MKD	306 700.00
Malte				
Nestlé Malta Ltd	Lija	100%	MTL	50 000.00

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Pays-Bas				
Alcon Nederland B.V.*	Gorinchem	77,4%	EUR	18 151.21
East Springs International N.V.	∠ Amsterdam	100%	EUR	25 370 000.00
Maître Paul B.V.	Tilburg	100%	EUR	4 991 582.38
Nespresso Nederland B.V.	Amsterdam	100%	EUR	680 670.32
Nestlé Nederland B.V.	Amsterdam	100%	EUR	68 067 032.41
Nestlé Purina PetCare Nederland B.V.	Zwijndrecht	100%	EUR	18 152.00
Nestlé Waters Direct Netherlands B.V.	Zoetermeer	100%	EUR	1 606 430.00
Norvège				
A/S Nestlé Norge	Sandvika	100%	NOK	81 250 000.00
Alcon Norge AS*	Sandvika	77,4%	NOK	100 000.00
Hjem-IS A/S	Oslo	100%	NOK	2 250 000.00
Pologne				
Alcon Polska Sp. z o.o.*	Warszawa	77,4%	PLN	750 000.00
Cereal Partners Poland Torun-Pacific Sp. z o.o.	¹⁾ Torun	50%	PLN	14 572 838.00
Nestlé Polska S.A.	Warszawa	100%	PLN	50 000 000.00
Nestlé Waters Polska S.A.	Warszawa	100%	PLN	46 100 000.00
Z.L. Uzdrawisko Naleczów S.A.	Naleczów	99,9%	PLN	10 634 160.00
Alima-Gerber S.A.	Warszawa	100%	PLN	57 075 370.00
Portugal				
Alcon Portugal-Produtos e Equipamentos Oftalmologicos, Ltda.*	Paço d'Arcos	77,4%	EUR	4 500 000.00
Cereal Associados Portugal A.E.I.E.	¹⁾ Oeiras	50%	EUR	99 759.58
Nestlé Portugal S.A.	Linda-a-Velha	100%	EUR	30 000 000.00
Nestlé Waters Direct Portugal - Comércio e Distribuicao de Produtos Alimentares S.A.	S. João da Talha	100%	EUR	1 000 000.00
Nestlé Waters Portugal S.A.	Porto Salvo	100%	EUR	3 500 000.00
Prolacto-Lacticinios de Sao Miguel S.A.	Ponta Delgada	100%	EUR	700 000.00
République d'Irlande				
Nestlé (Ireland) Ltd	Dublin	100%	EUR	3 530 600.00
Roumanie				
Alcon Romania SRL*	Bucharest	77,4%	RON	3 291 000.00
Nestlé Ice Cream Romania S.R.L.	Climceni	100%	RON	49 547 943.00
Nestlé Romania SRL	Bucharest	100%	RON	30 783 700.00
Russie				
Alcon Farmaceutika LLC*	Moscow	77,4%	RUB	44 055 000.00
Aqua Star LLC	Kostroma	100%	RUB	100 583 571.12
Cereal Partners Trading, LLC	¹⁾ Moscow	50%	RUB	5 000 000.00
Cereals Partners LLC	¹⁾ Perm	50%	RUB	15 420 000.00
Nestlé Food LLC	Moscow	100%	RUB	1 538 507 372.00
Nestlé Kuban, LLC	Timashevsk	100%	RUB	48 675.00
Nestle Rossiya	Moscow	100%	RUB	668 380 775.77

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Russie (suite)				
Nestlé Watercoolers Service	Moscow	100%	RUB	20 372 925.50
OJSC "Confectionery Union Rossiya"	Samara	100%	RUB	49 350 000.00
OJSC Confectionery Firm "Altai"	Barnaul	100%	RUB	167 000.00
Schöller Eiscrem GmbH	Moscow	100%	RUB	750 217.00
Serbie				
Nestlé Ice Cream Srbija A.D. Beograd	Belgrade	99,1%	RSD	2 097 324 193.00
Nestlé Adriatic Foods doo	Belgrade	100%	RSD	52 022 596.00
Slovaquie				
Nestlé Slovensko s.r.o.	Bratislava	100%	SKK	400 000 000.00
Espagne				
Alcon Cusi S.A.*	El Masnou (Barcelona)	77,4%	EUR	11 599 783.00
Aquarel Iberica S.A.	Barcelona	100%	EUR	300 506.05
Cereal Partners España A.E.I.E.	¹⁾ Esplugues de Llobregat (Barcelona)	50%	EUR	120 212.42
Davigel España S.A.	Sant Just Desvern (Barcelona)	100%	EUR	984 000.00
Helados y Postres S.A.	Vitoria	100%	EUR	140 563 200.00
Innéov España S.A.°	¹⁾ Madrid	50%	EUR	120 000.00
Laboratorios Galderma S.A.°	¹⁾ Madrid	50%	EUR	432 480.00
Nestlé España S.A.	Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	EUR	100 000 000.00
Nestlé Healthcare Nutrition, S.A.	Esplugues de Llobregat (Barcelona)	100%	EUR	300 000.00
Nestlé PetCare España S.A.	Castellbisbal (Barcelona)	100%	EUR	12 000 000.00
Nestlé Waters España S.A.	Barcelona	100%	EUR	11 000 000.00
Productos del Café S.A.	Reus (Tarragona)	100%	EUR	6 600 000.00
Suède				
Alcon Sverige AB*	Bromma	77,4%	SEK	100 000.00
Galderma Nordic AB°	¹⁾ Bromma	50%	SEK	63 400 000.00
Hemglass AB	Strängnäs	100%	SEK	14 000 000.00
Jede AB	Mariestad	100%	SEK	7 000 000.00
Nestlé Sverige AB	Helsingborg	100%	SEK	20 000 000.00
Novartis Medical Nutrition (Sweden) AB	Tåby	100%	SEK	100 000.00
Svenska Glasskiosken AB	Kristiansstad	100%	SEK	3 000 000.00
Suisse				
Alcon Credit Corporation*	◇ Hünenberg	77,4%	CHF	1 000 000.00
Δ Alcon Inc.*	◇ Hünenberg	77,4%	CHF	63 468 796.40
<i>Cotée à la bourse de New York, capitalisation boursière USD 42,6 milliards, numéro de valeur (code ISIN) CH0013826497</i>				
Alcon Pharmaceuticals Ltd*	Hünenberg	77,4%	CHF	100 000.00
Belté Schweiz AG	Urdorf	99,6%	CHF	3 100 000.00
Beverage Partners Worldwide (Europe) AG	¹⁾ Urdorf	50%	CHF	2 000 000.00
Beverage Partners Worldwide S.A.	¹⁾ ◇ Urdorf	50%	CHF	14 000 000.00
CP Suisse	¹⁾ Vevey	50%	CHF	0.00
CPW Operations Sàrl	¹⁾ Prilly	50%	CHF	20 000.00
Entreprises Maggi S.A.	◇ Cham	100%	CHF	100 000.00

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Suisse (suite)				
Galderma Pharma S.A.°	1) ∅ Lausanne	50%	CHF	48 900 000.00
Galderma S.A.°	1) Cham	50%	CHF	100 000.00
Life Ventures S.A.	∅ La Tour-de-Peilz	100%	CHF	30 000 000.00
Nestlé Business Services S.A.	∅ Bussigny-près-Lausanne	100%	CHF	100 000.00
Nestlé Finance S.A.	∅ Cham	100%	CHF	30 000 000.00
Nestlé International Travel Retail S.A.	Châtel-St-Denis	100%	CHF	3 514 000.00
Nestlé Nespresso S.A.	Paudex	100%	CHF	2 000 000.00
Nestlé Suisse S.A.	Vevey	100%	CHF	250 000.00
Nestlé Waters (Suisse) S.A.	Gland	100%	CHF	1 200 000.00
Nestrade - Nestlé World Trade Corporation	La Tour-de-Peilz	100%	CHF	6 500 000.00
NTC-Latin America S.A.	∅ Cham	100%	CHF	500 000.00
Nutrition-Wellness Venture AG	∅ Zürich	100%	CHF	100 000.00
Rive-Reine S.A.	∅ La Tour-de-Peilz	100%	CHF	2 000 000.00
S.I. En Bergère Vevey S.A.	∅ Vevey	100%	CHF	19 500 000.00
Société des Produits Nestlé S.A.	Vevey	100%	CHF	54 750 000.00
Sofinol S.A.	Manno	100%	CHF	3 000 000.00
Sources Minérales Henniez S.A.	Henniez	99,6%	CHF	5 000 000.00
Turquie				
Alcon Laboratuvarlari Ticaret A.S.*	Istanbul	77,4%	TRY	25 169 000.00
Cereal Partners Gıda Ticaret Limited Sirketi	1) Istanbul	50%	TRY	20 000.00
Erikli Dagitim ve Pazarlama A.S.	Istanbul	60%	TRY	3 849 975.00
Erikli Su Ve Mesrubat Sanayi Ticaret A.S.	Istanbul	60%	TRY	1 000.00
Nestlé Türkiye Gıda Sanayi A.S.	Istanbul	99,9%	TRY	35 000 000.00
Nestlé Waters Gıda Ve Mesrubat Sanayi Ticaret A.S.	Istanbul	95%	TRY	8 000 000.00
Ukraine				
JSC "Lviv Confectionery Firm Svitoch"	Lviv	96,9%	UAH	88 111 060.00
LLC Nestlé Ukraine	Kyiv	100%	USD	150 000.00
OJSC Volynholding	Torchyn	100%	UAH	100 000.00
Royaume-Uni				
Alcon Laboratories (UK) Ltd*	Hemel Hempstead	77,4%	GBP	3 100 000.00
Buxton Mineral Water Ltd	Rickmansworth	100%	GBP	14 000 000.00
Cereal Partners U.K.	1) Welwyn Garden	50%	GBP	0.00
Galderma (U.K.) Ltd°	1) Watford	50%	GBP	1 500 000.00
Nespresso UK Ltd	Croydon	100%	GBP	275 000.00
Nestec York Ltd	York	100%	GBP	500 000.00
Nestlé Holdings (U.K.) PLC	∅ Croydon	100%	GBP	77 940 000.00
Nestlé Purina Investments (U.K.) Ltd	∅ New Malden	100%	GBP	2.00
Nestlé Purina PetCare (UK) Ltd	New Malden	100%	GBP	24 000 000.00
Nestlé UK Ltd	Croydon	100%	GBP	130 000 000.00
Nestlé Watercoolers UK Ltd	Rickmansworth	100%	GBP	3 000 000.00

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Royaume-Uni (suite)				
Nestlé Waters Powwow (U.K.) Holdings Ltd	◊ Croydon	100%	GBP	6 500 002.00
Nestlé Waters Powwow Ltd	Croydon	100%	GBP	640.00
Nestlé Waters UK Ltd	Rickmansworth	100%	GBP	14 000 000.00
Raw Products Ltd	Croydon	100%	GBP	200 000.00
Schöller Ice-Cream Ltd	Guildford	100%	GBP	1 584 626.00
Ouzbékistan				
Nestlé Uzbekistan MChJ	Namangan	98%	USD	32 200 000.00

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Afrique				
Angola				
Nestlé Angola Lda	Luanda	100%	USD	300 000.00
Cameroun				
Nestlé Cameroun	Douala	100%	XAF	650 000 000.00
Egypte				
Nestlé Egypt S.A.E.	Cairo	100%	EGP	80 722 000.00
Nestlé Waters Egypt S.A.E.	Cairo	99,7%	EGP	61 250 000.00
Nestlé Waters Distribution S.A.E.	Cairo	51%	EGP	15 200 000.00
Gabon				
Nestlé Gabon	Libreville	90%	XAF	344 000 000.00
Ghana				
Nestlé Central & West Africa Ltd	Accra	100%	USD	50 000.00
Nestlé Ghana Ltd	Accra	76%	GHS	100 000.00
Guinée				
Nestlé Guinée S.A.	Conakry	99%	GNF	3 424 000 000.00
Côte d'Ivoire				
Δ Nestlé Côte d'Ivoire	Abidjan	86,5%	XOF	5 517 600 000.00
<i>Cotée à la bourse d'Abidjan, capitalisation boursière XOF 73,3 milliards, numéro de valeur (code ISIN) CI0009240728</i>				
Kenya				
Nestlé Foods Kenya Ltd	Nairobi	100%	KES	37 145 000.00
Ile Maurice				
Nestlé's Products (Mauritius) Ltd	Port Louis	100%	BSD	71 500.00
Nestlé South East Africa Trading Ltd	Port Louis	100%	USD	100.00
Maroc				
Nestlé Maroc S.A.	El Jadida	94,5%	MAD	156 933 000.00
Mozambique				
Nestlé Mozambique Limitada	Maputo	100%	MZM	4 000 000.00
Niger				
Nestlé Niger	Niamey	75%	XOF	50 000 000.00
Nigeria				
Δ Nestlé Nigeria PLC	Ilupeju-Lagos	62,3%	NGN	264 093 750.00
<i>Cotée à la bourse de Lagos, capitalisation boursière NGN 182,8 milliards, numéro de valeur (code ISIN) NG00000NSTL3</i>				
Sénégal				
Nestlé Sénégal	Dakar	100%	XOF	1 620 000 000.00

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Afrique du Sud				
Alcon Laboratories (South Africa) (Pty) Ltd*	Randburg	77,4%	ZAR	201 820.00
Nestlé (South Africa) (Pty) Ltd	Randburg	100%	ZAR	51 200 000.00
Nestlé Purina PetCare (South Africa) (Pty) Ltd	Randburg	100%	ZAR	1 000.00
Nestlé Waters (South Africa) (Pty) Ltd	Randburg	100%	ZAR	1 000.00
Tunisie				
Nestlé Tunisie	Tunis	59,2%	TND	8 438 280.00
Zimbabwe				
Nestlé Zimbabwe (Pvt) Ltd	Harare	100%	ZWD	7 000 000.00

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Amériques				
Argentine				
Alcon Laboratorios Argentina S.A.*	Buenos Aires	77,4%	ARS	7 176 282.00
Dairy Partners Americas Argentina S.A.	¹⁾ Buenos Aires	50%	ARS	98 800.00
Dairy Partners Americas Manufacturing Argentina S.A.	¹⁾ Buenos Aires	50%	ARS	150 000.00
Eco de Los Andes S.A.	Buenos Aires	50,9%	ARS	45 400 285.00
Nestlé Argentina S.A.	Buenos Aires	100%	ARS	9 000 000.00
Union Sancor C.U.L./DPAA Union Transitoria de Empresas	²⁾ Buenos Aires	25%	ARS	1 000 000.00
Barbade				
Lacven Corporation	¹⁾ ◇ Barbados	50%	USD	65 179 195.00
Bermudes				
Centram Holdings Ltd	◇ Hamilton	100%	USD	12 000.00
DPA Manufacturing Holding Ltda	¹⁾ ◇ Hamilton	50%	USD	23 639 630.00
Trinity River Insurance Co. Ltd*	◇ Hamilton	77,4%	USD	120 000.00
Trinity River International Investments (Bermuda) Ltd*	◇ Hamilton	77,4%	USD	12 000.00
Bolivie				
Nestlé Bolivia S.A.	La Paz	100%	BOB	191 900.00
Brésil				
Alcon Laboratorios do Brasil Ltda.*	São Paulo	77,4%	BRL	7 729 167.00
Chocolates Garoto S.A.	Vila Velha-ES	100%	BRL	160 620 000.00
CPW Brasil Ltda.	¹⁾ Cacapava/São Paulo	50%	BRL	7 885 520.00
Dairy Partners Americas Brazil Ltda.	¹⁾ São Paulo	50%	BRL	27 606 368.00
Dairy Partners Americas Manufacturing Brazil Ltda.	¹⁾ São Paulo	50%	BRL	39 468 974.00
Galderma Brasil Limitada°	¹⁾ São Paulo	50%	BRL	19 741 602.00
Gerber Brasil Indústria e Comércio de Produtos Infantis Ltda	Rio de Janeiro	100%	BRL	20 000.00
Nestec BDG Alimentos e Bebidas Ltda	São Paulo	100%	BRL	1 000.00
Nestlé Brasil Ltda.	São Paulo	100%	BRL	468 208 970.00
Nestlé Nordeste Alimentos e Bebidas Ltda.	Feira de Santana	100%	BRL	12 713 641.00
Nestlé Waters Brasil - Bebidas e Alimentos Ltda.	Rio de Janeiro	100%	BRL	87 248 341.00
Novartis Ind. E Com Prod. Nutr e Hosp. Ltda	São Paulo	100%	BRL	23 051 092.00
Ralston Purina do Brasil Ltda.	Ribeirão Preto	77%	BRL	79 473 771.00
Socopal Soc Coml de Corretagem de Seguros e Part. Ltda	São Paulo	100%	BRL	2 155 600.00
Canada				
Alcon Canada, Inc.*	Mississauga (Ontario)	77,4%	CAD	5 002 500.00
Galderma Canada Inc.°	¹⁾ Thornhill (Ontario)	50%	CAD	100.00
Galderma Production Canada Inc.°	¹⁾ Baie D'Urfé (Québec)	50%	CAD	100.00
Nestlé Canada, Inc.	Toronto (Ontario)	100%	CAD	29 478 000.00

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Canada (suite)				
Nestlé Capital Canada Ltd	∅ Toronto (Ontario)	100%	CAD	1 010.00
Nestlé Globe, Inc.	Toronto (Ontario)	100%	CAD	106 000 100.00
Novartis Nutrition Canada Inc.	Toronto (Ontario)	100%	CAD	5 000 000.00
Ontario Inc.	∅ Toronto (Ontario)	100%	CAD	50 000.00
Chili				
Alcon Laboratorios Chile Ltda. *	Santiago de Chile	77,4%	CLP	9 750 000.00
Cereales CPW Chile Ltda	¹⁾ Santiago de Chile	50%	CLP	3 026 156 114.00
Nestlé Chile S.A.	Santiago de Chile	99,5%	CLP	11 832 926 051.00
Colombie				
Comestibles La Rosa S.A.	Bogotá	100%	COP	126 397 400.00
Dairy Partners Americas Manufacturing Colombia Ltda.	¹⁾ Bogotá	50%	COP	200 000 000.00
Distribuciones Lunes S.A.	Bogotá	100%	COP	6 000 000.00
Laboratorios Alcon de Colombia, S.A. *	Bogotá	77,4%	COP	20 872 000.00
Nestlé de Colombia S.A.	Bogotá	100%	COP	1 291 305 400.00
Nestlé Purina PetCare de Colombia S.A.	Bogotá	100%	COP	17 030 000 000.00
Costa Rica				
Compañía Nestlé Costa Rica S.A.	Barreal de Heredia	100%	CRC	18 000 000.00
Gerber Ingredients, Sociedad Anónima	San José	100%	CRC	10 000.00
Novartis Consumer Health, Sociedad Anónima	San José	100%	CRC	18 682 500.00
Cuba				
Coralac S.A.	La Habana	60%	USD	6 350 000.00
Los Portales S.A.	La Habana	50%	USD	24 110 000.00
République Dominicaine				
Nestlé Dominicana S.A.	Santo Domingo	97,6%	DOP	48 500 000.00
Equateur				
Dairy Partners Americas Del Ecuador S.A.	¹⁾ Quito	50%	USD	90 000.00
Ecuajugos S.A.	¹⁾ Quito	50%	USD	122 000.00
Industrial Surindu S.A.	Quito	100%	USD	3 900 994.00
Latinova S.A.	¹⁾ Quito	50%	USD	10 000.00
Neslandina S.A.	∅ Quito	100%	USD	17 043 150.00
Nestlé Ecuador S.A.	Quito	100%	USD	188 497.00
Guatemala				
Nestlé Guatemala S.A.	Mixco	100%	GTQ	23 460 600.00
NZMP Guatemala S.A.	Mixco	100%	GTQ	1 968 800.00
Honduras				
Nestlé Hondureña S.A.	Tegucigalpa	100%	USD	200 000.00

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Jamaïque				
Nestlé Jamaica Ltd	Kingston	100%	JMD	49 200 000.00
Mexique				
Alcon Laboratorios, S.A. de C.V.*	México, D.F.	77,4%	MXN	5 915 300.00
Cereal Partners México, S.A. de C.V.	¹⁾ México, D.F.	50%	MXN	500 000.00
CPW México S. de R.L. de C.V.	¹⁾ México, D.F.	50%	MXN	22 138 000.00
Fundación Purina, S.C.	∅ México, D.F.	50%	MXN	0.00
Galderma México S.A. de C.V.°	¹⁾ México, D.F.	50%	MXN	2 385 000.00
Gerber Holdings de México, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	830 604 000.00
Manantiales La Asunción S.A.P.I. de C.V.	México, D.F.	51%	MXN	377 827 492.00
Marcas Nestlé, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	500 050 000.00
Nescalín, S.A. de C.V.	∅ México, D.F.	100%	MXN	445 826 740.00
Nestlé Distribución, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	130 050 000.00
Nestlé México S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	606 532 730.00
Nestlé Servicios, S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	40 050 000.00
Ralston Purina Holdings México, S.A. de C.V.	∅ México, D.F.	100%	MXN	60 283 210.00
Ralston Purina México S.A. de C.V.	México, D.F.	100%	MXN	9 257 111.80
Waters Partners Services México, S.A.P.I. de C.V.	México, D.F.	51%	MXN	600 000.00
Nicaragua				
Compãnia Centroamericana de Productos Lácteos, S.A.	Matagalpa	92%	NIO	10 294 900.00
Nestlé Nicaragua, S.A.	Managua	100%	USD	150 000.00
Panama				
Alcon Centroamerica, S.A.*	Panamá City	77,4%	USD	1 000.00
Food Products (Holdings) S.A.	∅ Panamá City	100%	PAB	286 000.00
Lacteos de Centroamérica, S.A.	Panamá City	100%	USD	1 500 000.00
Nestlé Caribbean Inc.	Panamá City	100%	PAB	100 000.00
Nestlé Panamá S.A.	Panamá City	100%	USD	17 500 000.00
Nestlé Products (Thailand) Inc.	Panamá City	100%	PAB	1 000 000.00
Unilac, Inc.	∅ Panamá City	100%	USD	750 000.00
Paraguay				
Nestlé Paraguay S.A.	Asunción	100%	PYG	100 000 000.00
Pérou				
Alcon Pharmaceutical del Perú, S.A.*	Lima	77,4%	PEN	3 261 565.00
Nestlé Perú S.A.	Lima	97,9%	PEN	88 535 000.00
Puerto Rico				
Alcon (Puerto Rico), Inc.*	San Juan	77,4%	USD	100.00
Gerber Products Company of Puerto Rico, Inc.	Carolina	100%	USD	100 000.00
Nestlé Puerto Rico, Inc.	Catano	100%	USD	4 600 000.00
Payco Foods Corporation	Bayamon	100%	USD	9 260 000.00
Salvador				
Nestlé El Salvador S.A. de C.V.	San Salvador	100%	SVC	39 000 000.00

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Trinité-et-Tobago				
Nestlé Caribbean, Inc.	Valsayn	100%	USD	100 000.00
Nestlé Trinidad and Tobago Ltd	Valsayn	100%	TTD	35 540 000.00
Etats-Unis				
Alcon Capital Corporation*	◇ Fort Worth (Texas)	77,4%	USD	1 000.00
Alcon Holdings, Inc.*	◇ Fort Worth (Texas)	77,4%	USD	10.00
Alcon Laboratories, Inc.*	Fort Worth (Texas)	77,4%	USD	1 000.00
Alcon RefractiveHorizons, LLC*	◇ Fort Worth (Texas)	77,4%	USD	10.00
Beverage Partners Worldwide (North America)	¹⁾ Wilmington (Delaware)	50%	USD	0.00
Checkerboard Holding Company, Inc.	◇ Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 001.00
Dreyer's Grand Ice Cream Holdings, Inc.	Oakland (California)	100%	USD	10.00
Dreyer's Grand Ice Cream, Inc.	Oakland (California)	100%	USD	1.00
Edy's Grand Ice Cream	Oakland (California)	100%	USD	0.00
Falcon Pharmaceuticals, Ltd*	Wilmington (Delaware)	77,4%	USD	10.00
Galderma Laboratories, Inc.°	¹⁾ Fort Worth (Texas)	50%	USD	981.00
Gerber Life Insurance Company	New York	100%	USD	148 500 000.00
Gerber Products Company	Freemont (Michigan)	100%	USD	0.00
Jenny Craig Holdings, Inc.	◇ Carlsbad (California)	100%	USD	3 000.00
Jenny Craig, Inc.	◇ Carlsbad (California)	100%	USD	3 000.00
Jenny Craig Operations, Inc.	Carlsbad (California)	100%	USD	0.00
Jenny Craig Weight Loss Centres, Inc.	◇ Carlsbad (California)	100%	USD	100.00
Nespresso USA, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	1 000.00
Nestlé Capital Corporation	◇ Glendale (California)	100%	USD	1 000 000.00
Nestlé Holdings, Inc.	◇ Norwalk (Connecticut)	100%	USD	100 000.00
Nestlé NPR, Inc.	◇ Solon (Ohio)	100%	USD	50 000.00
Nestlé Prepared Foods Company	Solon (Ohio)	100%	USD	476 760.00
Nestlé Purina PetCare Company	St. Louis (Missouri)	100%	USD	1 000.00
Nestlé Transportation Company	◇ Glendale (California)	100%	USD	100.00
Nestlé USA, Inc.	Glendale (California)	100%	USD	1 000.00
Nestlé Waters North America Holdings, Inc.	◇ Greenwich (Connecticut)	100%	USD	0.00
Nestlé Waters North America, Inc.	Wilmington (Delaware)	100%	USD	0.00
NICC Holdings, Inc.	◇ Norwalk (Connecticut)	100%	USD	10.00
Novartis Nutrition Corporation	Wilmington (Delaware)	100%	USD	50 000.00
The Haagen-Dazs Shoppe Company, Inc.	◇ Minneapolis (Minnesota)	100%	USD	0.00
The Stouffer Corporation	◇ Solon (Ohio)	100%	USD	0.00
TSC Holdings, Inc.	◇ Glendale (California)	100%	USD	100 000.00
Uruguay				
Nestlé del Uruguay S.A.	Montevideo	100%	UYU	200 000.00
Vénézuela				
Alcon Pharmaceutical C.A.*	Caracas	77,4%	VEB	2 366 000.00
Cadipro Milk Products, C.A.	Caracas	100%	VEB	9 505 123 000.00
Corporación Inlaca, C.A.	¹⁾ Caracas	50%	VEB	6 584 590 000.00
Nestlé Venezuela S.A.	Caracas	100%	VEB	516 590 000.00
Novartis Nutrition de Venezuela S.A.	Caracas	100%	VEB	1 125 024.00

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Asie				
Bangladesh				
Nestlé Bangladesh Ltd	Dhaka	100%	BDT	100 000 000.00
Région Chine				
Alcon Hong Kong Limited*	Hong Kong	77,4%	HKD	77 000.00
Alcon Medical Device (Shanghai) Co., Ltd.*	Shanghai	77,4%	USD	200 000.00
Alcon Pharmaceuticals Limited*	Taipei	77,4%	CHF	100 000.00
Beverage Partners Worldwide (Pacific) Limited	¹⁾ Hong Kong	50%	HKD	1 000 000.00
Guangzhou Refrigerated Foods Limited	Guangzhou	96,4%	CNY	122 000 000.00
Nestlé (China) Limited	Beijing	100%	CNY	250 000 000.00
Nestlé Dairy Farm Guangzhou Limited	Guangzhou	95%	CNY	268 000 000.00
Nestlé Dongguan Limited	Dongguan	100%	CNY	472 000 000.00
Nestlé Hong Kong Limited	Hong Kong	100%	HKD	250 000 000.00
Nestlé Hulunbeir Limited	Erguna	100%	CNY	55 000 000.00
Nestlé Purina PetCare Shanghai Limited	Shanghai	100%	CNY	2 000 000.00
Nestlé Purina PetCare Tianjin Limited	Tianjin	100%	CNY	40 000 000.00
Nestlé Qingdao Limited	Qingdao	100%	CNY	640 000 000.00
Nestlé Shanghai Limited	Shanghai	95%	CNY	200 000 000.00
Nestlé Shuangcheng Limited	Shuangcheng	97%	CNY	435 000 000.00
Nestlé Sources Shanghai Limited	Shanghai	100%	CNY	211 000 000.00
Nestlé Sources Tianjin Limited	Tianjin	93,6%	CNY	159 000 000.00
Nestlé Taiwan Limited	Taipei	100%	TWD	300 000 000.00
Nestlé Tianjin Limited	Tianjin	100%	CNY	785 000 000.00
Shanghai Fuller Foods Co. Limited	Shanghai	100%	CNY	384 000 000.00
Shanghai Nestlé Product Services Limited	Shanghai	97%	CNY	83 000 000.00
Shanghai Totole Food Limited	Shanghai	80%	USD	7 800 000.00
Sichuan Haoji Food Co. Limited	Chengdu	60%	CNY	80 000 000.00
Inde				
Alcon Laboratories (India) Private Limited*	Bangalore	77,4%	INR	29 953 380.00
Δ Nestlé India Ltd	New Delhi	61,9%	INR	964 157 160.00
<i>Cotée à la bourse de Mumbai, capitalisation boursière INR 144,6 milliards, numéro de valeur (code ISIN) INE239A01016</i>				
Speciality Foods India Pvt Ltd (SFPII)	New Delhi	100%	INR	140 000 000.00
Indonésie				
Δ P.T. AdeS Waters Indonesia	¹⁾ Jakarta	34%	IDR	149 720 000 000.00
<i>Cotée à la bourse de Jakarta, capitalisation boursière IDR 430,6 milliards, numéro de valeur (code ISIN) ID1000067606</i>				
P.T. Cereal Partners Indonesia	¹⁾ Jakarta	50%	IDR	956 500 000.00
P.T. Nestlé Indofood Citarasa Indonesia	¹⁾ Jakarta	50%	IDR	50 000 000 000.00
P.T. Nestlé Indonesia	Jakarta	90,2%	IDR	60 000 000 000.00
Iran				
Nestlé Iran Private Joint Stock Company	Tehran	88,1%	IRR	358 538 000 000.00
Israël				
Δ OSEM Investments Ltd	Petach-Tikva	53,8%	ILS	110 644 444.00
<i>Cotée à la bourse de Tel-Aviv, capitalisation boursière ILS 5,2 milliards, numéro de valeur (code ISIN) IL0003040149</i>				

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Japon				
Alcon Japan Ltd*	Tokyo	77,4%	JPY	500 000 000.00
Nestlé Confectionery K.K.	Kobe	100%	JPY	10 000 000.00
Nestlé Japan Ltd	Ibaragi	100%	JPY	20 000 000 000.00
Nestlé Japan Manufacturing Ltd	Kobe	100%	JPY	10 000 000.00
Nestlé Purina PetCare Ltd.	Kobe	100%	JPY	20 000 000.00
Novartis Nutrition K.K.	Tokyo	100%	JPY	100 000 000.00
Jordanie				
Ghadeer Mineral Water Co. Ltd	Amman	75%	JOD	1 785 000.00
Nestlé Jordan Trading Co. Ltd	Amman	87%	JOD	410 000.00
Royaume de Bahrein				
Nestlé Bahrain Trading WLL	Manama	49%	BHD	200 000.00
Koweït				
Nestlé Kuwait General Trading Co. W.L.L.	Safat/Kuwait	49%	KWD	300 000.00
Liban				
Société des Eaux Minérales Libanaises S.A.L.	Hazmieh	100%	LBP	1 610 000 000.00
Société pour l'Exportation des Produits Nestlé S.A.	Beyrouth	100%	CHF	1 750 000.00
SOHAT Distribution S.A.L.	Hazmieh	100%	LBP	160 000 000.00
Malaisie				
Alcon Laboratories (Malaysia) Sdn. Bhd.*	Petaling Jaya	77,4%	MYR	190 000.00
Cereal Partners (Malaysia) Sdn. Bhd.	¹⁾ Petaling Jaya	50%	MYR	1 025 000.00
Δ Nestlé (Malaysia) Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	234 500 000.00
<i>Cotée à la bourse de Kuala Lumpur, capitalisation boursière MYR 6,2 milliards, numéro de valeur (code ISIN) MYL470700005</i>				
Nestlé Asean (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	42 000 000.00
Nestlé Manufacturing (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	32 500 000.00
Nestlé Products Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	72,6%	MYR	25 000 000.00
Purina PetCare (Malaysia) Sdn. Bhd.	Petaling Jaya	100%	MYR	1 100 000.00
Oman				
Nestlé Oman Trading LLC	Muscat	49%	OMR	300 000.00
Pakistan				
Δ Nestlé Pakistan Ltd	Lahore	59%	PKR	452 731 000.00
<i>Cotée à la bourse de Karachi et Lahore, capitalisation boursière PKR 81,6 milliards, numéro de valeur (code ISIN) PK0025101012</i>				
Philippines				
Alcon Laboratories (Philippines), Inc.*	Manila	77,4%	PHP	16 526 000.00
Beverage Partners Worldwide (Philippines) Inc.	¹⁾ Makati City	50%	PHP	10 224 600.00
CPW Philippines, Inc.	¹⁾ Makati City	50%	PHP	7 500 000.00
Nestlé Philippines, Inc.	Makati City	100%	PHP	2 300 927 200.00
Penpro, Inc.	Makati City	40%	PHP	630 000 000.00

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Qatar				
Nestlé Qatar Trading LLC	Doha	49%	QAR	1 680 000.00
République de Corée				
Alcon Korea Ltd*	Seoul	77,4%	KRW	200 000 000.00
Beverage Partners Worldwide Korea Ltd	¹⁾ Seoul	50%	KRW	50 000 000.00
Galderma Korea Ltd°	¹⁾ Seoul	50%	KRW	500 000 000.00
Nestlé Korea Ltd	Seoul	100%	KRW	18 202 060 000.00
Pulmuone Waters Co. Ltd	Chungbuk	51%	KRW	3 778 760 000.00
Arabie Saoudite				
Al Anhar Water Factory Co. Ltd	Jeddah	51%	SAR	5 000 000.00
Al Manhal Water Factory Co. Ltd	Riyadh	64%	SAR	7 000 000.00
Saudi Food Industries Co. Ltd	Jeddah	51%	SAR	51 000 000.00
SHAS Company for Water Services Ltd	²⁾ Riyadh	43,5%	SAR	13 500 000.00
Springs Water Factory Co. Ltd	Dammam	75%	SAR	5 000 000.00
Singapour				
Alcon Pte Ltd*	Singapore	77,4%	SGD	164 000.00
Nestlé Singapore (Pte) Ltd	Singapore	100%	SGD	1 000 000.00
Sri Lanka				
Δ Nestlé Lanka PLC	Colombo	90,8%	LKR	537 254 630.00
<i>Cotée à la bourse de Colombo, capitalisation boursière LKR 14,1 milliards, numéro de valeur (code ISIN) LK0128N00005</i>				
Syrie				
Nestlé Syria Ltd	Damas	100%	SYP	800 000 000.00
Société pour l'exportation des produits Nestlé S.A.	Damas	100%	CHF	1 750 000.00
Thaïlande				
Alcon Laboratories (Thailand) Ltd*	Bangkok	89,2%	THB	2 100 000.00
Beverage Partners Worldwide (Thailand) Ltd	¹⁾ Bangkok	50%	THB	20 000 000.00
Nestlé (Thai) Ltd	Bangkok	100%	THB	880 000 000.00
Nestlé Dairy (Thailand) Ltd	Bangkok	100%	THB	46 000 000.00
Perrier Vittel (Thailand) Ltd	Bangkok	100%	THB	235 000 000.00
Quality Coffee Products Ltd	Bangkok	50%	THB	400 000 000.00
Emirats Arabes Unis				
CP Middle East FZCO	¹⁾ Jebel Ali Free Zone Dubai	50%	AED	600 000.00
Nestlé Dubai LLC	Dubai	49%	AED	2 000 000.00
Nestlé Middle East FZE	Dubai	100%	AED	3 000 000.00
Nestlé Treasury Centre-Middle East & Africa Ltd	◇ Dubai	100%	USD	500 000.00
Nestlé Waters Middle East Investments FZCO	Dubai	100%	AED	600 000.00
Vietnam				
La Vie Limited Liability Company	Long An	65%	USD	2 663 400.00
Nestlé Vietnam Ltd	Bien Hoa	100%	USD	54 598 000.00

Sociétés	Lieu	participation en %	Devise	Capital
Océanie				
Australie				
Alcon Laboratories (Australia) Pty Ltd*	Frenchs Forest	77,4%	AUD	2 550 000.00
Cereal Partners Australia Pty Limited	¹⁾ Rhodes	50%	AUD	107 800 000.00
Galderma Australia Pty Ltd°	¹⁾ Frenchs Forest	50%	AUD	2 700 100.00
Nestlé Australia Ltd	Rhodes	100%	AUD	274 000 000.00
Supercoat Holdings Australia Ltd	North Ryde	100%	AUD	55 814 174.00
Supercoat Petcare Pty Limited	North Ryde	100%	AUD	2.00
Fidji				
Nestlé (Fiji) Ltd	Ba	100%	FJD	3 000 000.00
Polynésie Française				
Nestlé Polynésie S.A.	Papeete	100%	XPF	5 000 000.00
Nouvelle-Calédonie				
Nestlé Nouvelle-Calédonie S.A.	Noumea	100%	XPF	250 000 000.00
Nouvelle-Zélande				
Nestlé New Zealand Limited	Auckland	100%	NZD	300 000.00
Papouasie-Nouvelle-Guinée				
Nestlé (PNG) Ltd	Lae	100%	PGK	11 850 000.00

Sociétés	Lieu
Sociétés d'assistance, de recherche et de développement	
Assistance technique	TA
Centres de recherche	RC
Centres de Technologie de Produits et centres de recherche et développement	PTC
Suisse	
Nestec S.A.	TA Vevey
<i>Société d'assistance technique, scientifique, commerciale et d'affaires, dont les unités, spécialisées dans tous les domaines d'affaires de l'entreprise fournissent en permanence leur savoir-faire et leur assistance aux sociétés opérationnelles du Groupe dans le cadre de divers contrats de licences. Elle est en outre chargée de l'ensemble des activités de recherche scientifique et de développement technologique, qu'elle effectue elle-même ou par l'intermédiaire de ses filiales. Les sociétés et unités concernées sont les suivantes:</i>	
France	
Nestlé Research Centre Plant Science	RC Tours
Galderma R&D S.n.c.°	PTC Biot
Nestlé Product Technology Centre	PTC Beauvais
Nestlé Product Technology Centre	PTC Lisieux
Nestlé Purina PetCare R&D Centre Amiens	PTC Aubigny
Nestlé Waters PTC, Vittel	PTC Vittel
Allemagne	
Nestlé Product Technology Centre Lebensmittelforschung GmbH	PTC Singen
Région Chine	
Nestlé R&D Centre Shanghai Limited	PTC Shanghai
Israël	
Nestlé R&D Centre Sderot, Ltd.	PTC Sderot
Italie	
Casa Buitoni s.r.l.	PTC Sansepolcro
Singapour	
Nestlé R&D Center (Pte) Ltd	PTC Singapore
Suisse	
Nestlé Research Center	RC Lausanne
Nestlé Product Technology Centre	PTC Konolfingen
Nestlé Product Technology Centre	PTC Orbe
Royaume-Uni	
Nestlé Product Technology Centre	PTC York
Etats-Unis	
Alcon Research Ltd*	PTC Fort Worth (Texas)
Galderma R&D Inc.°	PTC Cranbury (New Jersey)
Nestlé Purina Product Technology Center	PTC St. Louis (Missouri)
Nestlé R&D Center, Inc.	PTC Marysville (Ohio)
Nestlé R&D Center, Inc.	PTC Solon (Ohio)

141^e Comptes annuels de Nestlé S.A.

Compte de résultat de l'exercice 2007	98	11. Participations à des sociétés du Groupe	104
Bilan au 31 décembre 2007	99	12. Prêts à des sociétés du Groupe	104
Annexe aux comptes annuels	100	13. Propres actions	105
Principes comptables	100	14. Immobilisations incorporelles	105
Notes sur les comptes annuels	102	15. Immobilisations corporelles	105
1. Revenus de sociétés du Groupe	102	16. Dettes à court terme	106
2. Produits financiers	102	17. Dettes à long terme	106
3. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	102	18. Provisions	106
4. Amortissements	102	19. Capital-actions	107
5. Frais d'administration et autres charges	102	20. Mouvement des fonds propres	107
6. Charges financières	103	21. Réserve pour propres actions	108
7. Impôts	103	22. Engagements hors-bilan	108
8. Disponibilités	103	23. Informations additionnelles	109
9. Créances	103	Proposition de répartition du bénéfice	113
10. Immobilisations financières	104	Rapport de l'organe de révision	114

Compte de résultat de l'exercice 2007

En millions de CHF	Notes	2007	2006
Produits			
Revenus de sociétés du Groupe	1	8 656	7 887
Produits financiers	2	849	820
Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés	3	115	27
Autres produits		88	27
Total des produits		9 708	8 761
Charges			
Amortissements	4	1 476	1 140
Frais d'administration et autres charges	5	214	159
Charges financières	6	445	218
Total des charges avant impôts		2 135	1 517
Bénéfice avant impôts		7 573	7 244
Impôts	7	382	346
Bénéfice de l'exercice	20	7 191	6 898

Bilan au 31 décembre 2007

avant répartition du bénéfice

En millions de CHF	Notes	2007	2006
Actif			
Actifs circulants			
Disponibilités	8	1 033	2 462
Créances	9	1 151	968
Comptes de régularisation		169	68
Total des actifs circulants		2 353	3 498
Actifs immobilisés			
Immobilisations financières	10	36 294	34 745
Immobilisations incorporelles	14	1 378	–
Immobilisations corporelles	15	–	–
Total des actifs immobilisés		37 672	34 745
Total de l'actif		40 025	38 243
Passif			
Fonds étrangers			
Dettes à court terme	16	7 644	7 471
Comptes de régularisation		114	333
Dettes à long terme	17	236	252
Provisions	18	737	942
Total des fonds étrangers		8 731	8 998
Fonds propres			
Capital-actions	19/20	393	401
Réserves légales	20	9 681	6 392
Réserve spéciale	20	12 799	14 678
Bénéfice reporté	20	1 230	876
Profit de l'année	20	7 191	6 898
Total des fonds propres		31 294	29 245
Total du passif		40 025	38 243

Annexe aux comptes annuels

Principes comptables

Principes généraux

Nestlé S.A. (la Société) est le holding faitier du groupe Nestlé lequel comprend des sociétés affiliées et associées ainsi que des coentreprises dans le monde. Les comptes annuels sont dressés conformément aux principes d'évaluation prescrits par la loi suisse. En outre, ils sont établis selon le principe des coûts historiques et prennent en considération les revenus et charges non encore échus à la date du bilan.

Conversion des monnaies étrangères

Les transactions en monnaies étrangères sont converties en francs suisses au cours de change en vigueur au moment où elles sont effectuées ou, si elles sont couvertes à terme, à celui de l'instrument de couverture utilisé. Les actifs et passifs non monétaires sont valorisés aux cours historiques. Les actifs et les passifs monétaires en devises étrangères sont convertis au cours de change en vigueur à la fin de l'année. Les différences de change qui résultent des opérations précitées sont inscrites dans les rubriques respectives du compte de résultat selon la nature des transactions. Le montant net des différences de change non-réalisées – calculé sur la durée des prêts et placements – qui comprend également les résultats non-réalisés sur instruments de couverture, est chargé au compte de résultat s'il s'agit d'une perte; en cas de profit, celui-ci est différé.

Opérations de couverture («hedging»)

La Société utilise pour la couverture des flux financiers et des positions en monnaies étrangères des contrats de change à terme, ainsi que des options, futures et swaps de devises. Les résultats non-réalisés sur les instruments de couverture sont rattachés aux résultats de change sur les positions couvertes. Les prêts de financement à long terme, en monnaies étrangères, ne font généralement pas l'objet de couverture.

La Société utilise aussi des swaps de taux d'intérêts afin de gérer les risques de taux d'intérêts. A la date du bilan les swaps sont constatés à leur juste valeur et les variations afférentes sont passées au compte de résultat.

Compte de résultat

Les revenus non-transférables dans l'immédiat sont crédités au compte de résultat après leur encaissement effectif. Les dividendes provenant de profits réalisés par une société avant son acquisition par Nestlé S.A. sont portés en déduction du coût de la participation.

Conformément à la loi suisse et aux statuts de la Société, les dividendes sont traités comme affectation du bénéfice l'année où ils sont approuvés par l'Assemblée Générale ordinaire et non pas comme charge de l'année à laquelle ils se rapportent.

Impôts

Cette rubrique comprend les impôts sur le bénéfice et le capital. Elle inclut également les impôts retenus à la source sur les revenus transférés des sociétés du Groupe.

Immobilisations financières

La valeur au bilan des participations et prêts se compose du coût des investissements, sans les frais d'acquisition éventuels, déduction faite des amortissements imputés au compte de résultat.

Les participations situées dans des pays où la situation politique, économique et monétaire est jugée telle qu'elle comporte un degré de risque supérieur à la normale, figurent à une valeur de un franc.

Les participations et les prêts sont amortis à un niveau prudent en fonction de la rentabilité des sociétés concernées.

Les titres négociables sont valorisés au cours le plus bas du prix d'achat ou du marché.

Les propres actions destinées à permettre l'exercice de droits d'option par des dirigeants du Groupe sont valorisées au prix d'exercice si inférieur au coût. Les propres actions détenues à des fins de négoce sont valorisées au coût, de même que celles destinées à permettre l'exercice de warrants attachés à un emprunt émis par une société affiliée. Les propres actions acquises dans le cadre des programmes de rachat d'actions sont valorisées au coût. Les gains et pertes sur propres actions sont enregistrés au compte de résultat.

Immobilisations incorporelles

Les marques et autres droits de propriété industrielle sont intégralement amortis lors de leur acquisition ou, exceptionnellement, sur une plus longue période. Dans les comptes consolidés du Groupe les immobilisations incorporelles font l'objet d'un traitement différent.

Immobilisations corporelles

La Société possède des terrains ainsi que des bâtiments qui ont été amortis à un franc au cours des années. Le mobilier et les équipements de bureau sont intégralement amortis lors de leur acquisition.

Provisions

Des provisions couvrant certaines éventualités sont constituées selon des critères imposés par une gestion prudente. Une provision pour risques non-assurés couvre des risques généraux non assurés auprès de tiers, par exemple, pertes de profit dues à des ruptures d'activité pour cause imprévisible. Des provisions pour impôts suisses sont créées sur la base des éléments imposables (capital, réserve et bénéfice de l'exercice). En outre, une provision générale est maintenue en couverture d'impôts étrangers éventuels.

Pensions

Les employés de la Société sont au bénéfice de prestations de retraites avec un objectif exprimé en pourcentage du salaire de base. Ces prestations sont principalement octroyées par des fonds de pensions autonomes.

Comptes de régularisation actifs

Les comptes de régularisation actifs comprennent les charges payées d'avance imputables au nouvel exercice ainsi que les produits afférents à l'exercice en cours qui ne seront encaissés qu'ultérieurement (tels qu'intérêts courus sur prêts ou sur placements des liquidités). Y sont également inclus les profits nets de change non-réalisés à la date du bilan sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts.

Comptes de régularisation passifs

Les comptes de régularisation passifs comprennent les produits encaissés d'avance afférents au nouvel exercice ainsi que les charges imputables à l'exercice en cours et qui ne seront payées qu'ultérieurement. Les pertes nettes de change non-réalisées sur opérations à terme en devises, ainsi que le résultat de l'évaluation des swaps de taux d'intérêts, à la date du bilan, figurent également dans ce poste.

Notes sur les comptes annuels

1. Revenus de sociétés du Groupe

Ce poste englobe des dividendes provenant des exercices 2007 et antérieurs de sociétés du Groupe ainsi que d'autres revenus nets.

2. Produits financiers

En millions de CHF	2007	2006
Résultat net sur prêts à des sociétés du Groupe	667	719
Autres produits financiers	182	101
	849	820

3. Bénéfice provenant de l'aliénation d'actifs immobilisés

Il s'agit principalement de gains réalisés sur la vente de marques et autres droits de propriété industrielle, précédemment amortis.

4. Amortissements

En millions de CHF	2007	2006
Participations et prêts	284	83
Marques et autres droits de propriété industrielle	1 192	1 057
	1 476	1 140

Les marques sont acquises de sociétés du Groupe et de tiers dans le contexte d'acquisitions de business.

Les marques acquises en 2007 par Nestlé S.A., en lien avec l'acquisition de Gerber et Novartis Medical Nutrition, ont été amorties à hauteur d'un tiers du prix payé au cours de la période (CHF 690 millions).

En 2007, Jenny Craig a été complètement amortie (CHF 340 millions). En 2006, les principaux amortissements de marques concernaient Uncle Tobys et Dreyer's.

5. Frais d'administration et autres charges

En millions de CHF	2007	2006
Frais de personnel	99	79
Autres charges	115	80
	214	159

6. Charges financières

En millions de CHF	2007	2006
Intérêts sur prêts de sociétés du Groupe	277	160
Autres charges financières	168	58
	445	218

7. Impôts

Comprend les impôts à la source prélevés sur des revenus en provenance de l'étranger, ainsi que les impôts suisses pour lesquels une provision adéquate a été constituée.

8. Disponibilités

En millions de CHF	2007	2006
Liquidités et équivalents de liquidités	373	446
Titres négociables	660	2 016
	1 033	2 462

9. Créances

En millions de CHF	2007	2006
Créances contre les sociétés du Groupe (comptes courants)	1 072	938
Autres créances	79	30
	1 151	968

10. Immobilisations financières

En millions de CHF	Notes	2007	2006
Participations à des sociétés du Groupe	11	14 969	14 857
Prêts à des sociétés du Groupe	12	15 075	16 272
Propres actions	13	6 172	3 601
Autres immobilisations financières		78	15
		36 294	34 745

11. Participations à des sociétés du Groupe

En millions de CHF	2007	2006
Au 1er janvier	14 857	14 734
Augmentations nettes	388	148
Amortissements	(276)	(25)
Au 31 décembre	14 969	14 857

La valeur comptable des participations continue de faire l'objet, dans son ensemble, d'une évaluation prudente, qu'elle soit rapportée aux revenus encaissés par la société holding ou aux actifs nets des sociétés affiliées.

Un état des sociétés les plus importantes détenues, soit directement par Nestlé S.A., soit indirectement à travers d'autres sociétés du Groupe, avec indication du pourcentage de contrôle de leur capital-actions, figure dans la section «Comptes consolidés du groupe Nestlé».

12. Prêts à des sociétés du Groupe

En millions de CHF	2007	2006
Au 1er janvier	16 272	12 376
Nouveaux prêts	4 703	6 750
Remboursements et amortissements	(4 984)	(2 567)
Différences de change réalisées	(17)	14
Différences de change non-réalisées	(899)	(301)
Au 31 décembre	15 075	16 272

Les prêts à des sociétés du Groupe sont généralement accordés à long terme pour financer les investissements dans des participations.

13. Propres actions

En millions de CHF	2007		2006	
	Nombre	Montant	Nombre	Montant
Programme de rachat d'actions	8 294 000	4 405	7 663 200	3 000
Actions de réserve ^(a)	-	-	4 766 300	5
Management Stock Option Plan	2 737 411	908	1 753 578	596
Restricted Stock Unit Plan	1 077 126	422	-	-
Futurs plans de participation à long terme	1 116 441	437	-	-
	13 224 978	6 172	14 183 078	3 601

^(a) Transférées d'une société du Groupe en 2006, les «actions de réserve» ont été émises par une résolution de l'Assemblée Générale en 1989 afin de couvrir la conversion ou les droits d'options résultant de futurs emprunts émis, ou d'être utilisées pour d'autres raisons dans l'intérêt de la Société comme décidé par le Conseil d'administration. Les «actions de réserve» ont été libérées à leur valeur nominale mais n'ont jamais été attribuées à la valeur du marché. Ces actions avaient été réservées aux plans de rémunération en actions Nestlé S.A. du Groupe et des droits d'options ci-dessus. Celles-ci ont été annulées à leur valeur nominale de CHF 5 millions.

Durant l'année, 7 663 200 actions achetées en 2006 ont été annulées au prix d'acquisition de CHF 3000 millions et 8 294 000 actions ont été achetées dans le cadre du programme de rachat d'actions propres pour CHF 4405 millions.

La Société détenait 2 737 411 actions pour couvrir le «Management Stock Option Plan», 1 077 126 actions destinées au «Restricted Stock Unit Plan» et 1 116 441 actions aux futurs plans de participation à long terme. Les premières sont enregistrées à la valeur d'exercice inférieur à la valeur d'acquisition, les autres le sont à la valeur d'acquisition, 4 766 300 de ces actions ont été transférées des «actions de réserve». Durant l'année, 1 588 900 actions ont été délivrées aux bénéficiaires de plans de rémunération en actions Nestlé S.A. du Groupe pour une valeur totale de CHF 539 millions.

14. Immobilisations incorporelles

Ce poste représente le solde de la valeur capitalisée des marques et autres droits de propriété industrielle relatifs à Gerber et Novartis Medical Nutrition. Un tiers de la valeur initiale a été amortie durant la période (voir Note 4).

15. Immobilisations corporelles

Il s'agit notamment des terrains et immeubles à Cham et à La Tour-de-Peilz. Nestlé Suisse S.A., la principale société opérationnelle du marché suisse, est locataire du bâtiment de La Tour-de-Peilz. Le bâtiment du siège «En Bergère», à Vevey, est la propriété d'une société immobilière dont les actions sont détenues par Nestlé S.A.

La valeur d'assurance contre l'incendie des bâtiments, mobilier et équipements de bureau se monte à CHF 23 millions à fin 2007 (CHF 25 millions à fin 2006).

16. Dettes à court terme

En millions de CHF	2007	2006
Dettes envers les sociétés du Groupe	7 344	7 436
Autres créanciers	300	35
	7 644	7 471

17. Dettes à long terme

Sous cette rubrique figure un prêt à long terme accordé en 1989 par une société affiliée. La contre-valeur se monte à CHF 236 millions en diminution de CHF 16 millions suite à la différence de change non-réalisée comptabilisée à fin 2007.

18. Provisions

En millions de CHF					2007	2006
	Risques non-assurés	Risques de change	Impôts suisses et étrangers	Autres	Total	Total
Au 1er janvier	475	237	175	55	942	1 509
Constitutions de provisions	-	-	97	58	155	392
Emplois	-	(237)	(101)	(22)	(360)	(934)
Dissolutions	-	-	-	-	-	(25)
Au 31 décembre	475	-	171	91	737	942

19. Capital-actions

2007 2006

Nombre d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 1.– chacune	393 072 500	400 735 700
En millions de CHF	393	401

Selon l'article 6 des Statuts, aucune personne, physique ou morale, ne peut être inscrite, en tant qu'actionnaire avec droit de vote pour les actions qu'il détient, directement ou indirectement, pour plus de 3% du capital-actions. L'article 14 prévoit également que, lors de l'exercice du droit de vote, aucun actionnaire ne peut réunir sur sa personne, directement ou indirectement, de par les actions qui lui appartiennent ou qu'il représente, plus de 3% de l'ensemble du capital-actions.

Au 31 décembre 2007, le registre des actions dénombrait 109 739 actionnaires inscrits. En tenant également compte des demandes d'inscription en cours de traitement ainsi que des possesseurs indirects d'actions, sous forme de certificats aux Etats-Unis («American Depositary Receipts»), le nombre total des actionnaires dépasse probablement les 250 000. La Société n'avait pas connaissance de l'existence d'actionnaire détenant, directement ou indirectement, 3% ou davantage du capital-actions.

Augmentation conditionnelle du capital-actions

Selon dispositions des Statuts, le capital-actions peut, par l'exercice de droits de conversion ou d'option, être augmenté de CHF 10 000 000 au maximum par l'émission d'un maximum de 10 000 000 d'actions nominatives d'une valeur nominale de CHF 1.– chacune, entièrement libérées. Le Conseil d'administration dispose ainsi d'un moyen flexible lui permettant, le cas échéant, de se procurer un financement avantageux des activités de la Société par le recours à des emprunts convertibles ou à options.

Concernant le capital-actions en général, se référer également au Rapport sur la Corporate Governance.

20. Mouvement des fonds propres

En millions de CHF

	Capital- actions	Réserve générale ^(a)	Réserve propres actions ^{(a)/(b)}	Réserve spéciale	Bénéfice résultant du bilan	Total
Au 1er janvier 2007	401	1 842	4 550	14 678	7 774	29 245
Annulation de 7 663 200 actions (ex programme de rachat de propres actions)	(8)		(1 139)	8		(1 139)
Transfert à la réserve spéciale				2 500	(2 500)	–
Bénéfice de l'exercice					7 191	7 191
Dividende pour 2006					(4 004)	(4 004)
Mouvement des propres actions			4 428	(4 428)		–
Dividende sur propres actions détenues à la date de paiement du dividende 2006				40	(40)	–
Au 31 décembre 2007	393	1 842	7 839	12 799	8 421	31 294

^(a) La réserve générale et la réserve pour propres actions constituent les réserves légales.

^(b) Voir Note 21.

21. Réserve pour propres actions

Au 31 décembre 2006, la réserve pour propres actions de CHF 4550 millions représentait le coût de 17 013 626 actions libres d'affectation particulière (dont 6 519 878 actions réservées pour couvrir les plans de rémunération en actions Nestlé S.A. du Groupe) et 2 230 269 en couverture de warrants attachés à un emprunt émis par une société affiliée. D'autre part, 7 663 200 actions ont été acquises dans le cadre du programme de rachat d'actions propres.

Au cours de l'exercice, 8 294 000 actions supplémentaires destinées au programme de rachat d'actions propres ont été acquises pour le montant de CHF 4405 millions et 7 663 200 actions ont été annulées. Un total de 1 588 900 actions ont été délivrées aux bénéficiaires de plans de rémunération en actions Nestlé S.A. du Groupe et 527 210 actions échangées contre des warrants.

Une autre société du Groupe détient 3 575 764 actions Nestlé S.A.. Le total de 16 800 742 actions détenues en propre par toutes les sociétés du Groupe au 31 décembre 2007 représente 4,3% du capital-actions de Nestlé S.A. (au 31 décembre 2006, 17 013 626 actions propres représentaient 4,3% du capital-actions de Nestlé S.A.).

22. Engagements hors-bilan

Au 31 décembre 2007, le total des cautionnements principalement donnés en garantie de crédits accordés à des sociétés du Groupe et des «Commercial Paper Programmes» et des engagements relatifs à des conventions de rachat de «Notes» émises s'élevait à CHF 21 763 millions (2006: CHF 15 243 millions).

23. Informations additionnelles requises par le Code des Obligations suisse en matière de rémunération

Rémunération annuelle des membres du Conseil d'administration

2007

	Espèces en CHF ^(a)	Nombre d'actions	Valeur des actions escomptées en CHF ^(b)	Rémunération totale
Peter Brabeck-Letmathe, Président et Administrateur délégué ^(c)	255 000	497	213 645	468 645
Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise (Président)				
Andreas Koopmann, 1er Vice-Président	280 000	549	235 999	515 999
Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise (membre)				
Comité de rémunération et nomination (membre)				
Rolf Hänggi, 2e Vice-Président	330 000	653	280 705	610 705
Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise (membre)				
Comité des finances (Président)				
Comité de contrôle (Président)				
Edward George (Lord George)	280 000	549	235 999	515 999
Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise (membre)				
Comité des finances (membre)				
Comité de rémunération et nomination (membre)				
Kaspar Villiger	305 000	601	258 352	563 352
Comité présidentiel et de gouvernance d'entreprise (membre)				
Comité des finances (membre)				
Comité de contrôle (membre)				
Jean-Pierre Meyers	205 000	394	169 369	374 369
Comité de contrôle (membre)				
Peter Böckli	230 000	446	191 722	421 722
Comité de rémunération et nomination (Président)				
André Kudelski	205 000	394	169 369	374 369
Comité de contrôle (membre)				
Daniel Borel	180 000	342	147 016	327 016
Comité de rémunération et nomination (membre)				
Carolina Müller-Möhl	155 000	290	124 662	279 662
Günter Blobel	155 000	290	124 662	279 662
Jean-René Fourtou	155 000	290	124 662	279 662
Steven G. Hoch	155 000	290	124 662	279 662
Naïna Lal Kidwai ^(d)	155 000	290	124 662	279 662
Total	3 045 000	5 875	2 525 486	5 570 486

^(a) Le montant en espèces comprend l'indemnité de CHF 15 000.

^(b) Les actions Nestlé S.A. reçues comme part d'honoraires d'Administrateur et de membres de comités sont évaluées au prix hors dividende des actions Nestlé S.A. à la date du paiement du dividende, escompté de 11% pour tenir compte de la restriction de blocage de deux ans.

^(c) Rémunération du Président/Administrateur délégué en sa qualité de membre du Conseil d'administration.

^(d) Clarification: Naïna Lal Kidwai a renoncé à sa rémunération (en espèces et en actions) conformément aux obligations édictées par la Banque Centrale Indienne. En conséquence, Nestlé S.A. a décidé de faire une donation à une œuvre de bienfaisance.

Prêts aux membres du Conseil d'administration

Il n'existe aucun prêt non-remboursé accordé aux membres exécutifs et non-exécutifs du Conseil d'administration ou aux personnes qui leur sont proches.

Honoraires et rémunérations additionnels du Conseil d'administration

Aucuns honoraires ou autres rémunérations additionnels n'ont été payés par Nestlé S.A. ou l'une des sociétés du Groupe, directement ou indirectement, à des membres des organes dirigeants ou à des personnes qui leur sont proches.

Rémunérations accordées aux anciens membres du Conseil d'administration

Aucune rémunération n'a été octroyée en 2007 à d'anciens membres du Conseil d'administration dont les fonctions ont pris fin au cours de l'exercice précédent l'année sous revue ou précédemment.

Détention d'actions et d'options par les membres non-exécutifs du Conseil d'administration ou par des personnes qui leur sont proches au 31 décembre 2007

	Nombre d'actions détenues ^(a)
Andreas Koopmann, 1er Vice-Président	4 756
Rolf Hänggi, 2e Vice-Président	4 522
Edward George (Lord George)	3 286
Kaspar Villiger	3 810
Jean-Pierre Meyers	141 135
Peter Bockli	13 433
André Kudelski	3 385
Daniel Borel	11 785
Carolina Müller-Möhl	1 767
Günter Blobel	1 081
Jean-René Fourtou	759
Steven G. Hoch	23 788
Nāina Lal Kidwai	669
Total	214 176

^(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage de deux ans

Les actions et options détenues par le Président/Administrateur délégué sont communiquées à la rubrique Membres de la Direction du Groupe.

Au 31 décembre 2007, les membres non-exécutifs du Conseil d'administration et les personnes qui leur sont proches ne détenaient aucune option sur action.

Rémunération des membres de la Direction du Groupe

La rémunération globale des membres de la Direction du Groupe s'élève à CHF 49 620 852 pour l'exercice 2007.

Les principes de rémunération sont décrits dans l'Annexe 1 du Rapport sur la Corporate Governance.

La société a également versé CHF 5 146 990 aux futures prestations de retraite des membres de la Direction du Groupe dans le cadre de la politique en matière de prestations de retraite de Nestlé.

Rémunération totale la plus élevée perçue par un membre de la Direction du Groupe

En 2007, la rémunération totale la plus élevée perçue par un membre de la Direction du Groupe a été accordée à Peter Brabeck-Letmathe, Président et Administrateur délégué.

	2007	
	Nombre	Valeur (en CHF)
Salaire de base annuel		3 150 000
Bonus à court terme (espèces)		341 778
Bonus à court terme (valeur actualisée de l'action Nestlé S.A.)	16 232	6 457 090
Restricted Stock Unit Plan (juste valeur à la date d'attribution)	5 950	2 760 205
Options dans le cadre du Management Stock Option Plan (valeur selon Black-Scholes à la date d'attribution)	63 000	4 260 060
Indemnités diverses		3 180
Rémunération du Conseil d'administration (y compris actions Nestlé S.A. et indemnité forfaitaire annuelle)	497	468 645
Total		17 440 958

En outre, la Société a versé CHF 1 252 600 aux futures prestations de retraite dans le cadre de la politique en matière de prestations de retraite de Nestlé.

Prêts aux membres de la Direction du Groupe

Au 31 décembre 2007, il n'existe aucun prêt non-remboursé accordé à des membres de la Direction du Groupe ou à des personnes qui leur sont proches.

Honoraires et rémunérations additionnels de la Direction du Groupe

Aucuns honoraires ou autres rémunérations additionnels n'ont été payés par Nestlé S.A. ou l'une des sociétés du Groupe, directement ou indirectement, à des membres de la Direction du Groupe ou à des personnes qui leur sont proches.

Rémunérations accordées aux anciens membres de la Direction du Groupe

Un montant de CHF 96 637 a été octroyé en 2007 à un ancien membre dont les fonctions au sein de la Direction du Groupe ont pris fin au cours de l'exercice précédent l'année sous revue ou précédemment.

Détention d'actions et d'options par des membres de la Direction du Groupe ou par des personnes qui leur sont proches au 31 décembre 2007

	Nombre d'actions détenues ^(a)	Nombre d'options détenues ^(b)
Peter Brabeck-Letmathe, Président et Administrateur délégué	82 314	333 600
Francisco Castañer	5 904	26 500
Lars Olofsson	1 788	35 500
Werner Bauer	9 003	39 300
Frits van Dijk	2 522	39 000
Paul Bulcke	2 631	25 000
Luis Cantarell	560	20 700
Paul Polman	3 231	11 000
José Lopez	–	4 000
John J. Harris ^(c)	–	–
Richard T. Laube	7 443	8 700
Marc Caira	10	4 875
David P. Frick	155	–
Total ^(d)	115 561	548 175

^(a) Comprenant les actions soumises à une période de blocage de trois ans

^(b) Le ratio de souscription est d'une option pour une action Nestlé S.A.

^(c) A compter du 1er décembre 2007

^(d) Y compris les membres exécutifs du Conseil d'administration

Proposition de répartition du bénéfice

En CHF	2007	2006
Bénéfice résultant du bilan		
Report de l'exercice précédent	1 230 199 215	875 365 054
Bénéfice de l'exercice	7 191 297 148	6 898 667 700
	8 421 496 363	7 774 032 754
Nous proposons l'emploi suivant:		
Transfert à la réserve spéciale	3 000 000 000	2 500 000 000
Dividende pour 2007, CHF 12.20 par action sur 376 271 758 actions (2006: CHF 10.40 sur 383 722 074 actions)	4 590 515 448	3 990 709 569
Dividende pour 2007, CHF 12.20 par action sur 8 227 267 actions réservées aux plans de participation à long terme, en couverture de warrants et détentions à des fins de négoce ^(a) (2006: CHF 10.40 sur 5 108 074 actions ^(b))	100 372 657	53 123 970
	7 690 888 105	6 543 833 539
Solde reporté à nouveau	730 608 258	1 230 199 215

^(a) Les dividendes sur les actions pour lesquelles les droits d'option n'auront pas été exercés à la date de paiement du dividende seront versés à la réserve spéciale. Les dividendes sur actions détenues en couverture de warrants ou à des fins de négoce, et toujours en portefeuille à la date de paiement du dividende seront également versés à la réserve spéciale.

^(b) Du total de CHF 53 123 970, CHF 12 831 000 ont été effectivement payés à titre de dividendes, le solde de CHF 40 292 970 ayant été versé à la réserve spéciale.

Si vous acceptez cette proposition, le dividende brut s'élèvera à CHF 12.20 par action. Après déduction de l'impôt fédéral anticipé de 35%, un montant net de CHF 7.93 par action sera payable à partir du mercredi 16 avril 2008, par virement au compte des actionnaires ou par remise d'un chèque, selon les instructions données par les actionnaires.

Le Conseil d'administration

Cham et Vevey, le 20 février 2008

Rapport de l'organe de révision

à l'Assemblée Générale des actionnaires de Nestlé S.A.

En notre qualité d'organe de révision, nous avons vérifié la comptabilité et les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de Nestlé S.A. pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2007.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au Conseil d'administration alors que notre mission consiste à vérifier ces comptes et à émettre une appréciation les concernant. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales de qualification et d'indépendance.

Notre révision a été effectuée selon les Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et de réaliser la vérification de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées avec une assurance raisonnable. Nous avons révisé les postes des comptes annuels et les indications fournies dans ceux-ci en procédant à des analyses et à des examens par sondages. En outre, nous avons apprécié la manière dont ont été appliquées les règles relatives à la présentation des comptes, les décisions significatives en matière d'évaluation, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que notre révision constitue une base suffisante pour former notre opinion.

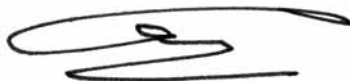
Selon notre appréciation, la comptabilité et les comptes annuels ainsi que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

 Klynveld Peat Marwick Goerdeler SA



Mark Baillache
Réviseur responsable



Stéphane Gard

Londres et Zurich, le 20 février 2008

Papier
Imprimé sur du papier Profibulk 11 certifié FSC,
issu de forêts bien gérées et d'autres sources contrôlées.



Sources Mixtes

Groupe de produits issu de forêts bien
gérées et d'autres sources contrôlées.
www.fsc.org Cert no. SQS-COC-100141
© 1996 Forest Stewardship Council

© 2008, Nestlé S.A., Cham et Vevey (Suisse)
Conception et réalisation: Nestec S.A., Vevey (Suisse)
Impression en Suisse 3.2008